

5-5-2003

**셀교회 개척의 효율적 방안: 새누리 선교교회를 중심으로**

Yeong Kuk Kwon 권영국

Follow this and additional works at: <https://digitalcommons.fuller.edu/kdmin> Part of the [Missions and World Christianity Commons](#)**Recommended Citation**

권영국, "셀교회 개척의 효율적 방안: 새누리 선교교회를 중심으로." 박사학위논문, 풀러신학대학원, 2003.

This Project is brought to you for free and open access by the Korean Studies Center at Digital Commons @ Fuller. It has been accepted for inclusion in Korean Doctor of Ministry Projects / 한인 목회학 박사 졸업 논문 by an authorized administrator of Digital Commons @ Fuller. For more information, please contact [archives@fuller.edu](mailto:archives@fuller.edu).

# **Ministry Focus Paper Approval Sheet**

This Ministry Focus Paper entitled

## **AN EFFECTIVE STRATEGY OF CELL-STRUCTURED CHURCH PLANTING: WITH SPECIAL REFERENCE TO THE NEW COMMUNITY MISSION CHURCH**

written by

**YEONG KUK KWON**

and submitted in partial fulfillment of the

requirements for the degree of

**Doctor of Ministry**

has been accepted by the Faculty of Fuller Theological Seminary

upon the recommendation of the undersigned readers:

---

Jung Suck Rhee

---

Yea Sun Kim

---

Seyoon Kim

May 5, 2003

**AN EFFECTIVE STRATEGY OF CELL-STRUCTURED  
CHURCH PLANTING: WITH SPECIAL REFERENCE TO  
THE NEW COMMUNITY MISSION CHURCH**

**MINISTRY FOCUS PAPER**

SUBMITTED TO THE FACULTY OF THE  
SCHOOL OF THEOLOGY  
FULLER THEOLOGICAL SEMINARY

IN PARTIAL FULFILLMENT  
OF THE REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF  
DOCTOR OF MINISTRY

BY

**YEONG KUK KWON**

MAY 2003

셀교회 개척의 효율적 방안:  
새누리 선교교회를 중심으로

이 논문을 풀러 신학교  
목회학 박사학위 논문으로 제출함

지도 이정석 교수

권영국

2003년 5월

## ABSTRACT

### AN EFFECTIVE STRATEGY OF CELL-STRUCTURED CHURCH PLANTING, WITH SPECIAL REFERENCE TO THE NEW COMMUNITY MISSION CHURCH

Yeong Kuk Kwon

Doctor of Ministry

2003

School of Theology, Fuller Theological Seminary

As a new way of church planting, this thesis proposes cell-structured church planting with its effective strategy, proved in the case of the New Community Church in the suburban San Francisco. In this modern society while we are threatened by a massive and a destructive weapon the church is equipped with such a power which can transform people bringing recovery and healing. Political power, new leadership, and great economic plane can not change people. Only through His church can people be changed. Furthermore, if the church of our Lord Jesus Christ recovers its original form it can influence many people.

The church is the congregation of God's people and the body of Christ who are called to transform and to grow. Therefore the church is the image of God and the actual place where the incarnation of Christ is happening. A healthy church obeys God's Great Commission continuously reproducing new churches. Just like the fruit of vine is not the grape itself but a new vine, one must realize that the reproduction of church does not consist on evangelism but a new church.

One of the key functional structure in a church to reproduce a new church is cell church structure. The purpose of a cell church is to reach out the lost people to Christ through relational and team evangelism. While *home* church emphasizes the community life, the *cell* church emphasizes evangelism. These two should not and can not be separated from each other.

The cell church provides an adequate mean to reach out to people who are

living in this modernized world where the human interaction has been deteriorated. The cell church is structurally equipped providing the lay people to become a God's instrument.

The cross is the revelation of God's love where one can experience transforming power of regeneration of a person through working of the Holy Spirit. One can observe and experience this transformation and growth of an individual within the cell group community.

Planning a cell-structured church requires sacrifice because cell-structured church brings life changing experience and growth in the life of the cell community. New Community Mission Church has a plan to plant a new church every 3 years. To achieve this goal the church has agreed to separate the ten percent of the actual church members.

Theological Mentors: Jung S. Rhee, Ph.D.

Yea Sun Kim, Ph.D.

## 감사의 글

하나님 아버지께 모든 영광을 올려 드립니다. 지난 4년동안의 학업은 인간의 생각을 초월한 하나님의 일방적인 은혜로 이루어졌습니다.

이 한사람을 위하여 하나님께서는 수많은 하나님의 사람들을 보내 주셨습니다. 그 가운데서도 신학의 새로운 지평에 눈을 조금 뜨게 해주신 김세윤 교수님, 쉐 교회개척의 큰 그림을 보여주신 밥로간 (Bob Logan) 교수님, 가정사역을 시작케 해주신 엄예선 교수님, 본 논문을 감당해내도록 해산의 수고를 아끼지 않으신 이정석 교수님과 엄예선 교수님께 감사드립니다. 특히 이정석 교수님의 열성적이고 구체적이며 분명한 논문지도가 논문의 방향을 잡게 해주었고 끝까지 감당할 추진력이 되어 주었습니다.

지난 4년간의 학업에 필요한 모든 환경을 마련해 주신 장인어른 김선희 목사님과 장모님 김희숙 권사님, 작은처남 김영국 집사님, 홍대현 집사님, 기도의 어머니님 되시는 강옥신 권사님, 홍순희 집사님, 논문의 시작부터 끝까지 논문작업에 함께 동참하여 많이 수고해주신 김병찬 전도사님과 김옥선 자매, 개척에 부름 받아 쉐 교회 개척 현장에 겹 없이 헌신하시는 새누리 선교교회 형제 자매님들과 창립 준비위원으로 섬기신 강승호, 송문수, 손창순, 양성중, 전영옥, 정좌희, 채수안, 허동현님들을 잊을수 없습니다.

첼 없던 아이를 목회의 걸음마를 걷기기 시작하시면서 부터 지난 22년간을 하루같이 아낌없는 사랑의 수고를 감당해 오신 영적 아버지 김동명 목사님, 재니 사모님, 혼자몸으로 5남매를 기르시면서 눈물 많이 흘리신 어머니 최화슬 집사님, 힘든 남편을 품고 변함없이 섬겨준 아내 김영주와 하나님의 선물인 새라, 요셉, 에스더에게 부끄러운 감사를 드립니다.

2003 년 3월 권영국

## 목 차

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Abstract .....                 | ii |
| 감사의 글 .....                    | v  |
| <br>제 1 장 서론 .....             | 1  |
| 1. 문제제기 와 연구목적 .....           | 1  |
| 2. 연구배경과 방법 .....              | 4  |
| <br>제 2 장 교회개혁의 원리와 필요성 .....  | 8  |
| 제 1 절 교회의 성경적 의미 .....         | 8  |
| 1. 교회의 어원적 의미 .....            | 8  |
| 2. 교회의 본질 .....                | 10 |
| 가. 하나님의 선택된 공동체 .....          | 11 |
| 나. 그리스도의 몸                     |    |
| 3. 우주 교회와 지역교회 .....           | 14 |
| 4. 조직체로서의 교회와 유기체로서의 교회 .....  | 17 |
| 제 2 절 교회개혁의 필요성 .....          | 18 |
| 1. 복음전도의 최고 효율성 .....          | 18 |
| 2. 제자들에게 주신 그리스도의 마지막 명령 ..... | 20 |
| 3. 건강한 교회는 재생산 한다. ....        | 21 |
| 4. 쇠퇴하는 교회가 많기 때문이다. ....      | 22 |
| 5. 더 많은 교회들이 필요하다. ....        | 24 |
| 제 3 절 교회 개혁의 장벽들 .....         | 25 |
| 1. 자녀교육문제 .....                | 26 |
| 2. 담임목회자와 성도들의 독점주의 .....      | 27 |
| 3. 헌신에의 두려움 .....              | 28 |



|  |    |
|--|----|
| 4 이 지역엔 교회가 너무 많다 .....                                  | 29 |
| 제 3 장 교회개척의 방법들과 핵심적인 활동들 .....                          | 31 |
| 제 1절 교회개척의 방법들 .....                                     | 31 |
| 1. 진 게츠(Gene A. Getz)의 분류 .....                          | 31 |
| 2. 제임스 웨스트게이트(James Westgate)의 분류 .....                  | 32 |
| 3. 피터 와그너(Peter Wagner)의 분류 .....                        | 33 |
| 4. 복미한인교회들의 개척양상 .....                                   | 34 |
| 제 2 절 개척교회의 핵심적임 활동들 .....                               | 35 |
| 1. 기도 .....  | 35 |
| 2. 비전성립 .....  | 37 |
| 3. 복음전도 .....  | 38 |
| 4. 공동체 형성을 통한 양육 .....                                   | 40 |
| 5. 제자훈련 .....  | 41 |
| 6. 효과적인 교회조직 .....                                       | 41 |
| 제 3 절 교회개척의 단계 .....                                     | 42 |
| 1. 나무모델 .....  | 42 |
| 2. 라이프 사이클 개척모델(Life Cycle Planting Model) .....         | 43 |
| 3. 셀 그룹 예배중심 개척모델(Cell-Celebration Planting Model) ..... | 44 |
| 제 4 장 셀 교회의 성경적 기초 .....                                 | 48 |
| 제 1 절 셀 교회의 정의 .....                                     | 48 |
| 1. 셀 교회(Cell Church)와 기존교회(Regular Church)의 차이점 .....    | 49 |
| 2. 셀 교회(Cell Church)와 가정교회(Home Church)의 차이점 .....       | 51 |
| 3. 휴스턴 서울 침례교회의 가정교회 .....                               | 53 |
| 4. 싱가포르 신앙공동체 침례교회(PCBC)의 셀 교회 .....                     | 55 |
| 5. 밥 로간(Bob Logan)의 분류 .....                             | 56 |
| 6. 헤이더웨이(Hadaway)의 분류 .....                              | 56 |
| 제 2 절 구약에서의 기초 .....                                     | 58 |

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 완전한 공동체 .....             | 59 |
| 2. 최초의 공동체 .....             | 59 |
| 3. 아브라함 공동체 .....            | 60 |
| 제 3 절 신약의 기초 .....           | 61 |
| 1. 예수의 첫 공동체 .....           | 61 |
| 2. 예수의 십자가 .....             | 62 |
| 3. 사도행전에 나타난 셀 그룹 .....      | 62 |
| 4. 바울서신에 나타난 셀 그룹 .....      | 63 |
| 5. 초기교회 이후에 나타난 셀 그룹 .....   | 64 |
| 6. 종교개혁 그 이후 나타난 셀 그룹 .....  | 65 |
| 제 5 장 셀 교회의 특성과 시대적요구 .....  | 68 |
| 제 1 절 셀 교회의 특성 .....         | 68 |
| 1. 삶의 변화를 지향한다 .....         | 68 |
| 2. 팀 전도나 관계전도를 지향한다 .....    | 70 |
| 3. 평신도 사역을 극대화 시킨다 .....     | 71 |
| 4. 양 날개 교회이다 .....           | 73 |
| 5. 가족 공동체이다 .....            | 74 |
| 6. 셀 교회의 구조 및 역할 .....       | 75 |
| 가. 셀 교회의 전체적 구조 .....        | 75 |
| 나. 셀 그룹의 기능 .....            | 77 |
| 다. 셀 교회의 제자훈련과정 .....        | 79 |
| 라. 셀 교회의 사역의 전체적 흐름 .....    | 80 |
| 제 2 절 셀 교회의 시대적 요구 .....     | 82 |
| 1. 도시화 때문이다 .....            | 81 |
| 2. 가정파괴 때문이다 .....           | 82 |
| 제 6 장 새누리 선교교회 교회개혁 상황 ..... | 85 |

|  |     |
|--|-----|
| 제 1 절 모교회 (새누리 침례교회) 현황 .....          | 85  |
| 1. 지역상황 .....                          | 85  |
| 가. 한인 인구 .....                         | 85  |
| 나. 경제 .....                            | 85  |
| 다. 한인 교회들 .....                        | 86  |
| 2. 모교회 (새누리 침례교회) 역사적 평가 .....         | 86  |
| 가. 개척기(1985.1-1989.10) .....           | 86  |
| 나. 전환기(1989.10-1995.11) .....          | 87  |
| 다. 성장기(1996-현재) .....                  | 87  |
| 3. 자연적 교회성장 (NCD) 새누리 침례교회 평가서 .....   | 88  |
| 가. 자연적 교회성장 (NCD) 특성 .....             | 88  |
| 나. 최소치 요소 .....                        | 89  |
| 다. 생명체적 원리에 의한 상호관계 관찰 .....           | 90  |
| 제 2 절 셀 교회 개척 사례연구 .....               | 91  |
| <br>제 7 장 새누리 선교교회의 효율적인 개척전략 .....    | 95  |
| 제 1 절 개척자 .....                        | 95  |
| 1. 개척자의 선택 .....                       | 95  |
| 2. 새누리 선교교회의 개척자의 신앙여정 (Calling) ..... | 98  |
| 제 2 절 핵심 가치들 .....                     | 98  |
| 1. 사명선언서(Mission Statement) .....      | 99  |
| 2. 7대 비전(Vision) .....                 | 99  |
| 가. 2세 교육을 책임진다 .....                   | 99  |
| 나. 세계선교에 협력한다 .....                    | 101 |
| 다. 예수그리스도의 십자가 복음 선포 .....             | 101 |
| 라. 가족공동체를 지향한다 .....                   | 102 |
| 마. 재생산을 계속 한다 .....                    | 102 |
| 바. 평신도 사역을 극대화한다 .....                 | 102 |

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 사. 가정 사역을 집중한다 .....        | 102 |
| 3. 7대 전략(Strategy) .....    | 103 |
| 4. 10대 사역가치(Value) .....    | 103 |
| 5. 정회원(Membership) .....    | 103 |
| 6. 목자학교 .....               | 104 |
| 제 3 절 새누리 선교교회 장기 개척안 ..... | 106 |
| 가. 개척 사이클 .....             | 106 |
| 나. 지교회 개척 .....             | 106 |
| 제 8 장 결론 .....              | 108 |
| 참고문헌 .....                  | 111 |
| Vita .....                  | 116 |

## 제 1 장

### 서 론

#### 제 1 장 서 론

##### 1. 문제제기와 연구의 목적

한국교회는 기독교 역사상 유래 없는 교회성장을 경험하였다. 그러나 인구의 20 퍼센트, 즉 천만성도를 자랑하는 한국 교회가 한국 사회에 별다른 영향을 끼치지 못하고 있는 것이 사실이다. 한국 교회가 한국 사회를 변화시키기는커녕 오히려 사회적 물의를 일으키며 세상이 교회를 걱정하는 현상이 나타나며 맛 잃은 소금이 되어 사람들에게 밟히지 않을까 걱정해야할 형편이다.<sup>1)</sup> 이것은 해외에 있는 한인교회와 한인사회의 경우도 비슷하다고 볼 수 있다. 2000년 미국 인구 조사국이 발표한 재미동포수는 107만 6,872명, 한인교회수는 2,779개로 대략 한인 400여명당 1개의 교회가 있는 셈이다.<sup>2)</sup> 이것은 미국 교포사회가 한인교회들을 중심으로 성장하고 자리잡고 있음을 보여주고 있다. 그러나 한인교회들이 교포사회나 미주사회에 끼치는 선한 영향력에 대해서는 회의적이다. 그리스도인이나 비 그리스도인이나 교회 다니는 것 외에는 별 차이가 없다는 비판도 받고 있다. 이것은 한인교회들이 삶의 변화를 지향하고 소그룹 공동체에 집중해야함을 시사하고 있다고 본다. 세상이 교회에 대하여 기대하는 것은 삶의 변화가 따르는 신실한 그리스도인이 되어 달라는 기대라고 본다. 그러나 삶의 변화가 따르지 않는 명목상의 그리스도인 문제는 한국 교회만의 문제가 아니다. 오랜 동안 미국 남침례교단의 교회개혁과 장년주일학교 교육을 인도해 왔던 랄프 네이버

1) 안점식, "한국교회와 기독교 세계관의 문제," 목회와신학, 2000년 10월호, 74.

2) "LA 크리스찬 투데이" 2001년 4월 26일자.

(Ralph Neighbour)는 평생 교회 다니며 평생 성경공부만 하는 우물안 개구리 집단으로 변질된 무능한 그리스도인들을 언급하였다.<sup>3)</sup> 평생 교회 다니며 봉사도 하지만 진정한 삶의 변화가 빈약한 이유가 무엇인가? 수년간 장년주일학교 교사세미나를 인도해왔던 최영기 목사는 제자훈련에 대하여 새로운 대안을 제시하였다. “사람은 듣고 배우는 것이 아니라 보고 배운다.” 그러므로 제자훈련이 가르치는 제자훈련 패러다임에서 보여주는 제자훈련의 시스템으로 바뀌어져야한다.<sup>4)</sup> 싱가포르에서 인간변화와 지역사회개혁을 주도하고 있는 로렌스 롱(Lawrence Khong)은 인간의 변화를 3단계로 구분하여 설명하고 있다. 그것은 지식의 습득단계인 인식의 영역과 기술이나 훈련습득 단계인 훈련의 영역과 마음의 변화 단계인 정서적 영역이다. 진정한 삶의 변화는 세 번째 단계인데 그것은 마음의 변화요 영적인 변화를 말하며 소그룹 공동체를 통한 성령의 역사를 경험하므로 이뤄진다고 말한다.<sup>5)</sup>

그러므로 삶의 변화는 삶의 변화를 극대화 시키는 기능적 구조와 그 현장이 요구된다. 슈바르츠(C. A. Schwarz)는 그의 자연적 교회성장 연구에서 건강한 교회의 중요한 8가지 특성중 기능적 구조를 언급하였다. 상호보완적인 기능적 구조는 조직을 위한 조직이 아닌 생명의 변화를 효과적으로 이루어내는 교회 구조를 말한다. 그가 언급한 8가지 특성 중 또 한가지는 소그룹 공동체이다. 그는 삶의 변화를 일구어내는 교회의 기능적 구조와 소그룹을 크게 강조하였다.<sup>6)</sup> 셀그룹 교회의 선구자적인 역할을 하고 있는 빌벡햄(William A. Beckham)은 삶의 변화를 일으키는 구조적 기능을 양 날개 교회라는 용어로 표현했다. 양 날개 중 한쪽 날개는 주일 축제예배이고 다른 날개는 주중에 각 가정에서 모이는 목장(Cell) 예배인데 바로 이 목장예배의 회복을 삶의 변화의 핵심으로 보고 있다. 그는 소그룹 공동체인 목장을 통한 삶의 변화를 목장속에서 이루어지는 그리스도 성육신의 확장으로 보고 있다.<sup>7)</sup>

3) Ralph Neighbour, *셀목회 지침서*, 장학일 역 (서울: 서로사랑, 1999), 45.

4) 최영기, *가정교회로 세워지는 평신도 목회* (서울: 두란노, 1999), 54.

5) Lawrence Khong, *신사도적 셀교회*, 최봉실 역 (서울: 한국 강해설교 학교, 2001), 91. 김동명 목사는 유대인의 메시아관과 성서적 메시아관의 차이점을 환경개조와 인간개조라는 표현으로 분명하게 분리했다. 그리스도는 환경개조 보다 인간자체를 개조하기 위해 온 메시아이다. 인간이 개조되면 환경도 개조되고 영혼의 기쁨을 누리게 된다. 인간 개조는 십자가에 계신 죄인을 사랑하는 하나님의 사랑을 깨달으므로 용서받은 탕자가 되는것에 있다고 그는 주장한다. 김동명, *용서받은 탕자* (서울: 요단, 2000), 177.

6) Christian A. Schwarz, *자연적 교회성장*, 윤수인 역 (서울: NCD, 2000), 140-162.

그렇다면 소그룹 공동체가 삶의 변화를 이루는데 있어서 왜 이렇게 중요한 역할을 하게 되는가? 21세기는 급격한 도시화 현상으로 인하여 작은 마을들이 급속히 사라지고 있다. 서구의 경우 이미 20세기 초에 인구의 과반수가 도시로 이주 하였으며, 세계적으로도 1950년대에 28퍼센트이던 도시 연구가 2000년에는 55퍼센트로 증가하였다. 한국의 경우, 산업화를 추진한 60년대 이후 도시화가 급격히 진행되어 오늘날 수도권에만 인구의 45퍼센트가 살고 있다.<sup>7)</sup> 사람들은 도시화로 인하여 생겨난 소외감과 외로움 때문에 인간적인 접촉을 추구하게 된다. 도시선교는 바로 이러한 잃어버린 작은 마을을 회복시켜주는 소그룹 공동체 구조를 통하여 효과적으로 이루어질 수 있다.<sup>8)</sup> 윌프강 심슨은 1999년 8월 그의 “여명의 보고서”에서 제3의 종교개혁을 언급하였다. 제1의 종교개혁은 16세기 루터에 의해 일어난 성서회복과 믿음으로 구원받는 신학개혁이었고, 제2 종교개혁은 18세기 모라비아교도 운동으로 하나님과 깊은 교제를 강조하는 영성개혁이었고, 제3의 종교개혁은 제1의 종교개혁과 제2의 종교개혁의 내용을 담을 수 있는 기능적 개혁인 구조개혁이며 그것은 바로 소그룹 공동체이다.<sup>9)</sup> 시카고의 윌로우크릭 교회의 산파 역할을 감당해오고 있는 빌지키언(Gilbert Bilezikian)은 “한공동체”를 강조하면서 공동체가말로 하나님의 형상이요 인간 창조의 최고 절정이며 교회의 본질이요 기능이라고 하였다.<sup>10)</sup>

한 개인의 참된 변화는 그 가정을 변화시키고 그 가정의 변화는 교회를 변화시키고 교회의 변화는 그 사회를 변화시킨다. 환경개조가 아닌 인간의 참된 변화야말로 세상을 변화시키는 본질적인 변화요 하나님의 지혜이다. 한 사람의 변화는 십자가에 계시된 죄인을 사랑하는 하나님의 사랑을 성령의 감동으로 깨달아 용서받은 탕자가 되는데 있으며 소그룹 공동체를 통한 사랑의 현장을 경험함으로써 이뤄진다.<sup>11)</sup> 이 시대 교회는 한결 같이 삶의 변화를 외치고 있다. 그러나 각자가 자신의 일터 속에서 그리스도인답게 신앙의 양심을 쫓아 살려고는 안한다.<sup>12)</sup> 바로 이러한 삶의 이중성을 깨뜨리고 조정받는 현장이 소그룹 공동체(목장)이다. 셀그룹 교회는 바로 소그룹 공동

7) William A. Beckham, 제 2 종교개혁, 터치코리아 사역팀역 (서울: NCD, 2000), 59.

8) 이정석, “도시인을 위한 복음,” 목회와 신학, 2002년 3월호, 63.

9) Carl F. George, 성장하는 미래교회 메타교회, 김원주 역 (서울: 요단출판사, 2000), 75.

10) Khong, 신사도적 셀교회, 32.

11) Gilbert Bilezikian, 공동체 101, 두란노 출판부 역 (서울: 두란노, 2000), 43.

12) 김동명, 용서받은 탕자, 178.

13) 이재철, 참으로 신실하게 (서울: 흥성사, 2002), 55.

체속에서 참된 삶의 변화를 추구하는 21세기의 하나님의 지혜요 대안이라고 볼수 있다. 그리고 셀그룹의 목표는 바로 그 변화를 일으키는 원동력인 성령의 임재이다.<sup>14)</sup>

본인은 지난 2002년도에 8개월간 안식년을 보내면서 삶의 변화를 일으키는 교회의 본질에 대하여 다시금 공부하고 묵상할 기회를 가질 수 있었다. 과연 셀그룹 교회가 한때의 부흥과 교회성장을 도모하는 또 하나의 프로그램인지 아니면 성서가 말하고 있는 바로 “그 교회”인지 확인하고자 하였다. 또한 지난 10여년간 씨름해오던 가정교회와 제자훈련의 한계를 절실히 느끼면서 가르치는 제자훈련을 넘어선 보여주는 제자훈련의 현장을 경험하고 싶었다. 그래서 안식년이 끝나는 2002년 9월 첫 주 셀교회(cell church)를 개척하여 주님이 세우기 원하는 주님의 교회를 만들어가고 있다. 이 논문은 바로 이러한 과정 속에서 만들어졌으며 셀그룹 교회를 통하여 성서가 말하는 “그 교회”를 추구하고 있다. 그러므로 본 논문의 목적은 신약성서가 말하고 있는 교회의 본질을 회복하는 셀교회 개척의 효율적인 방안을 제시하는데 있다.

## 2 연구배경과 방법

신약성서가 말하고 있는 교회의 본질을 회복하는 “셀그룹 교회 개척”을 다루기 위해서는 먼저 성서적인 교회론의 접근이 필요하다. 이 연구에 있어서 미네아(P. S. Mear)의 “Images of the Church in the New Testament”와 빌지키언의 “공동체 101”는 공통적으로 두 가지를 강조하고 있다. 첫째, 교회의 본질이 하나님의 백성이라는 것이다. 하나님의 백성이란 하나님의 택한 자녀요 그 백성의 사명은 하나님의 뜻을 이루는데 있다. 둘째, 교회가 기능적으로 그리스도의 몸이라는 것이다. 그리스도의 몸이란 지체적 섬김으로 하나 되는 것이요 십자가 희생의 사랑으로 복음을 증가하는 것이다.

교회 개척론을 이론적으로 다루는 학자들과 저서들로는 피터 와그너(P. Wagner)의 “교회개척 이렇게 하라”, 멜퍼스(A. Melphurs)의 “21세기 교회개척과 교회성장” 진게츠(Gene A. Getz)의 “효과적인 교회성장 전략”, 슈바르츠(C. A. Schwarz)의 “자연

---

14) William A Beckham, “주님의 공동체를 세우십시오: 영적인 환경인 셀을 만드십시오” 장병두 대담, *목회와신학*, 2001년 10월호, 102.



적 교회성장”, 밥 로간(B. Logan)<sup>15)</sup> 등이 있다. 이들이 공통적으로 주장하는 교회개혁의 이유는 “그리스도의 지상위임령”을 수행하는데 교회개혁이 가장 효율적이라는 데 의견을 일치하고 있다. 또한 교회개혁의 방법으로는 지교회 개혁이나 분립개혁이 성서적이며 그러한 개혁을 위해서는 셀그룹 교회구조가 적합하다는 것이 공통적인 견해이다. 특히 밥 로간은 그의 강의 “교회개혁론”에서 셀그룹 교회의 교회개혁의 과정을 구체적으로 다루고 있다. 슈바르츠는 제자 삼는 재생산의 효과적인 방법이 교회개혁임을 그의 책 “자연적 교회성장 페러다임”에서 강조하고 있다.<sup>16)</sup>

셀교회에 대한 이론적 배경은 네이버의 “셀목회 지침서”, 빌 벡헴의 “제2 종교개혁”, 칼 죠지의 “성장하는 미래교회 메타교회”, 로버트 뱅크스(R. Banks)의 “교회, 또 하나의 가족”, “바울의 그리스도인 공동체”, 최영기 목사의 “가정교회로 세워지는 평신도 목회”, 헤이더웨이(C. K. Hadaway)의 “Home cell Groups and House church”, 로렌스 롱의 “신사도적 셀” 등에 잘 소개되어 있다. 위에서 언급된 대부분 저자들의 셀그룹 교회에 대한 공통적인 견해는 두 가지로 요약 될 수 있다. 첫째, 셀그룹 자체를 하나의 교회로 보고 있다는 것이다. 둘째, 셀그룹을 조직화하여 관계전도를 극대화시킨다는 것이다. 그러나 위의 저자들 중 로버트 뱅크스는 두 번째 견해에 대하여 다른 견해를 주장하고 있다. 그는 셀그룹의 조직적인 강화나 관계전도를 위한 전략을 세우는데 있어서 반대한다. 그는 셀그룹 모임의 첫째 목적은 관계전도나 사역이 아니라 셀그룹 간의 관계성 향상과 그리스도를 닮는데 우선순위를 두고 있다. 셀그룹 교회에 대한 다양한 정의 가운데서도 밥 로간(B. Logan)의 구분이 가장 탁월하다고 본다.<sup>17)</sup> 그는 소그룹이 교회멤버의 60퍼센트 이상이 소그룹에 참석하는 교회를 셀교회(cell church), 몇 개의 대그룹이 하나의 교회이름으로 모이는 형태를 가정교회(Home church)로 보고 있다. 로버트 뱅크스가 말하는 셀그룹 교회는 바로 세 번째 형태인 가정교회 형태를 언급하는 것이다.

본 논문의 현장적인 배경은 본인이 지난 6년간 셀그룹 사역을 했던 미국서부 북가주 (Northern California)에 소재하는 새누리 침례교회이다. 새누리 침례교회는 새로

15) Bob Logan & Jeannette Buller, *Cell church planter's Guide* (Church Smart Resources, 2001).

16) Christian A. Schwarz, *자연적 교회성장 페러다임*, 임원주 역 (서울: NCD, 2001), 283.

17) Bob Logan, *교회 개혁론* (강의안; Pasadena: Fuller Theological Seminary, Spring, 2001), 48.

개척된 새누리 선교교회의 모교회이며 본인의 셀그룹 사역의 현장검증이 되었다. 본인은 새누리 침례교회에서 두 차례에 걸쳐서 자연적 교회성장(NCD) 평가를 통하여 교회의 약점(최소치)과 강점(최고치)를 객관적으로 파악할 수 있었다. 교회성장(NCD) 평가를 통한 새누리 침례교회의 처방중 한 가지는 새로운 지교회 개척으로 교회의 에너지가 흘러 나가게 하며 교회의 건강을 회복하는데 있었다. 새누리 선교교회는 2002년 9월 첫 주에 새누리 침례교회에서 본인과 함께 사역해오던 12명의 목자 가정의 핵심그룹으로 형성되어 셀교회로 개척되었으며 재정적인 지원도 많이 받았다.

셀교회 현장 방문은 한국 목포에 있는 목포 성서침례교회의 셀 세미나 참석을 두 번(1990년, 1993년)하면서 평신도 사역자들의 탁월한 사역현장과 초대교회 공동체 모습을 볼 수가 있었다. 미국 북가주에 소재한 버클랜드 침례교회 셀 세미나 참석은(1995년, 1996년) 닫힌 셀그룹(close cell)의 모형으로서 수도권 공동체를 연상케 하는 현장이 버클리 대학생들을 중심으로 이뤄지고 있음을 경험할 수 있었다. 미국 휴스턴에 소재한 서울 침례교회 셀교회 세미나 참석은(1997년) 평범한 교회에서 어떻게 셀그룹 교회가 성장하고 있는지를 현장 실습하면서 본인의 셀교회 개척의 모델을 만나게 되었다. 본인은 2001년 여름 개인적 자격으로 서울 침례교회 셀교회 연수원에 15일간 입소하여 셀교회 현장을 심도있게 연구하며 셀교회 개척에 대한 뚜렷한 그림을 만들 수가 있었다. 또한 셀그룹 교회와 장년주일학교를 접목시킨 서울의 목동에 소재한 목산 침례교회 방문(1998년)도 큰 도움이 되었다. 미국 교회 셀 세미나는 본인이 사역하던 새누리 침례교회에서 영어부와 공동으로 참석한 랄프 네이버 셀세미나 강의(1996년)와 빌 벅헴 강의(1997년)가 교회 평신도 리더 훈련에 큰 도움이 되었다. 특히 밥 로간 교수의 “교회 개척론(2001)”과 “자연적 교회성장(2000년)” 강의가 본 논문의 골격을 이루는데 도움을 주었다. 무엇보다도 본 논문의 배경을 이루는데 2003년 1월 12일 창립예배를 드린 새누리 선교교회의 개척현장이 사례로 제시되고 있다.

본 논문은 다음과 같은 과정으로 전개된다. 서론에서는 21세기 광대한 추수를 위한 셀 교회 개척의 연구목적과 연구배경 및 연구 방법이 서술된다. 제2장에서는 교회 개척에 대한 성경적 기초를 다루기 위하여 교회에 대한 다양한 견해를 살펴보았으며 교회개척의 필요성과 교회개척의 장벽을 다루었다. 제3장에서는 교회개척의 대표적인 방법들과 핵심적인 활동과 개척교회 각 단계들을 살펴봄으로써 셀 교회 개척의 효율

성을 입증하였다. 제4장에서는 셀 교회의 대한 성경적 기초와 이해를 충분히 연구함으로써 셀 교회 개척의 근거가 성경적임을 확증하고자 하였다. 제5장은 셀 교회의 특성을 구체적으로 큰 그림으로 다루면서 셀 교회가 21세기 하나님의 추수방법이며 도시교회 개척 모델임을 제시하였다. 제6장에서는 모 교회인 새누리 침례교회 상황을 살펴봄으로써 개척되는 지교회의 동질성과 사회적 배경을 이해하고자 하였다.

제7장은 개척되는 새누리 선교교회의 목회백서를 정리하였다. 특히 매 3년마다 지교회를 새 교회로 개척하기 위한 방안이 강조되었다. 본 논문은 북미 한인 교회와 북가주 한인교회들을 중심으로 연구하였기 때문에 이민교회 셀교회 개척이라는 한계를 안고 있다.

## 제 2 장

### 교회 개척의 원리와 필요성

#### 제 1 절 교회의 성경적 의미

교회란 무엇인가? 교회는 왜 존재하는가? 우리가 이와 같은 질문을 하지 않으면 안될 중요한 이유가 있다. 그것은 교회의 생명력과 교회의 본질구현이라는 차원과도 그 맥을 같이 하고 있기 때문이다. 특히 성경이 말하는 교회는 어떤 교회인가에 대해 초점이 맞추어져 있을 때 교회론에 대한 올바른 접근이 이루어졌다고 볼 수 있다. 이런 접근을 통해 성경적인 교회론이 정립되며 여러 종류의 교회모델의 근본이 되기도 한다. 그리고 성경이 말하는 교회는 어떤 교회인가를 대전제로 교회론을 연구할 때 셀 교회를 개척하는 명확한 명분을 갖게 될 것이다. 그러므로 다음에서는 성경에서 언급된 교회의 어원적 의미와 교회의 본질 및 교회개척의 필요성을 논의하게 될 것이다.

##### 1. 교회의 어원적 의미

###### 1) 구약에서의 교회

성경에 나오는 교회를 알기 위해서는 구약을 먼저 살펴보아야 한다. 교회라는 낱말에 해당하는 구약성서의 용어에는 “카할(קהל)”과 “에다(עדה)”가 있다. “카할”이란 말의 본 뜻은 “부른다”라는 말에서 만들어진 말로서 “의논하기 위하여 소집된 공동체”라는 뜻이다.<sup>18)</sup> 신명기에서는 모세가 전하여 준 하나님의 율법을 듣고 하나님과 언약을 맺기 위해 시내산 기슭에 모인 그 회중을 “카할”(총회)라고 불렀다.(신4: 10, 9: 10, 23: 1-2). 하나님은 거기서 그들에게 말씀하였으며 그들과 언약을 맺고 그들을 하

18) 이종성, *교회론(1)* (서울: 대한기독교 출판사, 1992), 20.

나님의 백성으로 삼았다. “에다”는 “지정하다” 혹은 “지정된 장소에서 함께 만나다”라는 의미로써 지정에 의한 모임을 뜻한다. 이 말이 이스라엘에게 적용되었을 때, 그것은 회집되었거나 안 되었거나 관계없이 이스라엘의 자녀들이나 국가의 대표자들로 형성된 사회를 의미하였다. 그러나 “카할”은 정확히 말해서 백성들의 실제적인 회집을 뜻한다.<sup>19)</sup> “카할”과 “에다”는 70인역의 처음부분(모세5경)에서는 다같이 공회(Synagogue)를 의미하는 말로 번역되었으나 나중부분에서는 “카할”은 “에클레시아”라는 말로 번역된 반면, “에다”는 “쉬나고게(συναγωγή)”라는 말로 번역되면서 신약성서에서 다르게 사용될 길을 터놓았다.<sup>20)</sup> 그래서 “카할”은 이스라엘의 모임(공동체)을 “쉬나고게”는 모이는 장소를 더 강하게 의미하게 되었다.

이상에서 어원적으로 살펴볼 때 구약에서의 교회는 하나님의 말씀을 듣고 하나님과 언약을 맺은 언약 백성으로서의 회중(공동체)과 그들의 집회를 의미한다고 볼 수 있다.

## 2)신약에서의 의미

신약에서 교회에 관계되는 70인경에서 유래된 두 단어가 있는데 하나는 에클레시아(ἐκκλησία)이다. 이 단어는 “에크(εκ)”와 “칼레오(καλεω)”의 합성어이며 “불러내다”를 뜻한다.<sup>21)</sup> 또 하나는 “쉬나고게(συναγωγή)”인데 “모으다”라는 뜻의 단어이다. 복음서나 바울서신에 있어서 “쉬나고게”는 자주 나타나나 “에클레시아”는 4복음서 중에서 3번 나타나고 있다(마16:18, 18:7). 그러나 바울은 “에클레시아”란 말을 자주 사용했으며 결국은 “에클레시아”는 예수 그리스도를 중심한 모임을, “쉬나고게”는 유대인들이 모이는 모임과 장소를 의미하게 되었다. 로버트 벅크스는 바울의 초기 서신들 가운데 쓰인 “에클레시아” 단어는 “그리스도인의 실제적인 모임이나 혹은 정기적으로 모이는 공동체로서의 한 지역 내의 그리스도인들”을 지칭할 때 일관성 있게 사용되었다고 주장한다.<sup>22)</sup> 신약의 성도들이 이미 유대인들의 모임을 지칭하는 회당(Synagogue)이라는 단어가 있음에도 불구하고 “에클레시아”라는 단어를 사용한 것은

19) Louis Berkhof, *교회론*, 신복윤 역 (서울: 성광문화서, 1981), 13.

20) 이종성, *교회론(1)*, 21.

21) Berkhof, *교회론*, 14.

22) Robert Banks, *바울의 그리스도인의 공동체*, 장동수 역 (서울: IVP, 1999), 75-79.

깊은 신학적 의미가 담겨있다. 에드먼드 클라우니(Edmund P. Clowney)는 예수가 “교회”라는 말을 사용할 때 다분히 구약적인 의미로 사용했다고 말한다. 즉 예수를 구주로 고백하며 세례를 받아 새언약의 백성이 된 신약의 성도들은 자신들을 옛 이스라엘을 계승하는 새 이스라엘 백성으로 인식하였으며 그들의 회집을 구약의 시내산 총회(Assembly)를 계승하는 종말론적 공동체로 인식하였다고 볼 수 있다.<sup>23)</sup>

그러므로 교회는 시내산 언약의 총회를 배경으로 하고 있으며 옛 언약의 완성인 새 언약의 공동체임을 확인 할 수 있다. 서철원 교수도 교회를 정의하기를 “교회란 하나님의 백성의 집합이요 그리스도의 몸이요 성령의 교제”라고 하였다.<sup>24)</sup> 미네마는 교회의 비유(Images)를 종합적으로 고찰하면서 교회란 포도나무와 가지(요15:1-5), 새 이스라엘(롬9:6), 하나님의 집(고전3:9), 새 예루살렘(계21:2), 새로운 피조물(고후5:7), 그리스도의 몸(고전12:13), 하나님의 백성(벧전2:9), 하나님의 성전(고전3:16, 엡2:21), 진리의 기둥과 터(딤후3:15) 등으로 광범위하게 고찰하였다. 그는 위의 다양한 교회 비유 가운데서도 “그리스도의 몸”과 “하나님의 백성”을 가장 중요한 비유들 중의 하나로 강조하면서 구약에서는 “하나님의 백성”을 신약에서는 “그리스도의 몸”을 강조한다고 말한다.<sup>25)</sup>

이상에서 살펴볼 때 성서에 기록된 교회라는 개념은 구약에서는 “하나님 백성”으로서의 이스라엘 언약 공동체에서 찾을 수 있으며 신약에서는 “그리스도의 몸”으로서의 새언약 공동체 개념이 있음을 알 수 있다. 따라서 교회라는 개념이 개인적인 개념이 아니라 공동체의 개념을 가지고 있다고 할 수 있다(출12:6, 민14:5, 신4:10, 엡1:22 등).

## 2 교회의 본질

위에서 살펴 본대로 교회의 개념 중에서 구약에서는 선택된 하나님의 언약 공동체이며 신약에서는 그리스도의 몸으로서의 개념이 중요한 교회의 개념임을 알 수 있다. 여기에서는 교회의 본질에 속하는 여러 개념 가운데서 위의 두 개념을 더 깊이

23) Edmund P. Clowney, *교회*, 황영철 역 (서울: IVP, 1998), 31.

24) 서철원, *교회론* (강의안: 개혁신학연구원, Spring 1987), 9.

25) Paul S. Minear, *Images of the Church in the New Testament* (Philadelphia: The Westminster Press, 1960), 228-236.

있게 다룸으로써 셀 교회의 기본개념을 논의할 것이다.

#### 가. 하나님의 선택된 공동체

교회는 하나님의 부르심을 받은 백성들이며(출19:5-6, 사43:1-3), 하나님과 거룩한 관계를 가진 백성들이다(신7:6-8). 성서의 기자들은 그리스도인들이 하나님의 선택한 민족인 이스라엘의 연속이며, 갱신으로 그리고 확장으로 생각했는데 특히 베드로전서 2장 9-10절 “오직 너희는 택하신 족속이요 왕 같은 제사장들이요 거룩한 나라요 그의 소유된 백성이니,”에서 분명히 확신할 수 있다는 것이다. 하나님은 인간을 구원하시려는 구원 사역을 통해 역사 속에서 자기 백성을 특별히 구별하여 선택하시고 그들과 계약을 맺으신 인격이신데 그 계약관계는 “택하신 족속” “거룩한 나라” “소유된 백성”이라는 말цом으로 표현되었다. 그래서 교회는 자기가 좋아서 선택하고 나와서 모인 우리들의 모임이 아니라, 오로지 하나님이 불러내셨고, 그 부르심을 받은 교회는 하나님의 선택이라는 은총 아래서 존재하게 된다. 그러므로 교회는 하나님의 부름을 받은 백성들이 모인 공동체라고 할 수 있다. 즉, 그리스도로 말미암아 영원한 생명을 부여받은 사람들이 그리스도를 따라 서로 사랑하며 하나된 모임이라는 것이다. 이런 개념은 교회는 “하나님의 백성의 공동체”라는 말과 맥을 같이 하고 있다. 따라서 교회는 하나님의 택하심을 받아 특별한 목적을 위해 세상으로부터 부름을 받은 백성들의 공동체로 정의할 수 있다.

공동체로서의 교회의 의미는 하나님께서 의도하신 구속사역을 하나님의 택하심을 받아 부름 받은 즉, 공동체에 위임했다는 뜻이다.<sup>26)</sup> 또한 이런 의미는 공동체인 교회가 세상으로부터 불러냄을 받은 존재로 의식하면서 동시에 세상에 보냄 받은 존재로 이해해야 한다는 것이다.

길버트 빌지키언은 히브리서 11장에서 하나님이 친히 지으시는 성을(히 11:16) 하나님 백성의 공동체로 보았다.<sup>27)</sup> 즉 이 성은 ‘하늘에 허다한 별과 또 해변의 무수한 모래와 같이 많이 생육’한 아브라함의 믿음의 후손들로 이루어진 공동체이다. 이 성은 사람들의 손으로 이 땅에 세워지는 것이 아니고 하나님께서 친히 영적인 영역에 세우실 것이다. 아브라함과 그의 후손들은 그리스도와 그의 교회 안에서 성취될 이 약속들을 받지 못했다. 그러나 그들은 ‘하나님이 경영하시고 지으실 터가 있는 성을 바랐

26) 이종성, *교회론(1)*, 30.

27) Bilezikian, *공동체 101*, 49-56.

다. 또 한 그들은 믿음의 눈을 통하여 멀리서 보며 열렬히 환영하였다. 전 세계적 교회를 통하여 이 모든 영적 자손들이 이른 곳은 시온산과 살아 계신 하나님의 도성인 예루살렘과 하늘에 기록한 장자들의 총회였다(히 12:22-23).<sup>28)</sup> 계시록 21장은 역사의 마지막에 나타날 새 예루살렘에 ‘하다한 무리’가 큰 음성으로 ‘어린양의 혼인 잔치’를 축하하는데 그 신부가 바로 ‘옳은 행실과’ ‘빛나고 깨끗한 세마포’를 입은 성도들임을 미묘하게 암시한다. 이 새 예루살렘은 하늘에서 내려왔고 하나님의 모든 자녀들의 영적 어머니이자 하나님이 아브라함에게 주신 약속대로 구속받은 자들의 공동체이다(갈 4:26-28). 이 영적인 예루살렘은 하나님의 새 창조물인 교회이다. 성경은 이 것을 가리켜 ‘이리오라 내가 신부, 곧 어린양의 아내를 네게 보이리라’(계 21:9)고 말했다. 그리고 나서 하나님께로부터 하늘에서 내려오는 거룩한 성 예루살렘(계 21:10-11)을 보이신다. 이것은 사람의 손으로 지은 것이 아니고 하나님이 친히 만드신 공동체이다. 이성온 온전히 하나님이 만드신 하나님의 작품이기에 하나님의 영광으로 빛난다(계 21:12-14). 이 영광은 하나님께서 교회를 만드시는데 얼마나 많은 사랑의 수고를 하셨는지를 묘사하고 있다. 하나님의 교회는 역사상 최고의 작품이다. 하나님께서 이 장엄한 계획을 위하여 당신의 모든 소유, 그리고 당신의 아들을 통하여 당신 자신까지 바치셨다. 하나님의 관점에서 볼 때 하나 되는 공동체 형성이야말로 역사전체의 목표이다. 이 새로운 공동체 형성은 역사의 종말에 이르러 온전하게 완성될 것이다. 그리고 이 공동체만이 이 세대에서 다음 세대로 옮겨갈 때 유일하게 살아남는다.

이상에서 볼 때 교회는 인간의 고안물이나 사회적 회합이 아니다. 교회는 하나님의 가장 고귀한 창조물로서 하나님의 본성을 반영하고 있다. 또한 하나님의 공동체인 교회개척은 태초로부터 하나님께서 창조물들을 행하여 가졌던 꿈이며, 역사를 통해 추구해 왔고 역사의 마지막까지 계속될 하나님의 계획임을 알 수 있다. 그러므로 셀 그룹 교회는 하나님의 언약공동체임을 강조한다. 그러므로 교회란 하나님이 예수그리스도 안에서 창조하시고 불러 모으신 하나님 백성의 공동체이다.

#### 나. 그리스도의 몸

바울이 가장 많이 사용한 비유가 바로 그리스도의 교회를 머리와 몸에 비교하여 설명한 “그리스도의 몸” 비유이다(엡4:4, 5:23-30). 그러나 “그리스도의 몸” 비유가 교

28) Bilezikian, *공동체* 102, 53.



회의 완전한 정의가 아니라 중요한 비유중 하나일 뿐이다.<sup>29)</sup> 그러면 그리스도인은 어떻게하여 그리스도의 몸의 지체가 되었는가? 죠지 래드(G. E. Ladd)는 그리스도의 몸을 이루는 역사를 성령세례로 설명하였다. 성령세례의 신학적 의미를 설명하는 곳은 신약 전체를 통해 한 곳뿐이다. '우리가 다....한 성령의 세례를 받아 한 몸이 되었고 또 다 한 성령을 마시게 하였느니라'(고전12:13). 성령세례는 다양한 인종적 차이점들과 사회적인 배경을 가진 사람들을 영적으로 통일시킴으로써 그들이 그리스도의 몸(교회)을 이루도록 하는 성령의 사역이다.<sup>30)</sup> 제임스 팩커(J. I. Packer)도 모든 그리스도인들은 그들이 회심했을 때 그리스도의 몸에 들어오는 것이며 이것이 바로 성령으로 세례 받는 것이라고 결론 내린다. 그는 영적인 아이들인 고린도 교회도(고전3:1) 성령으로 세례 받아 그리스도의 몸에 지체가 되었으며 각 양 은사를 받은 것이라고 주장한다.<sup>31)</sup> 성령세례에 대한 다양한 견해가 있지만 위의 두 사람의 견해로 본다면 회심한 모든 그리스도인들은 회심하는 순간 그리스도의 몸 안으로 들어오는 성령세례를 받은 것임을 알 수 있다. 칼 바르트(Karl Barths)도 그리스도의 몸을 그의 교회론의 중심으로 보면서 "교회는 그리스도의 몸이다. 즉 그리스도 자신의 지상적-역사적 존재 양식"이라고 말하였다. 그는 교회가 예수 그리스도의 몸으로서 실존한다는 점을 강조하였다.<sup>32)</sup>

바울이 교회의 본질을 그리스도의 몸으로 비유한 것은 몇 가지 신학적인 의미를 내포하고 있다. 첫째, 머리되는 그리스도는 그의 교회와 함께 함으로 자신의 주권성을 나타내고 있다(엡1:23). 즉 교회를 주관할 수 있는 유일한 존재가 그리스도하는 말이다. 그래서 교회는 그리스도의 주재권이 분명하게 드러나야 교회의 본질이 드러나게 될 것이다.<sup>33)</sup> 둘째, 머리되는 그리스도와 성도의 불가분의 연합성을 나타내주고 있다. 이것은 머리와 몸이라는 지체의식을 말하고 있는 것이다. 따라서 각 지체들은 상호 결합되며 연결되어 있어야 한다. 이러한 지체의 개념을 이루기 위해서는 교제와 질서가 있어야 하며 형제애로써 함께 결합되며 유무상통한 관계가 되어야 한다.<sup>34)</sup> 셋째,

29) Berkhof, *교회론*, 17.

30) George Eldon Ladd, *신약신학*, 신성종, 이한수 역 (서울: 대한기독교 출판사, 1998), 380-390.

31) James I. Packer, *성령을 아는 지식*, 홍종락 역 (서울: 홍성사, 2002), 288-293.

32) Otto Weber, *칼 바르트의 교회 교의학*, 김광식 역 (서울: 대한기독교 출판사, 1990), 334.

33) Minear, *Images of the Church in the New Testament*, 204-209.

34) 김연택, *21세기 건강한 교회* (서울: 제자, 1997), 107.

교회를 몸에 비유한 것은 지상의 모든 교회가 다 한 그리스도를 머리로 하는 “한 교회”임을 보여준다. 바울은 골로새 교회에게 말하기를 ‘헬라인이나 유대인이나 할례당이나 무할례당이나 야인이나 스구디아인이나 종이나 자유자나 차별이 없다’(골3:11)고 하였다. 이것은 지 교회이든지 보편적 교회이든지 막론하고 교회의 단일성을 강조한다.<sup>35)</sup> 넷째, 교회를 몸에 비유한 것은 그리스도의 성육신의 사건이 교회 안에서 반복됨을 암시한다고 볼 수 있다. 로마서 12장과 고린도전서 12장에서는 주의 만찬에 대한 의미를 그리스도의 몸에 참여하는 의미로 설명되고 있다. 박봉량 교수는 교회가 땅위에 있는 그리스도의 몸이란 개념을 예수 그리스도에게서 일어난 하나님의 성육신의 반복으로 설명한다. 그는 주의 만찬을 예수 그리스도의 죽음과 부활의 사건이 나에게 다시 일어나는 것으로 본다.<sup>36)</sup> 이런 의미로 볼 때 지역 교회나 소그룹(목장) 모임 안에서 그리스도의 삶을 배우고 그리스도를 닮아 가는 것은 그리스도의 성육신의 재현이요 그리스도의 몸의 성장이라고 볼 수 있다(골2:19).

본인은 교회를 그리스도의 몸으로 규정하고 여기에 나타난 교회의 본질을 몇 가지로 나누어서 설명하였다. 이런 교회의 본질은 새로 탄생되는 개척교회가 경쟁의 상대가 아니라 그리스도 안에서 한 몸이요 한 공동체임을 보여주고 있다. 또한 셀그룹 교회는 셀그룹 내에서 그리스도의 주재권을 확인하며 그리스도가 나의 주님되심(Lordship)을 고백하게 된다. 공동체로서의 셀그룹 교회는 상호간에 유기적 관계를 통해 그리스도의 몸으로서의 역할과 사명을 성실히 수행하며 이것을 교회의 본질중의 하나로 삼고 있다.

### 3. 우주적 교회와 지역교회

학생선교 단체도 교회인가? 셀 그룹이 교회인가? 가정이나 대학 캠퍼스에서 모이는 소그룹 성경공부 모임도 교회라고 부를 수 있는가? 선교단체가 세례 주고 주의 만찬 행하면 교회인가? 위와 같은 질문을 하기도 하고 받기도 한다. ‘교회’에 해당하는 헬라어 “에클레시아”가 신약에서 그리스도인들을 가리키는데 사용될 때는 우주적 교회(보편교회)와 지역교회라는 두 가지 의미를 다 지니고 있다.<sup>37)</sup> 우리는 바울 서신

35) Berkhof, *교회론*, 17.

36) 박봉량, *교의학 방법론(Ⅱ)* (서울: 대한기독교 출판사, 1992), 484-485.

37) 이성희, *미래목회 대 예언* (서울: 규장, 2000), 237.

의 인사말에서 가정교회들에 대하여 읽는다(롬16:3-5, 고전16:19, 골4:15, 몬1:2). 또한 같은 서신에서 “교회”라는 말이 단수로서 우주적 교회나 도시교회를 가리키는데 사용되므로(고전10:32, 말1:13, 엡1:22, 골1:18), “에클레시아”라는 용어의 신축성 있는 용도를 볼 수 있다.<sup>38)</sup> 우주적 교회는 그리스도의 몸이라고도 불리 운다(엡 1:22-23). 이 것은 영적인 유기체로서 그들이 어느 곳에 있든지, 또한 지역교회의 회원인가의 여부와 관계없이 주 예수 그리스도를 자신들의 구세주로 신뢰하는 모든 자들로 구성된다. 지역교회는 바울서신의 문안대목에서 반복적으로 나타난다. 예수님도 계시록 2장 3장에서 일곱 지역교회를 향해 말씀하셨다. 지역교회란 성경이 교회에 부여한 책임을 감당하기 위해 조직된 신앙을 고백하는 신자들로 이루어진 지역 모임이다.<sup>39)</sup>

진 게츠(Gene A. Getz)는 지역교회를 정의하면서 3가지를 다루었다. 첫째, 신약은 우주적 교회에 대한 언급에서 즉각 지역교회에 대한 언급으로 옮겨가는 듯이 보이며 따라서 지역교회는 우주적 교회 축소판이라는 인상을 남긴다(고전 1:2, 12:27-28, 14:23-33). 둘째, 사도행전에 나오는 교회들은 세례 받은 제자들로 이루어진 것 같다. 보통 교회가 형성될 때 그 멤버들은 제자들이었다고 추정된다(행 11:26, 2:41, 8:13, 10:48, 16:15, 33, 18:8, 18:5). 셋째, 때로 지역교회들은 종종 장로 집사를 임명하기 전에, 그리고 그렇게 임명된 자들이 맡겨진 사역을 수행하기 전에 교회라고 불렸다. 그는 지역교회를 정의하면서 ‘세례를 통해 자신들이 그리스도의 제자임을 공적으로 밝히고 지역교회의 기능들을 수행하려는 의도를 가진 신앙을 고백하는 신자들의 모임’이라고 결론 내렸다.<sup>40)</sup>

참고로 진 게츠가 말하는 지역교회의 기능이란 4가지이다. 첫째, 정기적 모임을 가진다(행 2:46, 히 10:25). 둘째, 영적 지도체제 하에 조직될 것(행 14:23, 딤후 3:1-13). 셋째, 기본적인 공동체의 기능인 예배, 기도, 가르침, 교제, 돌봄, 전도 등을 수행한다(행 2:42-47). 넷째, 세례(행 2:4)와 주의 만찬(행 2:46; 고전 11:23-24)을 집행한다.

보수주의 침례교 지도자로서 필리핀 선교사로 오래 사역하며 교회개혁을 주도하였던 도널드 벤슨(Donald Benson)은 진 게츠와 조금 다른 견해를 말했다. 그는 개혁

38) Clowney, *교회*, 129.

39) Gene A. Getz & Joe Wall, *효과적인 교회성장전략*, 김현희 역 (서울: 디모데, 2001), 44.

40) Ibid., 45.

교회와 교회와의 차이를 언급하면서 목회자와 집사를 세우지 않는 교회는 교회가 아니고 개척교회나 전도소라고 불렀다.<sup>41)</sup> 그러나 가정교회(Home Church)를 주장하는 로버트 벅크스의 지역 교회관은 위의 견해와 많이 다르다. 그는 지역교회를 “특정지역에 있는 그리스도인들의 연합체”이며 “바울은 그리스도인들의 정기적인 모임을 언급하였고 작은 가정 모임이든 그룹이든 더 큰 도시 전체의 교회 공동체로 모이든 정기적으로 모이는 그리스도인들을 언급할 때 교회라는 단어를 사용했다.”라고 주장한다.<sup>42)</sup>

과연 학생선교단체나 가정성경공부 모임을 교회라고 할 수 있는가? 본인은 2002년 3월부터 6월까지 와이웜(YWAM) 하와이 호놀룰루에서 DTS(예수제자훈련학교) 과정을 온 가족과 함께 받았다. 와이웜은 전 세계적으로 전임간사들이 13,000명이 넘으면서도 전 세계 모든 와이웜 지부들은 자체적으로 주일 예배를 드리지 않고 각 지역교회로 가서 봉사한다. 본인은 와이웜 하와이에서 맞은 첫 주일 선교 베이스에서 예배드리지 않고 하와이 각 지역교회로 가서 봉사하는 선교회 간사들을 보면서 신선한 충격을 받았다.

본인이 20대 때 7년 간 섬겼던 대학생 성경 읽기 선교회(UBF)는 지역교회의 참석이나 봉사를 도외시하고 오로지 선교회의 예배와 봉사만을 강조 받았던 기억이 있다. 그러나 와이웜은 철저히 지역교회들을 세워주고 지역교회와 협력하는 지역단체임을 볼 수 있었다. 그 선교회는 그 선교회 자체 안에 교회의 모든 기능과 조직이 다 존재하지만 독립성을 주장하지 않고 지역교회를 세워나가고 있다. 선교지에서도 선교사들이 지역교회와 힘써 협력하며 일꾼을 교회로 보내는 모습을 단기선교기간동안 태국에서 볼 수 있었다.

결론적으로 볼 때 정기적으로 모이는 가정모임이나 선교단체의 모임이 그 자체로 교회의 기능을 하고 있다면 지역교회라고 볼 수 있다. 그러나 위의 모임이나 단체들이 지역교회(일반적으로 말하는)들과 협력하고 와이엠처럼 지역교회들을 세워주는 일이 중요하다고 본다. 국제 대학생 선교회(C.C.C.) 총재인 빌 브라이트 목사나 네비게이토 총재인 론 세니 같은 분들도 선교회간사들에게 적극적으로 지역교회 주일예배

41) Donald Benson, *모 교회를 통한 교회개척의 실제*, 고용암 역 (서울: 요단 출판사, 1992), 75.

42) Robert Banks and Julia, *교회 또 하나의 가족*, 장동수 역 (서울: IVP, 1999), 48.

참석을 강조하고 있다.

그러면 본 논문의 주제인 셀 교회의 셀 그룹도 지역교회인가? 셀 교회 안에 있는 셀 그룹은 교회의 한 부속 기관이 아니다. 셀 그룹 목자는 목사의 기능을 다하고 있다. 셀 그룹 안에는 말씀, 기도, 예배, 봉사, 전도, 선교, 세례, 주의 만찬이 있다. 그러므로 셀 그룹은 큰 교회 안에 있는 작은 교회라고 볼 수 있다. 이에 대해서는 3장에서 더 자세히 다루게 될 것이다.

#### 4. 조직체로서의 교회와 유기체로서의 교회

교회의 기능을 강조하는 진 게츠나 일꾼(집사)을 세우는 것을 교회의 필수조건으로 보고 있는 도널드 밴슨은 조직체로서의 교회를 많이 고려하고 있다. 그러나 각 지역의 가정모임을 지역교회의 일부가 아니라 각각 독립된 교회로 인정하는 로버트 벅크스는 유기체로서의 교회를 더 많이 강조하고 있다. 그는 셀교회 모임에서 특별한 리더나 직분 자를 두지 않는다. 누구나 그 날 그 모임에서 리더가 될 수 있다.<sup>43)</sup>

크리스티안 슈바르츠는 그의 최근 저서인 '자연적 교회성장의 패러다임'에서 위의 문제를 심도 있게 다루었다. 교회의 본질은 동적인 극성(유기체)과 정적인 극성(조직체)이라는 두 가지 요소로 구성되어있다. 이 두 가지 극성은 모든 교회 성장에 있어서 필수적이며, 모든 교회에 관한 신약성경의 개념에 내포되어있다. 신약성경에서 발견되는 유기체적 묘사와 조직체적 묘사는 함께 사용된다. 예로써, 그리스도의 몸(유기체)과 그 몸의 지체들(조직체개념)(롬 12:3-8, 고전 12:12-31) '산돌'(벧전 2:4-8)에서 '산'은 유기체적 은유이고 '돌'은 기술적 은유이다.

그리스도의 몸(유기체적 은유)을 세우려(기술적 은유) 함(엡4:12)에서 볼 수 있다.<sup>44)</sup> 조직체로서의 교회의 특성은 질서와 안정을 강조하고 유기체적 교회 특성은 자유와 자발성을 강조한다. 그러나 조직체와 유기체 사이에는 서로 떼어 낼 수 없는 상관관계가 있다. 즉, 유기체로서의 교회성장은 불가피하게 제도를 만들어 내는 반면 이 제도로서의 목표는 유기체로서의 교회성장을 자극하는데 유용하게 사용된다. 이러한 순환관계가 손상되지 않는 한 조직체와 유기체 사이의 관계는 조화를 이루게 된다.<sup>45)</sup>

43) Banks, *교회 또 하나의 가족*, 79, 230.

44) Schwarz, *자연적 교회성장 패러다임*, 23-24.

45) Schwarz, *자연적 교회성장 패러다임*, 23-24, 29.

아래그림은 유기체적 교회와 조직체로서의 교회관계를 잘 묘사하고 있다.

그림 (1)



강력한 조직이나 직분들이 교회 안에 필요한 그러한 문화나 상황이 있을 수 있는 반면에 오히려 그런 것들이 크게 거부반응을 일으키는 지역문화나 상황도 있을 수 있다. 교회는 가족의 특성이 있는 반면 그리스도의 군대로써 전투하는 특성도 있는 것이다. 그러므로 각 지역교회는 다양하게 역사하고 하나님의 음성을 잘 듣고 순종함으로 그 지역의 독특한 교회를 섬겨야 할 것이다.

## 제 2 절 교회 개혁의 필요성

앞 절에서 살펴본 대로 교회는 하나님의 백성인 언약 공동체이며 세례를 통하여 죄씻음과 그리스도의 몸에 심기어짐을 받은 그리스도의 몸이며 성령의 임재이다. 교회는 하나님의 사랑과 지혜와 땀과 눈물의 결정체이며 하나님이 시작하시고 하나님이 완성하시는 그리스도의 신부이며 새 예루살렘이다. 본 절에서는 이러한 교회의 완성을 향한 하나님의 전략이 되고 있는 교회개혁과 그 필요성에 대하여 논의하고자 한다.

### 1. 복음전도의 최고 효율성

찰스 채니(Charles L. Chaney)는 교회개혁을 정의하면서 “교회개혁이란 기존의 한 교회가 다른 공동체에게 예수 그리스도에 대한 말씀을 나누기 위해 그리스도의 제자로 이루어진 새로운 회중을 형성하는 행위이다.”라고 하였다.<sup>46)</sup> 기존의 한 교회가

46) 명성훈, *교회개혁의 원리와 전략* (서울: 국민일보사, 1997), 16.

복음전도에 있어서 사용할 수 있는 방법은 여러 가지가 있다. 그 여러 가지 방법 중에서도 교회개혁이 더 효과적이라는 연구가 활발하게 논의되어 왔고 입증될 사례들이 보고되고 있다. 특히 기존 교회의 갱신보다는 새로운 교회개혁이 복음 전도에 엄청나게 더 효율적이란 과학적인 통계가 나와 있다.

크리스티안 슈바르츠는 그의 연구팀과 함께 육대주 32개 나라에 상주해 있는 1,000개의 교회들을 대상으로 설문 조사했다. 조사대상에는 큰 교회 작은 교회, 성장하는 교회 쇠퇴하는 교회, 은사주의 교회 비 은사주의 교회, 잘 알려진 교회 전혀 알려지지 않은 교회들이 다 포함되었다. 1994년부터 1996년까지 이뤄진 이 연구 조사는 4백 20만개의 응답을 분석해야만했다.<sup>47)</sup> 이 연구조사에서 새 신자 통계를 보면 예배 참석 수 1-100명 교회가 지난 5년 동안 평균 32명 새 신자(+63퍼센트), 100-200명 교회가 평균 32명(+23퍼센트), 200-300명 교회가 39명(+17퍼센트), 300-400명 교회가 25명(+7퍼센트)이었다. 이에 따르면 작은 교회가 큰 교회만큼이나 많은 사람들을 주님께 인도했다. 그리고 주일 예배 출석수가 200명인 두 교회는 출석 수 400명인 한 교회의 2배나 되는 새 신자를 얻을 수 있었을 것이다.

그러면 예배 출석수 1000명 이상 되는 교회의 실상은 어떠한가? 평균 출석 교인수 51명되는 소형교회들은 지난 5년 동안 32명의 새 신자를 얻었고, 평균 출석 교인수 2,856명되는 대형교회들은 같은 기간에 112명의 새 신자를 얻었다. 통계적으로 볼 때 만약 2,856명의 한 교회가 51명 교회 56개의 교회가 된다면 이 교회들은 5년 이내에 1,792명의 새 신자를 얻게 된다는 계산이 나온다. 이것은 한 개의 대형교회가 얻을 수 있는 새 신자 수에 비해 무려 16배에 달하는 것이 된다.<sup>48)</sup> 위의 사실은 대형교회 내지 큰 교회가 새로운 영혼들을 많이 구원한다는 기존개념을 뒤집어 버리는 것이 된다. 물론 큰 교회이면서 건강하게 많은 새 신자를 얻는 교회들이 있다. 그러나 그것을 일반화시킬 수 없는 이유는 그것이 예외적인 사실일 뿐이기 때문이다.

교회개혁의 필요성은 기존 교회가 전도를 너무하지 않기 때문이 아니다. 기존교회가 모두 실재적으로 전력을 다해 전도할지라도 복음전도의 과업은 성취될 수 없을 것이다. 그 효율성에서 볼 때 새 교회 개혁이 2배에서 16배의 효과가 있기 때문이다.

미남침례교 연맹의 보고서에 의하면 1972년에서 1982년 사이에 개혁된 교회들이

47) Schwarz, *자연적 교회성장*, 18.

48) Ibid., 47.

60-80퍼센트 성장한데 비해 1971년 이전에 시작된 교회들은 20-60퍼센트 성장률에 그쳤다. 이 조사대상의 교회들은 1-50명, 51-100, 101-200, 201-400, 401-600, 601-1000,이상의 범주를 포함했는데 전통 있고 큰 교회들은 200퍼센트 안팎의 성장률만 이루었다. 이 조사 보고서는 새로운 교회들이 기존 교회들보다 더 빨리 성장함을 보여주고 있다.<sup>49)</sup> 그러나 새 교회가 오래된 교회보다 모든 면에서 좋다는 뜻이 아니다. 오래된 교회의 장점이 많이 있다. 그러나 복음전도 면에서는 새 교회가 유리하다는 평가라고 볼 수 있다. 위의 사실들을 종합해 볼 때 새 교회개척은 복음전도의 효율성 면에서 전략적으로 중요한 과제라고 할 수 있다.

## 2. 제자들에게 주신 그리스도의 지상 위임령

예수는 사도 베드로의 신앙고백을 받고 나서 “이 반석 위에” 예수의 교회를 세우겠다고 선언하였다(마16:18). “이 반석”에 대한 해석은 다양하지만 클라우니는 “이 반석”을 베드로 자신으로 보고 있다. 그 이유는 베드로의 공식적인 권위나 개인적인 자격 때문이 아니라 그가 예수를 고백하는 12제자의 대표이기 때문이라고 했다. “이 반석”은 신앙고백자인 베드로이지만 또한 예수를 넘어지게 하는 “거치는 돌”이기도 하다(마16:23). 그리스도는 자신의 사도를 초석이 되는 위치에 놓는 건축자이며 교회의 모퉁이 돌이 되기도 한다(고전3:11, 엡2:20, 벧전2:4-6). 그러므로 베드로의 고백은 베드로에게서 분리될 수 없고 베드로도 그 고백에서 분리될 수 없으며 11 사도와도 분리될 수 없다.<sup>50)</sup> 그리스도는 그의 나라와 능력으로 친히 그의 교회를 세운다. 그러나 그는 혼자서 세우지 않고 그의 사도들과 제자들을 동역자로 삼아 교회를 세운다(고전3:9).

이런 관점에서 볼 때 그리스도가 제자들에게 준 지상 위임령(마28:19-20, 막16:15, 눅24:47-48, 요20:21, 행1:8)은 교회를 세우는 그리스도의 명령과 연관이 있음을 볼 수 있다. 엘머 타운즈(Elmer L. Towns)도 그리스도의 위임령을 교회개척의 관점에서 설명하면서 이것은 직접적인 주님의 위임이라기보다는 지상 위임령에 대한 사도들의 최선의 적용으로 보았다.<sup>51)</sup> 그리스도의 지상 위임령에 순종한 바울과 그 선교팀

49) Aubrey Malphurs, *21세기 교회개척과 교회성장*, 홍용표 역 (서울: 예찬사, 1986), 62.

50) Clowney, *교회*, 44.

51) Elmer L. Towns, *성장하는 교회 무엇이 다른가?*, 김흥기 역 (서울: 요단 출판사, 1994),



은 그냥 전도만 한 것이 아니라 각 지역과 족속마다 제자를 세우고 교회를 세웠다(행 14:23). 사도행전의 이야기는 사도들이 어떻게 성령의 인도를 따라 예루살렘에서(행 1-7장) 사마리아와(행8장) 땅 끝까지(행9-28장) 이르러 제자를 세우고 교회를 세웠는지에 대한 보고서로 가득 차 있다.

마태복음 28장 19절의 “모든 족속으로 제자를 삼으라”는 명령에서 “모든 족속”의 개념은 이교도나 이민족을 의미하기도 하지만 같은 지역 안에서 살고 있는 타민족이나 이민 2세 등 특수한 상황에 있으면서도 복음을 접하지 못하는 사람들이라고도 볼 수 있다. 그러므로 땅 끝의 개념을 반드시 지리적으로 제한하지 말고 사회적인 면이나 언어적인 면으로도 보아야 한다. 그러므로 교회개척을 선교지의 교회개척 뿐만 아니라 이미 기존 교회들이 있는 같은 지역 안에서도 다양한 민족들과 각 계층 사람들에게 필요한 교회가 개척되어야 할 것이다.

### 3. 건강한 교회는 재생산한다.

포도나무의 열매는 포도일수도 있지만 새로운 포도나무가 그 열매이다. 마찬가지로 교회의 재생산은 더 많은 교인일수도 있지만 새 교회가 교회의 재생산이다. 슈바르츠는 교회성장 연구결과에서 교회의 질적 성장의 중요한 부분이 바로 전인적 소그룹임을 밝혀냈다. 그는 재생산의 번식개념이 새 교회를 개척하는 중요한 이유임을 아래와 같이 말했다.

한 그루의 나무는 계속해서 자라지 않고 새로운 나무를 낳고, 또 그 나무는 다른 많은 나무들은 낳는다. 사과나무의 진정한 열매는 사과열매가 아니라 또 다른 사과 나무이듯, 소그룹의 진정한 열매는 새 신자가 아니라 다른 소그룹이다. 교회의 진정한 열매는 새로운 소그룹이 아니라 새로운 리더이다. 전도자의 진정한 열매는 회심자가 아니라 새로운 리더이다. 이 번식 개념이야말로 새 교회를 개척하는데 중요한 동기가 된다. 재생산은 예수 그리스도의 교회를 포함한 모든 하나님의 창조물 중 유기체 창조물의 생명원리이다.<sup>52)</sup>

하나님께서 하나님의 교회를 설계하실 때에는 자라나도록 설계하셨다. 하나님의

250-252.

52) Schwarz, *자연적 교회성장*, 68.

교회는 마치 여자가 가루 서 말속에 갇다 넣어 전부 부풀게 한 누룩과 같다(눅 13:20-21). 또한 하나님의 교회는 겨자씨 한 알과 같아서 땅에 심길 때에는 땅위의 모든 씨보다 작지만, 심긴 후에는 자라나서 모든 나물보다 커진다(막 4:30-31). 하나님의 교회는 반드시 성장하여 온-땅위에 덮이고 수많은 이방인들이 하나님 나라에 들어올 것이다.

교회가 건강하기만 하면 성장하는 것은 너무나 자연스러운 일이다. 그리고 그 성장은 재생산을 이루는 것이 자연스러운 일이다. 밥 로간 교수는 “한번에 한 교회만을 개척하는 방식으로는 필요한 양만큼의 교회를 세울 수 없다. 교회가 새 교회를 개척하고 그 새 교회가 또 새 교회를 개척하고 또 그 교회가 자라서 또 다른 새 교회를 개척하고... 이것이 교회개척의 핵심이다”라고 했다.<sup>53)</sup> 계획적인 교회개척은 자연적 교회성장(NCD)의 질적 특성 8가지에는 포함되지 않는다. 그러나 한 교회의 질적 지수와 한 교회가 지난 5년 동안 몇 개의 교회를 개척하였다 하는 것 사이에는 명백하고도 긍정적인 상호연관이 있다는 것이 연구결과가 말해주고 있다.<sup>54)</sup>

이상에서 살펴볼 때 건강한 교회가 새 교회를 재생산하는 것은 건강한 엄마가 아기 낳는 것 과 같다. 물론 엄마가 아기 낳을 때 임신의 수고와 해산의 수고와 양육의 수고가 따르지만 그 수고의 열매는 큼 기쁨이요 자손의 번식이 따른다. 그러므로 교회개척은 새 교회를 개척하는 모 교회의 건강과 밀접한 관계가 있다. 모교회의 건강을 회복하기 위해서라도 새 교회가 계획적으로 개척되어야 한다.

#### 4. 쇠퇴하는 교회가 많기 때문이다.

본인은 셀 교회를 6년 간 해오면서 하나의 셀의 탄생과 성장과 쇠퇴의 주기를 볼 수 있었다. 하나의 셀이 대략 15-20여명 참석인원이 되었을 때 새로운 셀 리더를 준비하여 분가시키지 않으면 그 셀은 정체 현상이 일어나거나 쇠퇴하게 된다. 마찬가지로 지역교회가 일정한 기간이 지나면서도 새 교회 개척이 이뤄지지 않는다면 그 교회는 정체하거나 쇠퇴하게 된다. 물론 새 교회를 개척하지 않고도 건강하게 성장하는 예외적인 교회가 있다. 그러나 우리가 그러한 예외적인 교회를 모델로 삼을 수는 없다.

53) Bob Logan, “교회 개척론” (강의, Fuller Theological Seminary, Spring, 2001).

54) Schwarz, *자연적 교회성장*, 69.

쇠퇴한 교회가 많다는 이유로 꼭 새 교회를 개척해야 되는가? 그렇다면 쇠퇴하는 교회를 건강한 교회로 만들면 되지 않겠는가? 물론 우리들은 정체상태에 있거나 쇠퇴하는 오래된 교회들을 건강한 교회로 갱신시키는 일에 최선을 다해야 할 것이다. 그러나 와그너 말대로 죽어 가는 사람을 최선을 다해 살려야 하지만 어린아이를 키우는 것에 더 힘써야 할 것이다. 병원에서도 가장 활기가 넘치는 곳이 바로 산부인과이다.<sup>55)</sup> 우리는 죽어 가는 교회를 살리기 위해 필사적인 노력을 기울여야 할 것이다. 그러나 죽어 가는 교회 살리는 데만 온힘을 다 쏟는 바람에 새로운 아기를 낳는 데에는 무관심하다면 우리는 하나님의 교회를 세워 가는 전략상에 큰 과오를 범하게 될 것이다.

본인은 북미남침례교회 캘리포니아주 소수민족교회 중에서 한인 침례교회 코디네이터로 일하고 있는 김송식 목사와 함께 북미 한인 침례교 개척 교회 프로그램에 대해서 진지하게 이야기할 기회가 있었다. 북미주 한인침례교회는 미국 50개주 전체에 세워져 있으며 교회숫자는 678개이다. 아래 도표는 그 대표적인 몇 개 주만의 교회 상황을 보여주고 있다.

도표 (1)  
북 미주 남침례교 소수민족 교회 상황<sup>56)</sup>

| 주          | 한인수       | 교회수 | 새교회  |      |      |      | 모교회 |
|------------|-----------|-----|------|------|------|------|-----|
|            |           |     | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 |     |
| CALIFORNIA | 1,00,000  | 142 | 0    | 14   | 10   | 12   |     |
| GEORGE     | 50,000    | 41  | 0    | 4    | 3    | 5    |     |
| IOWA       | 5,063     | 6   | 1    | 1    | 1    | 0    | 1   |
| NEW YORK   | 119,846   | 30  | 0    | 0    | 1    | 10   |     |
| TEXAS      | 75,000    | 72  | 0    | 7    | 6    | 0    | 1   |
| -          | 총략        | -   | -    | -    | -    | -    | -   |
| TOTALS     | 1,905,745 | 678 | 1    | 56   | 43   | 72   | 2   |

위의 도표를 볼 때 지난 3년 간 새 교회 개척은 년 평균 57개이고 지교회를 개척한 교회는 2개 교회로 나와 있다. 년 평균 57개 교회가 새로이 개척되는데도 전체 교회숫자는 5년 전과 비슷하게 나타나있다. 김송식 목사는 이에 대해서 대답하기를

55) Peter Wagner, *교회개척 이렇게 하라*, 편집부 역 (서울: 서로사랑, 2002), 25.

56) 북미주 남침례교 소수민족 교회 상황, 2002 (Alpharetta: NAMB), 68.

개척 된지 10만개의 교회들이 그 만큼의 숫자로 사라지기 때문이라고 했다. 즉 건강하지 못한 교회로 충분한 준비 없이 개척된 교회들이 미자립 교회로 5-10년 간 버티다가 사라진다는 마음 아픈 사실이었다.

그러므로 미숙아를 낳지 않고 건강한 아기를 낳아야 그 아기가 건강하게 자라듯이 건강한 새 교회들을 개척하는 일이 너무나 중요하다. 한인교회들만 정체하는 게 아니라 다양한 연구 자료에 의하면 북미주의 많은 교회들이 정체하거나 쇠퇴하고 있다. 윈 안(Win Arn)은 효과적인 목회를 위한 목회자 지침서에서 다음과 같이 말한다.

제 2차 세계대전 이후 수십 년 간 수많은 새로운 교회들이 개척되었다. 그러나 오늘날 미국의 약 35만개 교회 중에 80퍼센트는 정체하거나 쇠퇴하고 있다. 교회의 생애 주기에도 탄생할 때와 죽을 때가 있다. 많은 교회들은 15년에서 18년이 되면서 정체하거나 점차 쇠퇴하기 시작한다. 미국 교회들의 80-85퍼센트는 이 성장 주기에서 하향곡선에 있다. 35만개 교회 중에서 매년 3,500개 내지 4,000 교회가 문을 닫고 있다. 북 미주에서 대표적으로 성장하던 복음주의 교회인 남침례교회 통계도 1987년 이후 정체 현상의 징표가 나타나기 시작한다고 보고 있다.<sup>57)</sup>

북미주 교회의 전체적인 경향인 교회의 정체현상과 쇠퇴를 막고 성장의 길로 들어서는 최선의 길을 새교회 개척이라고 볼 수밖에 없다. 교단들과 지역교회들과 선교단체들이 협력해서 건강한 새 교회 개척에 집중할 때 이 땅에도 새로운 성장과 부흥의 역사가 일어나고야 말 것이다.

##### 5. 더 많은 교회들이 필요하다

재미 한인교회숫자는 1960년에 50개, 1970년에 100개, 1980년에 1000개, 1990년에 3000교회로 집계되었다. 2000년 미국 인구 조사국이 발표한 재미동포 수는 107만 6,872명, 한인교회 수 2,779개로 나타났다. 이것은 한인 387.5명당 한 개의 한인교회가 있다는 것이다. 재미동포 최대밀집지역인 남부 캘리포니아가 322명당 1교회, 하와이 392명, 네바다 472명, 펜실베이니아 298명, 버지니아 365명, 인디애나 535명으로 나타났다.<sup>58)</sup> 미주 한인 교회숫자는 지난 10년간 성장하지 못하고 정체하고 있는 형상임을 알 수 있다.

57) Malphurs, *21세기 교회개척과 교회성장*, 45-49.

58) "LA 크리스찬 투데이" 2001년 4월 26일자.

본인이 지교회 개척을 준비하고 있는 북가주지역의 한인규모는 2000년 센서스 결과 총 5만 6,724명으로 LA 지역과 NY지역에 이어 세 번째를 차지했다.<sup>59)</sup> 그러나 SF총영사관 김종수 영사는 2000년 미국센서스결과 베이지역 인구 13만 교회 수 212개로 보고 있다.

이상에서 볼 때 북가주 베이지역은 한인인구 약 12만에 교회 수 200여 개로 볼 수 있다. 한 교회당 600명의 비율이다. 그리고 교회 중 50퍼센트 이상은 주일예배 참석인원이 성인과 아이 합쳐서 75명 이하로 모이고 있다. 이 통계는 칼 죠지(Carl George)의 보고서를 기초로 한 것이다. 칼 죠지는 미국의 9개교파들 안에 있는 115,374개의 교회들을 대상으로 조사한 주일예배 출석현황을 보고했다. 그 보고서에 의하면 성인과 아이를 포함한 주일예배 참석 수는 전체 교회의 51퍼센트가 75명, 혹은 그 이하의 출석인원을 갖고 있다.<sup>60)</sup> 칼 죠지의 통계는 북미주 전체 개신교의 상황 통계이지만 한인교회에도 적용이 가능하다고 본다.

이상에서 볼 때 북가주 에서도 불신자이거나 교회출석하지 않는 한인들의 숫자가 70퍼센트 이상이나 되고 있다. 그러므로 건강한 교회들이 전략적으로 더 많이 개척되어야 한다. 그리고 각 지역마다, 각 계층마다, 1세, 1.5세, 2세들을 위한 각기 종류대로의 새 교회들이 필요하다. 한 교회가 모든 종류, 모든 지역, 모든 족속들을 감당할 수는 없기 때문이다. 기존의 교회들보다도 새로이 개척되는 교회들이 불신자들을 더 많이 접근하고 그들을 주께로 인도하게 될 것이다. 그렇다, 새로운 교회들이 각 계층마다 더욱 많이 필요하다.

### 제3절 교회개척의 장벽들

교회개척은 좋은 것이라고 여기면서도 현실적으로는 소극적이 되는 경우가 많이 있다. 교회 개척 때에 극복해야 될 장벽들은 무엇들이 있는가? 여기에서는 주로 북미 한인교회 상황을 중심으로 살펴보고자 한다.

59) "샌프란시스코 중앙일보", 2001년 5월 1일자.

60) Carl George, *교회성장의 한계 이렇게 돌파하라*, 최예자, 우진화 역(서울: 프리셉트, 1996), 206.

### 1. 자녀교육문제

북 미주 한인사회에서 가장 돋보이는 특징은 한인교회들이 많다는 것이다. 그리고 재미 한인사회는 교회중심으로 형성되어져 왔다. 정말 한인단체들 중에서 교회만큼 정기적으로 모이고 열심히 모이고 봉사하는 단체가 없다. 김형찬은 미주 한인사회가 교회중심이 된 이유를 몇 가지로 말했다. 그중 한 가지는 기독교가 미국인의 동정심을 얻는데 유리하였기 때문이라고 보았다.<sup>61)</sup> 한인들은 교회를 중심으로 활동하지만 큰 교회를 선호한다. 왜냐하면 이민 생활에서 자녀교육을 맡길만한 곳이 교회이기 때문이다. 교회 중에서도 자녀 교육을 위한 시설과 인적 자원이 제대로 갖추어진 큰 교회를 찾게 된 것이다. 때로는 부모는 작은 교회 다니더라도 자녀들은 큰 교회로 보내기도 한다.

본인은 이민목회 20여년 하면서 교회를 나오는 부모들의 첫째 관심이 자녀교육문제, 자녀신앙문제임을 절감하면서 목회 해오고 있다. 주일날 예배후 새신자들과 식사하면서 어떻게 새누리 교회에 나오게 되었느냐고 질문해보면 대부분 부모님들의 대답이 동일했다. 그 이유는 새누리 교회가 자녀교육을 잘 시킨다는 소문을 듣고 찾아오게 되었다는 것이다. 해외 한인사회의 자녀 문제는 본국에서 보다가도 교회의존도가 엄청나게 크다고 본다. 한국은 교회 밖에서도 자녀 교육을 시킬 수 있는 환경과 기회가 많이 있다. 그러나 해외 한인들의 자녀들이 한인 2세로서의 자아정체성을 확립하고 세계 속의 한인으로 양육 받는 데는 한인교회의 교육이 절대적인 역할을 하고 있다. 그래서 한인부모들 중에는 부모는 교회에 못나오더라도 자녀들만큼은 교회에 꼭 보내는 분들도 많이 있다.

그러므로 이민교회 개척 때에 자녀교육을 제대로 시킬 수 있는 기본적인 여건을 준비하는 게 너무나 중요하다고 본다. 그러므로 한인 이민사회 교회개척은 자녀교육을 제대로 감당 할만한 준비를 갖추고서 출발해야한다고 본다. 만약 목회자와 목회자 가족만으로 열악한 환경에서 개척할 경우 자녀교육문제가 장벽이 되어 영구 미자립 교회로 전락하는 경우가 많이 생기게 될 것이다. 이민 사회 교회개척은 개척의 첫 번째 장벽인 자녀교육을 감당하도록 모교회가 분립개척 형식으로 개척하는 게 가장 바람직하다고 본다.

61) 이광규, *재미한국인* (서울: 일조각, 1997), 34.

## 2. 담임목회자와 성도들의 독점주의

담임목회자나 성도들의 이기심과 자기중심적인 교회관이 교회개혁의 또 하나의 장벽이 될 수 있다. 본인이 목회하고 있는 북가주 베이지역(Bay Area)에는 북미 중에서도 한인침례교회들이 가장 모범적으로 성장하는 큰 교회들이 많이 있다. 그러나 그런 중에서도 안타까운 점은 몇몇 큰 교회들이 부목사를 초빙할 때 본 교회 50마일 안에는 교회개혁을 하지 않겠다는 서면약속을 받는다는 것이다. 물론 타 교단 교회들이 개혁되어 영혼 구원을 많이 하고 있다. 교회 개혁을 꺼리고 본 교회만을 계속 고집하는 이유는 많이 있을 수 있다. 그 이유는 본 교회가 약해 질까봐, 친한 사람들을 잃어버릴까봐, 재정적인 부담 등 여러 가지가 있다. 어머니가 아기 낳으면 약해진다. 그러나 건강한 엄마는 빨리 회복되고 또다시 아기를 낳을 준비를 하게 된다. 브라이언 라슨(Brian Larson)은 그의 논문에서 교회를 개혁하기 위해 교인들을 파송한 모교회는 대개 6개월 이내에 원 상태로 회복된다는 사실을 밝혔다.<sup>62)</sup> 예수님께서도 주는 자가 복이 있다고 말씀하셨다. “주라 그리하면 너희에게 줄 것이니 곧 후히 되어 누르고 흔들어 넘치도록 하여 너희에게 안겨 주리라. 너희의 헤아리는 그 헤아림으로 너희도 헤아림을 도로 받을 것이니라(눅 6:38).” 모교회가 새로운 교회를 개혁하기 위하여 사람(지도자)들과 물질과 기도를 내어줄 때 모 교회는 더 풍성해진다는 약속의 말씀이다. 슈바르츠도 “세포통합이 아니라 세포분열이 건강한 몸을 만든다”고 했다.<sup>63)</sup>

현실적으로 볼 때 기존교회 목회자나 성도들이 새로운 교회가 그들의 지역으로 들어왔을 때 기존 교회들이 긴장하게 되는 것은 얼마든지 있을 수 있는 현상이다. 그러나 그렇더라도 기존 교회들은 그때마다 이기심을 부인하고 새 교회를 축복하고 주님의 나라를 섬겨야 할 것이다(눅9:23). 자기왕국, 자기 성을 쌓는 교회가 아니라 하나님의 성을 쌓는 사역의 안목을 키워나가야 할 것이다. 그러나 교회 개혁이 오래 되었으면서도 미 자립 교회로 남아 있는 개혁 교회들이 많이 있는 현실인데 또 다른 개혁 교회가 근처에 세워지는 문제는 어떻게 설명할 것인가? 자라지 않는 교회 때문에 새로운 영혼을 구원할 새교회의 개혁을 그만 둘 수 있는가? 전투 중에 부상병이 생기고 후송병이 생겨도 전투는 계속 되어야 하듯이 영적 전투인 영혼 구령도 교회개혁이라는 그릇을 통해 계속되어야 한다고 본다.

62) Wagner, *교회개혁 이렇게 하라*, 39.

63) Schwarz, *자연적 교회성장 패러다임*, 295.

### 3. 헌신에의 두려움

오늘날 개척교회의 장벽들은 담대한 헌신의 빈약성에 있다. 겁이 없이 개척하던 선배들의 이야기가 옛이야기처럼 되어 버렸다. 그러면 어떤 두려움이 개척의 장벽으로 남아있는가?

#### 가. 헤어지기 싫어함

재미한인들은 이민생활의 외로움 때문에 교회생활에서 친한 사람끼리 뽕뽕 뭉치다 못해 배타적이기 까지 되어버리기도 한다. 그리고 이 결집이 새 교회를 개척하는데 큰 장벽으로 다가온다. 사실 외로운 이민생활에서 오랜 정든 사람들이 서로 헤어지기 싫어하는 것은 충분히 이해가 가고도 남는다. 그렇지라도 자녀들이 결혼하면 부모를 떠나듯(창 2:24), 아브라함이 정든 우르 땅을 떠나듯이 하나님의 뜻을 이루기 위해서는 헤어짐의 아픔을 감당하는 헌신이 필요하다. 자기안전이나 쉼기며 율타리에 안주하려는 유혹을 넘어서서 하나님이 보여주시는 희어진 추수 밭을 향해 눈길을 돌려야 한다(요 4:35). 헌신을 위한 개척의 동기 부여는 무엇인가? 땅 끝에 있는 나 한 사람 구원하기 위해 하늘나라의 안전과 하나님의 즐거움을 포기하고 십자가를 지시기 위해 땅끝까지 오신 예수님 사랑을 덧입어야 할 것이다.

#### 나. 본 교회도 아직 필요한 게 많다

자기교회 안의 필요에만 급급한 것이 교회개척의 또 하나의 장벽이다. 그러나 본 교회가 어느 정도 더 커지고 힘이 축적되어야 새 교회를 개척할 수 있겠는가? 본 교회가 건축을 하기 전에도 지 교회를 개척할 수 있는 것이다. 인간의 이기적인 욕심은 끝이 없다. 현재 있는 그대로 개척에 헌신하는 것이다. 빌 헐(Bill Hull)은 이 부분을 잘 파악하였다.

“오늘날 복음주의 교회는 그리스도인 자신만을 위해 존재하고 있다. 그러나 교회의 사명이 세계 복음화임을 감안한다면 이제 교회 밖의 사람들, 즉 그리스도께 속하지 못한 사람들을 생각하기 시작해야 할 것이다.”<sup>64)</sup> 그러므로 교회는 본교회의 필요에만 관심을 집중시키며 자기만을 키워오던 자리에서 이제는 주님의 필요에 헌신하는

64) Bill Hull, *21세기 교회 생존전략*, 마영례 역 (서울: 디모테, 1999), 7.



길인 새 교회 개척에 헌신해야한다.

#### 다. 현상유지정신

이제 우리도 고생 할 만큼 했고 헌신 할 만큼 했으니 이제는 좀 쉬어보자는 생각이 들 수가 있다. 이젠 더 이상의 투쟁도 더 이상의 도전도 접어두고 안주하려는 현상유지 정신이 하나님의 개척교회 역사에 장벽이다. 맥가브란(Donald A. McGavran)은 오늘날 그리스도인들의 안일한 신앙상태를 잘 묘사하였다. “현상유지라는 정신상태가 대부분의 교회들과 교단들의 특징이 되어왔고, 성경적인 근거아래 옹호되었다. 울타리 안에 있는 양들을 돌보는 일이 신성시되고 잃은 양을 찾는 일은 무시되었다.”<sup>65)</sup> 하나님은 지금도 잃은 양을 찾기 위하여 교회들을 개척하고 계시는데 우리가 벌써 일 끝내고 안일에 빠져든다면 하나님의 마음을 잊어버린 상태일 것이다.

#### 4. 이 지역엔 교회가 너무 많다

새 교회 개척에 장벽으로 떠오르는 생각은 역시 ‘또 다른 개척교회가 필요한가’ 하는 질문일 것이다. ‘이미 기존 교회도 너무 많은데 기존교회나 잘 키우지’하는 생각이 들 수가 있다. 교회가 많은 것은 사실이다. 북가주 베이지역(Bay Area)에도 한인 12만에 교회 200여 개, 남가주에는 한인 100만에 1000여 개 교회, 북미엔 한인 200만에 3000여 개 교회가 있다. 한국문화관광부가 2001년 2월 발표한 통계로 한국에 있는 교회 수는 35,355개, 목회자수 66,557명 성도 수 11,358,986 명으로 보도되었다.<sup>66)</sup> 이 땅위에 교회수가 많은 것은 하나님의 은총이다. 그런데 문제는 ‘더 많은 교회가 필요한가’는 것이다. 이런 가정을 해 볼 수도 있다. 어떤 지역에 불신자가 70퍼센트인데 하나님도 그 지역에 교회가 많다고 생각하는가? 아니다, 하나님도 100퍼센트 복음화를 원하실 것이다. 하나님 마음을 아는 그리스도인이라면 마지막 남은 한 영혼까지 추적하여 구원시키기 위해 여러 가지 방법을 동원할 것이다. 교회가 많이 있지만 새로운 전략과 새로운 대상은 있는 법이다. 지난 1998년 경기도 분당에 샘물교회를 분립 개척한 박은조 목사도 개척 시작 때 “새로운 전략을 가진 새로운 교회는 계속 필

65) Donald A. McGavran, *교회 성장이해*, 전재옥, 이요한 역 (서울: 한국장로교출판사, 1987), 394.

66) “기독교 연합신문” 2002년 3월 31일자.

요하다”는 결론을 내렸다고 말했다.<sup>67)</sup> 사람들은 병원이나 의사가 너무 많다고 불평하지 않는다. 마찬가지로 영적 병원인 교회는 계속 더 많이 필요한 것이다. 문제의 초점은 교회가 얼마나 많은가에 있는 것이 아니라 얼마나 추수할 영혼들이 그 지역에 많이 있는가 하는 것이다. 칼 죠지는 북미의 개신교 35만개 중 51퍼센트의 교회들은 주일예배 출석이 성인과 아이들 합해서 75명 이하의 교회들이라고 보고 하였다.<sup>68)</sup> 장기적으로 미자립 되어있는 교회도 많이 있다. 기존 교회들도 전도에 많이 힘쓰고 있다. 그러나 새로운 환경에 맞는 새로운 전략을 가지고 불신자들에게 다가가는 새 교회는 계속해서 많이 필요할 것이다. 2002년 9월에 개척된 새누리 선교교회는 셀을 가진 교회가 아니라 셀 교회의 전략으로 개척되었다. 새누리 선교교회는 매 3년마다 지교회를 분립개척하며 분립 개척된 새 교회도 계속 3년마다 셀 교회를 분립 개척하고자 하는 개척전략을 갖고 있다. 마귀는 하나님을 친히 세우시는 새 교회 개척 역사를 교묘하게 훼방할 것이다. 그러나 우리가 마귀의 교묘한 전략을 모르는바 아니다. 우리가 하나님의 군대가 되어 하나가 되어, 이 땅과 전 세계에 하나님의 교회들을 계속 세워 나가야 할 것이다.

---

67) 박은조, 정주채, “한국교회와 교회개척의 소명: 교회가 교회를 개척하는 패러다임이 중요합니다.” 박삼열 대담, *목회와 신학*, 2002년 4월호, 63.

68) George, *교회성장의 한계 이렇게 돌파하라*, 206.

## 제 3 장

### 교회개척의 방법들과 핵심적인 활동들

#### 제 1 절 교회개척의 방법들

교회를 개척하는 데는 여러 가지 방법들이 있다. 하나님은 하나님의 교회를 개척하실 때 다양한 방법들을 사용하신다. 그 이유는 하나님께서는 각 나라와 족속과 지역마다 그들이 갖고 있는 독특성과 고유성을 존중하시기 때문이다. 그러므로 우리는 교회개척의 다양한 방법들을 살펴보는 가운데 자기에게 적합한 방법을 선택해야 할 것이다. 그러나 우리는 전략적으로 더 효율적인 방법을 추구해야 할 것이다.

##### 1. 진 게츠(Gene A Getz)의 분류

진 게츠는 초대교회 때의 교회개척 방법으로 3가지를 소개했다. 그것은 분립교회개척(Branch Church), 식민지적 교회개척(Colonization Church) 그리고 선구적(선교적) 교회개척(Missionary Church)이다.<sup>69)</sup>

##### 가. 분립교회개척(Branch Church)

분립개척이란 모교회로부터 일부교인이 나가서 개척하는 것이다. 어떤 목사들은 모교회의 정기적 출석인원이 250-300명쯤 되면 교회를 분립하기 시작해야 한다고 말한다. 또 다른 분립개척 방법에는 성장하는 교회가 위성교회를 세우는 것이다. 위성교회는 모교회의 지도자들과 목회직원들을 공유한다. 이런 교회들은 설교자 팀도 정기적으로 돌아가면서 감당하게 된다. 북미에서는 일부 복침례교회들에 의해서 효과적으로 사용되고 있다.

---

69) Getz, *효과적인 교회성장전략*, 201-203.

#### 나. 식민지적 교회개척(Colonization Church)

식민지적 교회개척은 의도적이든 비의도적이든 한교회의 핵심멤버들을 새로운 지역으로 옮겨 심는 것이다. 초대교회 때에는 안디옥 교회가 이런 방법으로 세워졌다(행 11:19-21). 북가주에서는 버클랜드 침례교회가 북미와, 서울과, 동경과, 모스크바 그리고 타쉬켄트 등지에 15개의 지교회 개척교회들을 전략적으로 1990년부터 개척해 오고 있다.<sup>70)</sup>

#### 다. 선교적(선교적) 교회개척(Missionary Church)

선교적 교회개척이란 처음부터 새로운 교회를 시작하는 것이다. 성령은 안디옥 교회를 움직이셔서 이방인들을 위한 최초의 계획된 기독교 선교를 시작하라고 명령하셨다(행 13:1-3). 선교사에 위한 교회개척은 두 가지 방법으로 실행될 수 있다. 첫째는 방문이나 홍보 또는 전문화된 사역들을 통해 새로운 지역에 거주하는 기신자들을 모을 수 있다. 둘째는 선교적 전도사역을 통해 새로운 신자들을 모임으로 이끌 수 있다.

#### 라. 그 외 다양한 방법들

그 외 다른 형태의 교회개척으로는 입양식, 협력식, 부흥식을 제안할 수 있다. 입양식은 새 교회를 시작하는 그룹이 큰 교회를 찾아가서 도움을 의뢰하는 것이다. 협력식은 교단이나 선교단체들, 또는 몇 교회들이 서로 협력해서 교회를 시작하는 것이다. 부흥식은 오래되었으나 침체된 큰 교회를 활성화시켜 주는 것이다.

### 2. 제임스 웨스트게이트(James Westgate)의 분류

제임스 웨스트게이트 목사는 도시교회 개척을 집중하면서 5가지 개척모델을 제시하고 있다.<sup>71)</sup>

#### 가. 팀교회 개척전략

팀교회 개척전략은 윌로우 크릭교회(Willow Creek), 새들백교회(Saddle Back), 빈야드교회(Vineyard)들이 사용하는 개척전략이다.

70) 박상혁, "지역 공동체로서의 교회," *목회와 신학*, 2001년 10월호, 125.

71) Harvie M. Conn, *도시교회 개척부터 폭발적인 성장까지*, 홍용표 역 (서울: 서로사랑, 2000), 431-448.

나. 셀교회 개척전략(The House Church Planting Strategy)

셀교회 개척자들은 일반적으로 사역자가 이중직업을 갖고 있고 양육 받은 평신도들에 의해 운영된다. 가정교회들은 다양한 민족들이 함께 살아가고 있는 대도시에서 도시문화의 모자이크를 침투하는 융통성을 갖고 있다.

다. 총체적인 교회 개척전략(The Wholistic Church Planting Strategy)

총체적인 교회전략에는 공동체센터 모델과 공동체생활 모델이 있다. 공동체센터 모델은 의학적인 진료, 법적인 상담, 직업훈련 등 다양한 모양으로 개척한다.

라. 국제 네트워크 교회개척전략(The International Network Church Planting Strategy)

이 모델은 대도시에서 공부하거나 일하고 있는 외국인들을 대상으로 하고 있다. 이 모델의 목표는 지역교회에서 양육 받는 외국인들이 고국으로 돌아갈 때 자기나라에서 교회개척을 시작하도록 돕는 전략이다.

마. 초대형교회 개척모델(The Superchurch Plating Model)

이 모델은 초대형 교회가 작은 교회들이 하기 어려운 재정적인 지원이나 지도력을 공급하게 된다. 한국의 여의도순복음교회가 일본 동경에 개척교회를 시작할 때 이러한 전략이 사용되었다.

이상의 5가지 모델은 모두 대도시를 목표로 한 개척 모델들이다.

3. 피터 왜그너(Peter Wagner)의 분류

피터 왜그너는 12가지 교회개척방법을 제시하고 있다.<sup>72)</sup> 그는 12가지 개척모델을 크게 두 종류의 모델로 제시했다. 첫째는 양식적 모델이다. 양식적 모델은 하나의 지역교회가 새로운 지역교회를 낳는 모든 모델을 포함한다. 둘째는 조합적 모델이다. 이 모델은 교단의 기관이나 조직을 통한 모든 개척모델을 포함한다. 자세한 내용은 진게츠나 제임스 웨스트게이트가 제시한 모델과 중복되므로 생략한다.

72) Peter Wagner, *교회개척 이렇게 하라*, 편집부 역 (서울: 서로사랑, 2002), 62-80.

#### 4. 북미한인교회들의 개척양상

##### 가. 평신도들에 의한 개척

평신도들 몇 가정이 모여서 성경공부하고 교제하다가 어느 정도 자리가 잡히면 목회자를 초청하여 개척교회를 시작하는 경우이다. 이러한 경우는 한인 유학생들이 많은 대학교 근처에서 많이 개척되는 경우이다. 북가주 새누리 침례교회도 스탠포드 대학에 유학 온 몇 가정들에 의해서 시작되었다.

##### 나. 교회분쟁으로 인한 개척

미주 한인교회들의 많은 경우는 교회분쟁으로 인하여 개척되었다. 남미 아르헨티나의 한인교회 40년 역사를 보면 첫 교회인 한인 장로교회를 세웠다. 그리고 제일교회에서 또 신성교회가 개척되어 나오는 연쇄적인 작용으로 하나님은 사람들에게 실수까지도 선하게 쓰셔서 개척된 교회들이 모두 크게 성장하였고 서로 협력하여 선교하게 하셨다.

##### 다. 신학생들에 의한 개척

북가주의 한인교회들은 북가주에 소재하고 있는 여러 신학교들에 재학하거나 졸업한 신학생들에 의해서 많이 개척되었다. 북가주에는 미남침례교단의 6대 신학교 중의 하나인 골든게이트 신학교(Goldengate B. Seminary)와 미 서부지역의 대표적인 장로교신학교인 샌프란시스코 신학교(San Francisco Theological Seminary)등이 있다. 특히 영어부(EM)나 2세 독립교회들은 대부분 신학생들에 의해 개척되고 있다. 피터 왜그너도 열정과 비전이 넘치는 신학생들에 의한 개척을 권장하고 있다.<sup>73)</sup> 그러나 한

국의 문만식 목사는 신학생보다는 목회경험을 쌓은 목회자의 개척을 권하고 있다.<sup>74)</sup> 그는 그의 오랜 개척교회 경험을 돌아볼 때 목회 경험부족으로 불필요한 실수와 고생을 하게 되었다고 했다. 본인의 의견으로는 신학생이 하든지 목회경험이 있는 사람이 하든지 목회자 단독으로 해서는 안 된다고 본다. 개척 팀이 구성된 다음에 개척하는

73) Wagner, *교회개척 이렇게 하라*, 14.

74) 문만식, *교회개척 시대는 지나갔는가* (서울: 쿤란, 2001), 245.

것이 바람직하다고 본다. 그리고 신학생이라도 개척의 은사가 있다면, 좋은 멘토의 지도 하에 개척된다면 좋은 교회가 개척된다고 본다.

그러면 이상에서 소개된 다양한 교회개척방법 중에서 어느 방법이 가장 좋은 방법인가? 모두가 다 좋은 방법이고 하나님이 쓰는 방법들 이라고 할 수 있다. 다만 개척교회들의 독특성과 고유한 상황에 가장 적합한 방법을 선택하여야 할 것이다. 참고로 멀퍼스는 재생산(분립개척, 지교회)의 장점들을 10가지로 말하고 있다.<sup>75)</sup> 그것들은 (1) 재정확보 (2) 핵심그룹 공급 (3) 재정 책임 (4) 낙심될 때 모교회 격려 (5) 모교회 증보기도 (6) 신용 (7) 모교회 상담 (8) 모교회의 특별행사지원 (9) 모교회의 지도자 임시파송 (10)공동참여 행사들 등이다.

2002년 9월에 개척된 새누리 선교교회는 분립개척교회로 개척되었기 때문에 인적, 재정적으로 개척의 많은 어려운 부분은 이미 넘어서 있다. 또한 핵심그룹도 모교회에서 개척목사와 함께 4-5년 셀교회의 경험을 하였기 때문에 핵심그룹 형성기간을 단축할수 있었다. 그러나 일반적으로는 복미주 한인교회개척은 목회자 가족만으로 개척하는 경우가 많이 있다. 아직은 지교회나 분립개척으로 개척되는 교회가 거의 없기 때문에 개척 팀이 잘 준비된 후에 개척에 들어가야 한다고 본다.

## 제 2 절 개척교회의 핵심적인 활동들

개척교회의 활동들은 교회의 정체성을 나타낼 새로운 유전인자(DNA)코드를 새로이 넣는 것과 비슷하다. 그러므로 개척준비 단계에서부터 교회가 필수적으로 지녀야 할 건강한 유전인자 코드를 넣어야 한다. 그러면 건강한 교회의 유전인자코드들은 무엇인가?

### 1. 기도

기도는 개척의 준비가 아니라 개척자체이다. 교회개척은 사람이 하는 것이 아니라 하나님의 성령의 초자연적인 역사이다. 그러므로 개척 각 단체마다 하나님의 음성을 민감하게 듣고 그 뜻을 따르기 위한 기도사역이 매우 중요하다.

75) Malphurs, 21세기 교회개척과 교회성장, 533-535.

가. 기도가 최우선 순위이다.

스티븐 메키아(Stephen A. Macchia)목사는 건강한 교회의 특징을 10가지로 소개하였다. 그는 100개 교회 방문과 1997년 총회에 참석한 8,000명 중 설문지에 응답한 1,899명을 대상으로 18개월간 자료를 조사하고 연구하였다. 그 결과는 기도와 성경말씀이 건강한 교회의 10가지 특성 중 첫째를 차지하고 있는 흥미로운 사실로 나타났다.<sup>76)</sup> 위의 설문조사 항목 중에서는 “교회생활과 사역의 모든 영역에서 기도 중심이어야 한다.”는 항목을 9점 만점으로 했다. 그에 대한 응답은 기도중심성이 8.71이라는 평균점수가 나왔고 하나님의 능력과 말씀이 평균 8.84로 기록했다.<sup>77)</sup> 메키아의 연구조사서는 성장하는 건강한 교회들은 그들의 삶에 기도생활이 최우선으로 중요시되고 있음을 보여주고 있다.

나. 무엇을 위해 기도하여야 할 것인가?

개척교회의 첫째 기도제목은 하나님께서 사람을 보내주시도록 기도해야한다. 예수님께서도 제자들에게 추수할 일꾼들을 보내달라고 하나님께 기도하라고 하셨다. “이에 제자들에게 이르시되 추수할 것은 많되 일꾼은 적으니 그러므로 추수하는 주인에게 청하여 추수할 일꾼들을 보내어 주소서 하라 하시니라(마태 9:37-38).” 예수께서도 12제자들을 따로 세우시기 전 밤새도록 하나님께 기도하셨다(눅 6:12-13).

다. 어떻게 기도할 것인가?

개척교회 팀이 모일 때마다 어떤 모임이든지 중보기도시간을 우선적으로 하는 것이다. 새벽기도는 개인적으로도 하지만 함께 모여서 합심해서 기도할 수 있다. 또한 이웃교회들과 연합으로 기도 할 수도 있다. 금식기도, 작정기도, 철야기도 등 다양한 방법으로 기도할 수 있다. 래리 리(Larry Lea) 목사는 한 시간(one hour) 기도를 강조하였다.<sup>78)</sup> 예수께서 잡히시기 전 겟세마네에서 기도하실 때 땀방울에 피가 섞여서 흐르기까지 애쓰고 힘써 기도하셨다(눅 22:44). 예수께서는 잠자고 있던 베드로에게 가

76) Stephen A. Macchia, *건강한 교회를 만드는 10가지 비결*, 김일우 역 (서울: 아가페, 2000) 41.

77) Ibid., 26.

78) Larry Lea, *한시 동안도 꺾어있을 수 없더라*, 김병국 역 (서울: 바울, 1998) 61.



셔서 “한시동안도(one hour) 깨어 있을 수 없더냐, 시험에 들지 않게 깨어있어 기도하라”고 하셨다.

개척교회는 영적전쟁이 더 치열할 수 있다. 마귀가 하나님 나라의 개척을 미워하고 훼방하기 때문이다. 그러므로 개척 팀들은 개척을 방해하는 모든 악의세력들과 그 시험들을 이기고 담대히 개척하기 위하여 기도에 집중해야 할 것이다. 셀 교회는 조직을 셀 교회로 만들었다고 해서 셀 교회가 되어지는 게 아니다. 셀 교회는 셀 구조가 성령이 흐르는 수도관과 같다. 성령의 역사가 없으면 셀 교회는 죽은 것 같고 셀은 열매 맺지 못하고 무기력해질 것이다. 셀 구조에 생명수가 흐르기 위해서는 힘써 기도해야 한다.

## 2. 비전정립

비전을 갖는다는 것은 단순히 꿈꾸는 것이 아니다. 그것은 특정한 교회에 대한 하나님의 꿈을 갖는 것을 의미한다. 명확한 비전과 그 비전을 이루기 위한 전략이 없이 교회를 개척하려는 것은 마치 목적지와 지도 없이 운전하는 사람과 같다. 명성훈 교수는 개척교회전략을 강의하면서 개척교회 비전정립의 중요성을 강조하셨다. “교회개척은 비전의 결과다. 왜냐하면 교회를 개척하는 이유가 하나님께서 시키신 일이기 때문이요, 하나님의 시키신 일의 내용이 바로 개척자가 가지는 비전이기 때문이다. 비전이 없다면 하나님의 일을 하지 말아야 한다.”<sup>79)</sup> 그러면 교회개척의 비전화를 이루기 위해서 어떻게 해야 하는가?

### 가. 교회개척의 비전화를 이루기 위한 방법

교회개척의 비전은 개척리더가 스스로 만드는 것이 아니다. 헨리 블랙커비(Henry Blackaby)는 그의 탁월한 저서 *영적 리더십 Spiritual Leadership*에서 비전은 하나님의 계시(말씀)로부터 시작됨을 강조하였다.<sup>80)</sup> 하나님은 그 어떤 개척자에게도 스스로 교회개척의 비전을 만들어 보라고 맡기신 일이 없다. 교회개척의 비전은 하나님 자신이 만드신다. 그러므로 교회개척 리더의 역할은 하나님의 비전을 먼저 깨닫고 순종하는 것이다. 그리고 리더자신이 하나님과 교제하면서 깨달은 비전을 개척 팀들

79) 명성훈, *교회개척의 원리와 전략*, 85.

80) Henry Richard Blackaby, *영적 리더십*, 윤종석 역 (서울: 두란노, 2002), 93.

과 공유하기 위해서는 몇 가지 구체적인 준비가 필요하다.

첫째, 개척 팀이 정기적으로 기도모임을 가지는 것이다. 개척 팀이 하나님과의 친밀한 교제 속에서 하나님이 주신 비전을 함께 확인할 수 있게 되고 그 비전을 공유할 수 있게 된다.<sup>81)</sup> 둘째, 소그룹이나 예배시간에 하나님께서 주신 비전을 계속 창조적으로 강조하여야 한다. 적어도 한 달에 한 번은 교회 비전을 재확인하는 교육이 필요하다. 느헤미야는 예루살렘 성벽을 52일 만에 완성하였다(느 6:15). 거의 두 달 만에 완성된 것이다. 그런데 느헤미야서를 보면 성벽건축역사 중간에 내부적인 혼란이 일어났고 느헤미야는 그때에 백성들을 모아서 다시 한번 성벽건축역사에 대한 하나님이 주신 비전을 재확인 하는 작업을 하였다(느 5:1-5). 아무리 교회개척 비전에 충만해 있더라도 교회 비전을 의식화하고 교회 비전을 생활화하기 위해서는 지속적인 반복과 집중이 필요하다. 셋째, 모든 교회사역이 교회 비전에 초점을 맞추도록 한다. 필자는 과거에 교회 비전에 초점을 맞추지 못하고 교회성장에 좋다는 프로그램은 여러 가지로 도입하였다. 그 결과는 제한된 힘의 분산과 혼란만이 있었다. 교회의 크기는 성장했지만 셀 교회로 정착하지는 못했다. 교회 비전을 중심으로 한 사역의 집중화가 되어야 열매가 있고 평가를 가능케 해준다. 교회 비전에 초점을 맞추기 위해서는 가지치기를 해야 한다(요 15:2). 힘의 낭비요 분산을 방지하기 위해서는 셀 그룹에 도움이 되지 않거나 셀 그룹과 경쟁하는 모든 부서나 모임은 시작부터 만들지 말거나 만들었더라도 조정해야 한다. 개척되는 새누리 선교교회는 시작부터 셀 구조로 단순화 시켰다. 아무리 좋은 프로그램이라도 셀 그룹이 유익하지 않으면 조정한다는 원칙을 세웠다.

### 3. 전도

많은 교회들의 가장 큰 난점은 바로 복음전도이다. 셀이 성장하고 배가할 수 있는 유일한 방법도 적극적인 복음전도이다. 복음전도가 개척교회의 유전인자코드로 형성되지 않으면 셀은 정체하거나 무력해져 버리게 된다. 그러면 어떻게 개척교회에 복음전도를 유전인자 코드로 넣을 수 있는가?

---

81) Blackaby, *영적 리더십*, 99.

### 가. 잃어버린 영혼에 대한 열정

먼저 교회개척자의 마음이 잃어버린 영혼에 대한 열정으로 타올라야 한다. 어떻게 개척자가 만나는 모든 사람들을 하나님이 만나게 해주시는 자로 기꺼이 영접할 수 있는가? 어떻게 그들을 사랑으로 섬겨 그들로 하여금 자발적으로 하나님의 사랑을 영접할 수 있는가? 사랑의 전도자로 한 평생 살았던 휴 코레이(Hugh Corey)목사는 그의 전도자의 삶의 철학을 아래와 같이 고백하였다. “내가하는 모든 일들 속에서, 하나님이 나로 하여금 인생 가운데 만나게 해 주신 그 모든 사람들에게 내 자신이 받아들여 질 수 있는 사람이 되어야 한다는 말씀(마태 10:40)으로 살아가려고 힘썼다.<sup>82)</sup> 그는 누구를 만나든지 그를 마음으로 받아드리고자 깊이 기도하였고 또한 자신이 그에게 받아드려지도록 기도하면서 잃어버린 영혼들을 껴안고 많이 울면서 살아왔다.

개척자는 개척의 마음이 잃어버린 영혼에 대한 사랑과 감동으로 차올라서 그것이 넘쳐흐르도록(overflow) 늘 자기 자신을 기도에 헌신해야 한다. 개척자의 마음에 가득한 것이 결국은 개척교회에로 흘러가기 때문이다. 개척자의 마음에 쓰레기가 가득하다면 그 개척교회는 쓰레기로 가득 차게 될 것이다. 그렇다, 교회개척자의 마음이 잃어버린 영혼에 대한 열정으로 가득 차고 넘쳐나는 것이 개척교회의 우선순위 기도 제목이 되어야 한다. 셀 교회개척의 첫 번째 목표가 바로 잃어버린 영혼을 찾는 것이기 때문이다.

### 나. 전도비전을 조직화한다.

새들백교회의 릭 웨렌(Rick Warren)은 개척시작부터 전도비전을 조직화시켰다. 그는 교회의 다섯 가지 목적을 이루기 위한 헌신의 동심원을(The Circle of Commitment) 그렸다. 그 동심원 중 첫 번째 그룹이 바로 지역사회이다. 그 첫 그룹인 지역사회는 교회를 전혀 나오지 않거나 1년에 서너 번 정도 교회 방문하는 전도대상자를 의미한다. 이것은 그 지역사회의 모든 사람을 의미하는 것이 아니라 전도 가능성이 높은 전도 대상자들이다. 그는 적어도 지역사회 전체인구의 10퍼센트 이상은 전도대상자 명단에 올라와 있어야 된다고 주장했다.<sup>83)</sup> 셀 그룹은 전도비전을 조직화하는데 아주 유용한 그릇이 될 수 있다.

82) Macchia, *건강한 교회를 만드는 10가지 비결*, 267.

83) Rick Warren, *새들백교회 이야기*, 김현희, 박경범 역 (서울: 디모데, 1997) 152.

#### 다. 셀 그룹을 통한 관계성 전도

셀 소그룹을 통하여 전도대상자들이 목원들과 인격적인 관계성을 맺도록 힘쓰는 것이다. 목원(소그룹회원들)들은 각자 3명에서 10명의 불신자 명단을 가지고 있으면서 의도적으로 그들과의 접촉점을 만들어 가야한다. 그 방법으로는 증보 기도하는 것이다. 또한 한 셀 그룹 회원 전체가 그 한사람의 전도 대상자를 향해 접근하는 것이다. 이른바 팀 전도가 이뤄지는 것이다. 예로써 전도대상자가 병원에 입원했거나 아기를 낳았을 때 여행 중일 때 여러 모양으로 사랑의 수고를 팀으로 하는 것이다.

#### 라. 봉사중심의 복음전도

봉사중심 전도란 전도자와 아무상관이 없는 사람들을 대상으로 하는 전도방법이다. 로렌스 롱목사는 싱가포르 전 도시를 부흥화 하기 위해서 '봉사중심 전도'에 전력하고 있다.<sup>84)</sup> 봉사중심 전도는 셀 그룹 회원들이 학교나 아파트 단지를 청소한다든지 헌혈이나 장기기증 등을 통하여 할 수 있다. 이것은 불신자들이나 보이지 않는 사람들의 마음을 열어주게 만드는 사랑의 봉사인 것이다. 봉사중심전도는 관계성을 맺기 전에 관계성을 맺을 수 있는 여러 가지 접촉점을 제공해준다.

한국교회는 봉사중심의 전도를 이룰 수 있는 사회봉사부분에 취약점을 갖고 있다. 교회는 교육관 짓고 수양관 짓는데 투자하는 만큼 지역사회를 위한 종합복지관건립에 힘써야 할 것이다. 지역사회가 교회에 대해 등을 돌리기 전 교회는 지역사회를 껴안고 세상이라는 바다에 떠있어야 한다. 단 세상이 교회 안으로 넘쳐 들어와 교회라는 배가 침몰되어서는 안 된다.

#### 4. 공동체 형성을 통한 양육

교회체질은 개척시기부터 분명히 해야 한다. 그것은 프로그램중심 교회가 될 것인지 관계중심 교회가 될 것인지 결정하는 일이다. 셀 교회를 하려면 처음부터 셀 소그룹을 교회의 중심에 두어야 한다. 그렇지 않으면 교회가 성장하면서 일어나는 여러 가지 사역들이 셀 소그룹을 밀어내어 버리기 때문이다. 그러므로 처음부터 교회안의 사역구조를 단순화 시켜야 한다. 그것은 두 날개 구조로 틀을 잡는 것이다. 두 날개는

84) Khong, *신사도적 셀 교회*, 198.

주일예배와 주중의 셀 소그룹 예배이다. 그래야만이 셀 그룹을 통한 관계중심의 공동체의 체질이 형성된다. 그리고 셀 소그룹 속에서 목원들은 하나님의 말씀과 리더들의 삶을 보면서 삶의 변화를 경험케 된다. 공동체 형성을 통한 양육이란 결국 셀 교회 속에서 삶의 변화를 더 깊이 경험하는 것이다.

## 5. 제자훈련

교회는 그 리더십의 분량만큼 자랄 수 있다. 그러므로 리더십을 개발하고 성숙시키는 일이 개척자의 첫 번째 책임이다. 자연적 교회성장에서도 건강한 교회 8가지 질적 특성 중 가장 약한 부분이 사역자를 세우는 지도력(Empowering Leadership)이란 통계가 나와 있다.<sup>85)</sup> 제자훈련을 통해 목회자(개척자)는 리더들과의 인격적인 관계가 깊어질 수 있다. 또한 제자훈련은 개척자가 리더들과 한 팀이 되어 사역을 공유하게 하는 역할을 하게 만든다. 그리고 개척자와 함께 삶을 나눈 리더들이 셀 소그룹의 목자들이 되는 것이다. 그러므로 개척자는 셀 그룹의 배가를 목표로 제자훈련에 시간을 우선적으로 할당해야 한다.

## 6. 효과적인 교회조직

개척교회가 성장해 감에 따라 교회조직이 기능적으로 서로 상호보완 되도록 해야 한다. 즉, 교회조직이 효과적인 문제해결 과정과 의사결정 과정이 실행되도록 해야 한다. 로버트 루드비히(Robert Ludwig)목사는 담임목사의 행정에 대해서 아래와 같이 말하였다.

담임목사가 지혜로운 행정가 역할을 하려고 하기 보다는 그 일들을 잘할 수 있는 책임자를 주의 깊게 선별해서 사역을 위임하는 것이 중요하다. 그래서 담임목사는 강단에서 상담자로서의 은사를 발휘하게 되고 행정사역자는 각종 프로그램들을 보다 효율적으로 운영하는 매니저 역할을 하게 될 것이다.<sup>86)</sup>

본인은 셀 교회를 개척하면서 제직회를 따로 구성하지 않고 셀 리더 모임이 제

85) Schwarz, *자연적 교회성장*, 22.

86) Macchia, *건강한 교회를 만드는 10가지 비결*, 307.

직회 역할을 감당하도록 하고 있다. 각 부서의 사역 팀장들도 반드시 셀 리더 중에서 책임을 지게하고 있다. 이렇게 함으로 교회 모든 사역 팀들이 그 자체에 의미를 두기 보다는 셀 소그룹을 섬기는 역할을 하게 되었다. 수요일예배, 금요일예배, 새벽예배, 주일 오후예배도 셀 사역이 효과적으로 되게 하기위해서는 조정내지는 시작하지 않는다. 개척교회는 시작부터 조직을 위한 조직이 아니라 교회방향에 맞게 기능적인 교회조직이 되도록 해야 한다.

### 제 3 절 교회개척의 단계

하나님은 이 땅에 여러 족속을 각기 종류대로 창조 하셨듯이 교회도 여러 종류의 교회를 창조하신다. 그러므로 개척교회 모델도 다양할 수밖에 없을 것이다. 또한 개척교회 단계를 묘사하는 데에는 크게 3가지 그림으로 묘사할 수 있다. 그것은 나무 모델, 라이프 싸이클(Life Cycle)모델과 셀 그룹 예배중심개척모델이다.

#### 1. 나무모델

진 게츠는 개척교회 단계를 나무나 꽃을 심는 것과 같다고 보았다. 그것은 준비 단계, 씨 뿌리는 단계, 묘목단계, 성숙단계 등으로 4단계이다.<sup>87)</sup>

##### 가. 준비단계

준비단계에서는 후원교회결정, 교회를 세울 지역결정, 목회 철학과 교회의 우선 순위 등을 결정해야한다. 이 단계에서 꼭 다루어야 할 이슈들은 개척교회의 필요성, 목표, 배가, 개척이용, 개척지원팀 등을 다뤄야 한다.

##### 나. 씨 뿌리는 단계

씨 뿌리는 단계에서는 2가지 과정이 포함된다. 그것은 잃어버린 자들에게 복음을 전하고 그들을 모으는 것과 창립예배를 갖기 이전의 예배를 위한 모임이다.

##### 다. 묘목단계

---

87) Getz, *효과적인 교회성장전략*, 203-219.

요목단계는 정기적인 공식예배를 준비하는 단계이다. 주일예배 장소구입, 임시지도자 선정, 설교자확보, 예배 인도자(음악담당)임명 등이다.

#### 라. 어린나무단계

어린나무단계에서는 개척 첫해에 온전한 조직을 갖도록 준비하는 단계이다. 핵심 멤버들이 새로운 사람들을 기쁨으로 맞이할 수 있는 열린 마음을 갖는 것, 정부로부터 허가 받는 일, 교회내규정하는 것, 교리적 선언문작성, 장로집사선출 및 목사 청빙 등이 이때에 다뤄진다.

#### 마. 배가의 단계

개척한 교회가 다시 개척하는 단계이다. 교회재생산을 이루기 위해서는 개척시작부터 분명한 배가의 비전을 교회 비전(vision statements)에 제시하고 계속 강조해야 한다.

### 2. 라이프 사이클 개척모델(Life Cycle Planting Model)

라이프 싸이클 개척 모델은 오브리 멀퍼스(Aubrey Malphurs)나 밥 로건 등이 묘사한 모델이다. 오브리 멀퍼스는 라이프 싸이클을 6단계로 보았다. 그것은 잉태, 발달, 탄생, 성장, 성숙, 재생산 등이다. 멀퍼스는 이 6단계 가운데서도 잉태단계와 발달단계(임신기간)를 가장 중요한 단계로 보았고 그 중요성을 자세하게 거듭 강조하였다.<sup>88)</sup>

왜 개척교회가 개척되면서 제일 중요한 단계가 첫 단계인 잉태단계와 두 번째 단계인 발달단계(임신기간)인가? 그 이유는 2가지이다. 첫 째는 개척교회의 모든 유전인자코드가 첫 두 단계에서 형성되기 때문이다. 두 번째 이유는 아기가 충분히 성숙되지 않는 상태에서 조산하는 경우 그것은 아기건강에 치명적일 수 있기 때문이다. 즉, 교회창립을 하기 전 서두르지 말고 충분히 바르게 준비해야 한다. 교회개척에서 발생하는 치명적인 실수의 약 70퍼센트가 첫 두 단계에서 발생한다.

오브리 멀퍼스는 교회탄생 전 가장 중요한 준비를 4가지 말하고 있다.

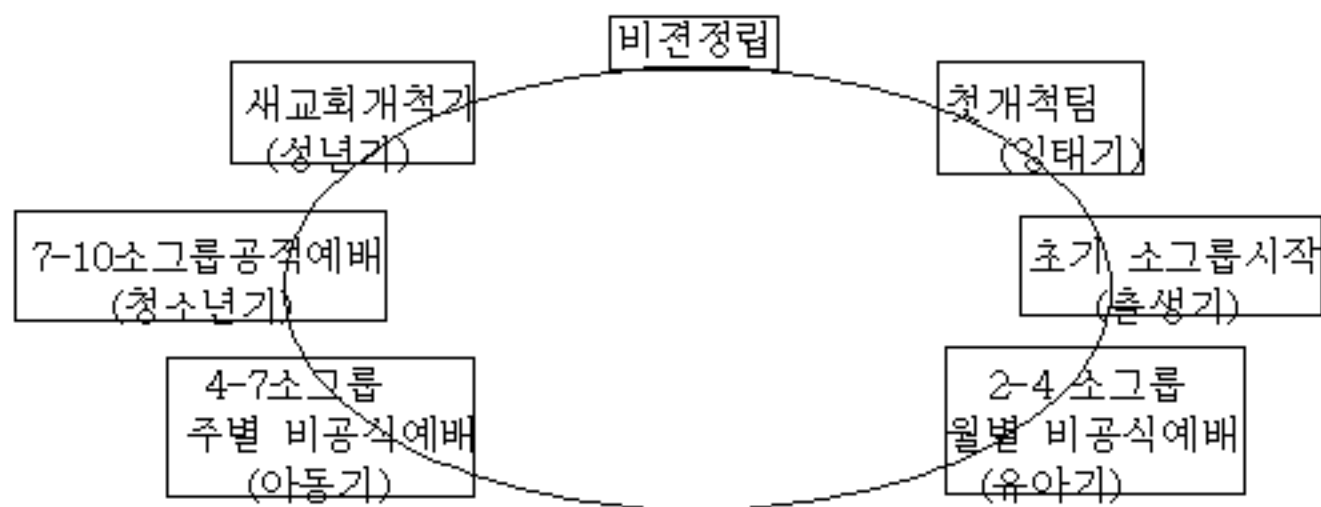
88) Malphurs, *21세기 교회개척과 교회성장*, 353-442.

- 1) 개척목회자와 그가 가지고 있는 비전이다.
- 2) 개척 팀을 양성하는 것이다.
- 3) 목표그룹(Target Group)과 지역조사이다.
- 4) 핵심그룹과 개척자의 관계성장이다.

### 3. 셀 그룹 예배중심 개척모델(Cell-Celebration Planting Model)

셀 그룹 중심 교회개척의 라이프 싸이클은 마치 한 인간의 출생과 성장처럼 잉태기로 시작되어 다양한 단계들로 계속 이어지게 된다. 그리고 또 다른 새 교회의 개척은 그 교회가 성년이 되었다는 증거로서 그 순환과정이 완성되는 것이다. 밥 로간 교수는 그의 강의안에서 아래그림을 소개하였다.

그림 3) 소그룹예배중심교회 교회개척의라이프 싸이클<sup>89)</sup>



소그룹 예배 중심교회개척의 라이프 싸이클 7단계에서 각 단계별 중요한 사역은 아래와 같다.

89) Bob Logan, 교회개척론, 32



가. 1단계: 잉태기

- (1) 목회자 역할: 가치들과 비전을 분명하게 정립함(visionary)
- (2) 기도에 집중함

하나님이 주시는 비전과 잃어버린 영혼에 대한 사랑의 마음은 오직 오랜 동안의 중보기도와 예배를 통해서만 생기기 때문이다.

- (3) 교회개척자가 셀 그룹 생활을 경험해 보아야 한다.

나. 2단계: 임신기

- (1) 목회자역할: 1)전도에 집중한다(Evangelism), 2)리더십 팀을 견고하게 한다. 1)과 2)의 균형을 유지하기위한 세심한 주의가 요구된다.
- (2) 핵심리더들과 함께 정기적인 기도시간을 갖으면서 비전과 전략을 더 예리하게 다듬어 가야한다.
- (3) 공동체 서약과정을 확립하고 공동체 모델을 형성해 나간다.

다. 3단계: 출생기

- (1) 목회자의 역할: 훈련가(Trainer)
- (2) 첫 소그룹이 시작됨. 첫 소그룹은 리더들과 인턴들을 중심으로 이뤄진 원형 그룹이므로 앞으로 수없이 개척될 소그룹의 유전인자를 형성케 된다.
- (3) 리더훈련에 집중함으로 의도적으로 소그룹 재생산이 가능케 한다.

라. 4단계: 유아기

- (1) 목회자 역할: 코치(coach)
- (2) 첫 원형 그룹이 2-4개의 소그룹으로 배가되는 단계이다.
- (3) 월별 비공식 예배 시작한다. 셀 그룹 안에서는 매주 예배드리지만 셀 그룹 연합으로 한달에 1번 모인다.

마. 5단계: 아동기

- (1) 목회자 역할: 교회의 교치(감독자)
- (2) 4-7개의 소그룹의 주별 비공식 주일 예배가 이뤄지면서 창립예배 준비한다.
- (3) 셀 소그룹이 전도와 전도 초청행사활동을 갖도록 강하게 도전한다.

#### 바. 6단계: 청소년기

- (1) 목회자 역할: 리더십 훈련가
- (2) 주별 공식예배 시작함, 교회 창립예배를 축제예배로 드림, 공식예배시작은 셀 소그룹들안에 성인 100여명 정도가 있어야 한다.
- (3) 새 가족을 위한 정착과정을 분명하게 한다.

#### 사. 7단계: 성년기

- (1) 목회자 역할: 다른 목회자를 양육함.(새 교회 개척자훈련)
- (2) 새 교회 개척을 위한 증보기도 시작함.
- (3) 몇 개의 셀 그룹들이 새 교회개척을 시작한다.

새누리 선교교회는 2002년 9월 1일에 개척예배를 시작하였고 2003년 1월 12일에 창립예배를 축제예배로 드림으로써 청소년기에 접어들었다. 개척예배를 드리기 전 원형그룹의 핵심리더들이 6개월간 매주 수요일마다 성경공부로 모였으며 9월부터는 매주 토요일 아침마다 리더성경공부를 4개월간 하였다. 그러므로 새누리 선교교회 개척 방법은 소그룹 예배 중심교회 교회개척의 라이프 싸이클을 따르고 있는 것이다. 하나님은 하나님의 교회들을 다양한 방법으로 개척하신다. 그러므로 개척자의 개척 팀들은 많은 기도 속에서 하나님의 선하신 뜻을 발견하고 개척방법을 정하고 힘 있게 각 단계들을 준비해 가야할 것이다. 특별히 원형 팀은 교회의 유전인자가 형성되는 개척 잉태기와 임신기간에 명확한 사명선언서와(Mission Statement)와 비전 선언서(Vision Statements)를 원형 팀이 함께 기도하면서 확립하는 것이 가장중요하다고 본다. 특히 개척교회 유전인자 중에서 가장 중요한 것은 기도와 말씀의 유전인자이다. 말씀의 생활 적용과 기도가 빈약한 셀 그룹은 아무것도 아닌 것이다. 그리고 시작부터 잃어버린 영혼들 찾는 관계 전도가 셀 그룹에 깊이 형성되어야 한다. 그러기 위해서는 개척

자 자신이 전도지향적인 목회자가 되도록 계속 힘써야 할 것이다.

## 제 4 장

### 셀 교회의 성경적 기초

20세기 교회 안에서 일어난 가장 뜻 깊은 두 가지 운동이 있었다면 하나는 복음주의 권에서 일어난 제자훈련 운동이었고 또 하나는 제 3의 물결운동과 더불어 일어난 전 세계적인 찬양과 경배의 운동이었다고 볼 수 있다. 그러나 이 운동들만으로 오늘날의 세상의 거대한 세속화의 물결을 극복하고 주님의 지상 명령을 성취하기엔 우리는 아직도 역부족임을 절감하고 있다. 이런 때에 20세기말 전 세계 교회의 특별한 관심을 모으기 시작한 두 교회가 있었다. 바로 윌로우 크릭교회와 새들백 교회이다. 이 두 교회의 공통된 관심은 불신자들을 능동적으로 복음화 하기위한 소위 구도자 중심의 열린 예배와 열린 소그룹을 교회 구조의 핵심으로 삼는 체질개선이었다. 다양한 견해 속에서도 이 두 교회는 20세기말 교회갱신의 새로운 모델로 떠오르게 되었다.<sup>90)</sup> 바로 이런 때에 전 세계교회 지도자들의 비상한 관심을 모으기 시작한 것이 바로 크리스티안 슈바르츠의 자연적 교회 성장운동과 셀 교회(가정교회)운동이었다. 본인은 이 셀 교회 운동이야말로 하나님께서 21세기 잃어버린 영혼을 추수하기위해 준비하신 새 부대라고 본다. 본장에서는 셀 교회의 성경적 근거를 살펴봄으로써 셀 교회운동(Cell Church Movement)의 정당성을 재고하고자 한다.

#### 제 1 절 셀 교회의 정의

셀(Cell)은 생명의 구성단위인 세포라는 의미이다. 셀의 생명체는 살아있는 세포로 구성되어야 재 기능을 발휘할 수 있다. 다시 말하면 세포가 모여 조직이 되고, 조직이 모여 기관이 되며, 기관이 모여 하나의 완전한 유기체의 몸을 이루듯이 셀 교회

90) 이동원, “서울지구촌교회 주일 목회자 칼럼,” 2001년 3월 30일자.

도 같은 이치로 주님의 몸 된 교회를 만들어간다.<sup>91)</sup>

셀 교회란 무엇인가? 셀 교회의 유형이 매우 다양하기 때문에 한 두 문장으로 셀 교회를 정의하기가 어렵다. 그래서 본장에서는 셀 교회와 기존교회(Regular Church)의 차이점을 비교함으로써 셀 교회를 알아보고자 한다.

#### 1. 셀 교회(Cell Church)와 기존교회(Regular Church)의 차이점

랄프 네이버 목사는 그의 강의에서 기존 교회의 특징을 프로그램위주로 움직이는 '프로그램 베이스 교회(Program Based Church)'라고 말한다. 반면에 셀 교회는 '셀 베이스 교회(Cell Based Church)'라고 해서 교회의 중심에 셀을 놓고 움직이는 교회이다.<sup>92)</sup> 물론 프로그램 베이스 교회에도 소그룹은 많이 있다. 즉, 구역예배, 여전도회, 남전도회, 소그룹 성경공부 등이 있다. 그러나 이러한 교회에서는 주일예배와 수요일예배, 금요철야와 새벽예배 등과 같이 교회에서 모이는 공식예배를 가장우선시 한다. 그러다보니 프로그램 베이스 교회에서는 소그룹은 참석해도 되고 안 해도 된다는 식으로 이해하기 쉽다. 그러나 셀 베이스 교회는 주일예배를 제외한 모든 사역을 셀 그룹 중심으로 한다. 셀 그룹은 하나의 독립된 교회, 완전한 교회이기 때문에 그 안에서 드리는 예배는 일반 교회에서 드리는 공적예배 만큼의 중요성을 지닌다. 만약 그 정도의 비중을 두지 않으면 셀 중심으로 움직이는 교회는 불가능하다.<sup>93)</sup>

한국교회를 보면 구역예배는 빠져도 되지만 주일예배는 빠져서는 안이 된다고 생각한다. 수요일예배는 참석하면서 구역예배는 참석치 않는다. 그러나 셀 교회는 그 개념이 근본적으로 다르다. 셀 교회는 주일예배와 셀 예배 참석을 두고 한 가지를 선택 하라고 한다면 셀 교회는 셀 예배 참석을 우선으로 생각한다.<sup>94)</sup>

메타교회를 외치는 칼 죠지는 기존교회와 셀 교회의 차이점을 그림으로 선명하게 보여 주고 있다.<sup>95)</sup>

91) Khong, *신사도적 셀 교회*, 14.

92) Neighbour, "셀 세미나," 1996년

93) Neighbour, *셀 목회 지침서*, 71.

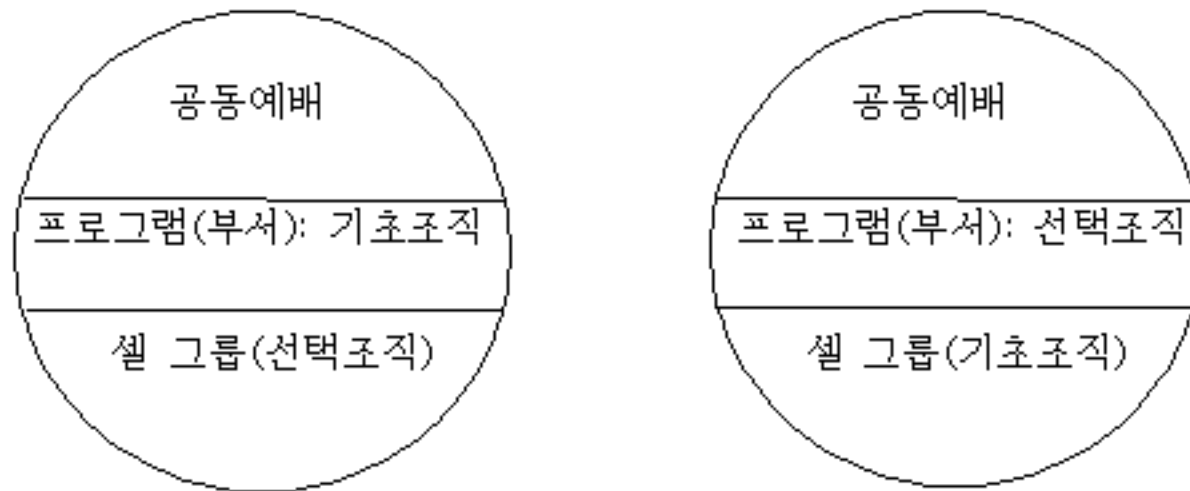
94) 김원기, *진실이 있는 목회를 하고 싶다* (서울: 규장문화사, 2002), 128.

95) George, *성장하는 미래교회 메타교회*, 94.

그림 (4)

기존교회(Regular Church)

셀 교회(Cell Church)



(1) 위의 그림을 보면 기존 교회는 프로그램(부서)이 필수이고 셀 소그룹은 선택 사항이다. 이것은 셀 교회가 아니고 셀을 가진 교회이다.

(2) 셀 교회는 프로그램(부서)은 선택사항이고 셀 그룹이 필수이다.

칼 죠지는 말하기를 대부분의 미국교회들은 부서별 사역이 운영하기가 쉽다는 이유로 '프로그램 베이스'교회로 존재하지만 교회성장의 한계에 부딪히고 있다고 말한다.<sup>96)</sup> 이와 같은 생각은 미국교회 뿐만 아니라 한국교회도 비슷하다고 본다. 셀 그룹이라는 것이 교회의 기초조직으로 절대 필요한 조직으로 생각하는 목회자들이 많지 않다. 셀 교회도 한때의 유행으로 여기면서 셀 교회를 좋아하는 사람들이나 해보는 것으로 여기는 목회자들도 많이 있다. 칼 죠지는 메타교회의 뚜렷한 특징 2가지를 셀 그룹과 공동예배(축제예배)로 들고 있다. 셀 그룹-공동예배 모델은 어떤 면에서 이스라엘 민족의 예배유형과 비슷하다. 이스라엘 백성이 가나안 땅에 정착하게 되었을 때 그들은 가정에서 혹은 지역회당(회중)에서 다른 가족과 함께 예배를 드렸다. 또한 일년에 몇 번씩을 절기나 성일에 예루살렘에 올라가 큰 무리로 예배드리기도 했다.<sup>97)</sup>

랄프 네이버나 칼 죠지가 말하는 셀 베이스 교회(Cell Based Church) 개념은 너

96) George, *성장하는 미래교회 메타교회*, 97.

97) Ibid., 93.

무나 충격적이다. 사실 오랫동안 가정중심이 아니라 예배당(교회전용) 중심의 공적예배에 익숙해온 한국교회 상황에서는 셀 교회개념이 많은 거부반응을 일으키게 된다. 사실 기존교회가 셀 교회로 체질전환하기 위해서 수요일예배, 금요일예배, 주일 오후예배 등을 조정한다는 것은 한국교회의 정서상 많은 갈등을 야기시킬 것이다. 그러므로 셀 교회전환을 너무 서둘러서는 안 된다. 과도기를 충분히 두고 목회자들이 먼저 셀 교회에 대한 개념과 가치관을 충분히 소화해가는 일이 중요하다고 본다.

## 2. 셀 교회(Cell Church)와 가정교회(Home Church)와의 차이점

한국교회 상황에서는 셀 교회나 가정교회가 동의어로 쓰이고 있다. 셀 교회와 가정교회와의 차이점을 셀교회 사역자인 로버트 뱅크스는 2가지로 보고 있다.

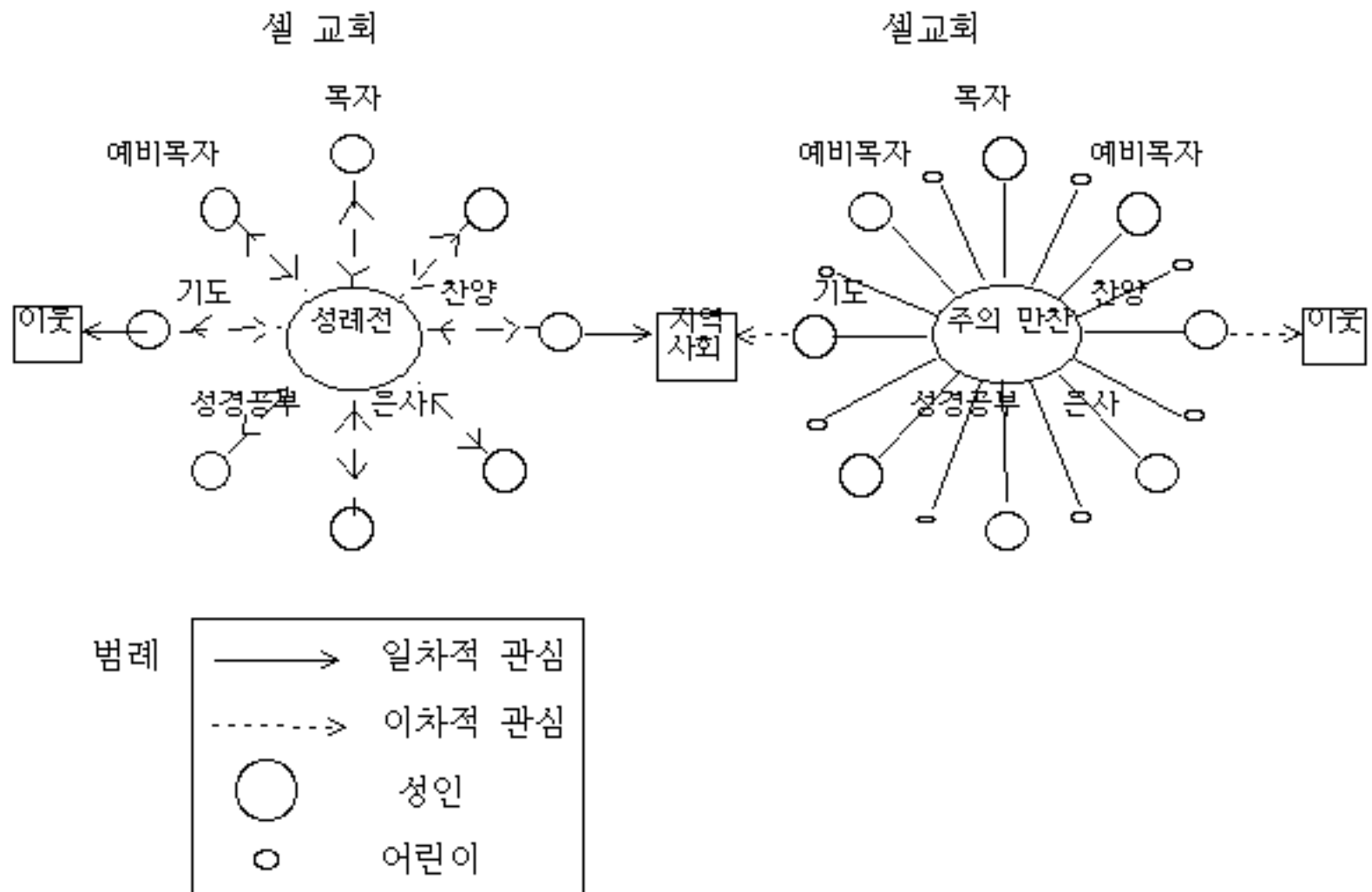
첫째 셀 교회 모델은 초대교회 구조를 지나치게 20세기의 경경적인 사고방식을 반영하는 조직적인 구조이다. 그래서 5개 셀이 모이면 조장을 두고 25개 셀이 모이면 전임 교구사역자를 둔다. 셀 교회가 '프로그램 베이스'교회는 아니지만 그 대신 '사람에 기반을 둔 설계'이다. 초대교회는 지도자의 위치에 따라 더 유동적이고 지위를 덜 의식하는 수평적 권위의 관점을 강조한다. 둘째 기능적인 차이를 들고 있다. 셀 교회는 전식(전도)을 지향하고 과업 지향적 성격 때문에 회원들 상호간의 깊은 관계를 세울만한 시간을 거의 허용치 않는다. 가정교회(Home Church)는 장기간에 걸쳐서 하나님과 그리고 회원간의 공동체적 삶을 세움으로서 그리스도인 가족이 되는 것을 더욱 강조한다.<sup>98)</sup>

로버트 뱅크스는 셀 교회와 가정교회의 차이점을 그림으로 선명하게 대조하여 보여주었다.<sup>99)</sup>

98) Banks, *교회, 또 하나의 가족*, 138.

99) Ibid., 139.

그림(5)



위의 그림에서 가정 교회의 강조점은 복수 리더십과 소그룹공동체 자체의 관계성으로서 소그룹공동체 밖의 사역보다 우선하는 점이다. 로버트 뱅크스가 말하는 가정교회는 사람들이 양육 받는 교회나 가정에서 모이는 성경공부를 의미하지 않는다. 그가 말하는 가정교회는 미혼자와 기혼자, 성인과 어린이를 모두 포함하는 일종의 확대된 그리스도인 가족을 의미한다.<sup>100)</sup> 그러므로 로버트 뱅크스가 말하는 가정교회의 최우선 순위는 전도가 아니라 소그룹 공동체 자체의 깊은 관계성에 있다. 그들은 그들의 삶 자체로 자연스럽게 전도되기를 바라는 것이지 의도적인 전도전략을 거부하고 있다. 그래서 랄프 네이버는 가정교회의 특징을 아래와 같이 말했다. “가정교회의 특징은 주일마다 15-25명 정도의 사람으로 모이는 독립적인 모임이다. 전체 모임인 회중모임(Home Church based Congregation)과의 조직적인 관계나 지도를 받지 않는다.

100) Banks, *교회, 포하나의 가족*, 13.



그 모임은 조직적인 복음전도 활동이 없다.”<sup>101)</sup>

이상에서 볼 때 셀 교회와 가정교회는 공통점도 있고 차이점도 있다. 공통점은 소그룹 공동체 자체의 독립성에 있다. 두 교회 모두 전체 회중예배 보다는 소그룹 공동체 자체 모임과 활동에 우선순위를 두고 있다. 차이점은 (1) 셀 교회가 가정교회보다 조직과 기능에 대한 효율성을 중요시 여긴다. (2) 셀 교회는 가정교회보다 관계전도에 대한 전략과 공격적인 복음화 운동이 강하다.

소그룹 공동체 회원을 서로간의 깊은 인격적 만남과 삶의 나눔이 넘쳐흘러서 자연스럽게 이웃들에게 복음적인 영향을 끼치는 것과 전략적인 복음전도 훈련 사이의 상관관계는 균형이 필요하다. 즉 생산과 생산능력의 균형을 말한다. 황금 알 생산과 황금거위의 건강과 행복사이의 균형을 유지하는 것이 중요하다고 본다. 소그룹 관계성만을 강조할 때 폐쇄적이고 침체에 빠질 위험이 있고 공격적인 복음전도에 치우치다보면 소그룹이 메말라 버릴 수 있는 위험이 있다. 어느 쪽이든 성령이 그 소그룹 공동체 가운데 부어져서 하나님의 사랑으로 충만하여 그 사랑이 넘쳐 흘러야 한다. 공동체 회원 서로간의 사랑, 하나님을 향한 사랑, 세상을 강한 사랑이 넘쳐흘러야 하는 것이다.

### 3. 휴스턴 서울침례교회의 셀교회 정의

본 연구자는 1997년 4월에 휴스턴 서울침례교회서 열린 제 2차 셀교회 세미나에 참석 했었고, 2001년 7월 달에는 개인적으로 휴스턴 서울침례교회 셀교회 연수원에 15일간 머물면서 가정교회를 몸으로 경험할 수 있는 기회가 있었다. 휴스턴 서울침례교회 가정교회는 몇 가지 특징이 있다.

가. 담임목사인 최영기 목사와 그의 목회에 대한 온 교인들의 존경과 사랑이 크다는 것이다. 그래서 목장의 리더들인 목자들에게 최대한의 자율권과 책임이 위임되어 있지만 교회의 질서가 흐트러지지 않는다. 담임 목회자의 목회의 투명성과 기도생활, 가정교회에 대한 성서적 확신과 헌신 등이 가정교회의 중요한 요건임을 보여주고 있다.

---

101) Neighbour, 셀 목회 지침서, 269.

나. 휴스턴 침례교회 가정교회가 정의하는 가정교회의 조건 4가지가 있다.

- (1) 일주일에 1번 정기적으로 모인다. 주일예배가 방학이 없듯이 가정교회도 방학이 없다.
- (2) 부부가 함께 모인다.
- (3) 가정에서 모인다.
- (4) 목장모임에 참석치 않는 사람은 서울침례교회 정회원이 아니다.

위의 4가지는 일반 소그룹모임이나 목장이 있는 교회와의 차이를 말하고 있다.

다. 통상적인 구역과 가정교회의 차이점<sup>102)</sup>

- (1) 가정교회는 구역처럼 지역을 중심으로 인위적으로 묶지 않고 자신이 선택한다.
- (2) 구역은 교회의 부속기관이지만 가정교회는 하나의 독립된 교회와 같은 개념으로서 지역교회의 기능을 다한다.
- (3) 셀교회 우선순위는 전도이기 때문에 안 믿는 사람들을 선호한다.
- (4) 가정교회는 성경공부보다 삶을 나누는데 중점을 둔다.

라. 휴스턴 서울침례교회와 서울 사랑의 교회 사역의 비교

본 연구자는 1991년 5월 사랑의 교회에서 주최한 '평신도를 깨운다' 세미나를 참석하였고 휴스턴 서울침례교회 연구는 위에서 소개한 바와 같다. 두 교회의 비교는 가정교회와 소그룹 다락방의 차이점을 보여주는 좋은 예라고 본다.

#### (1) 공통점

첫째, 사역의 기초가 제자훈련 및 성경공부이다. 둘째, 평신도 사역과 전도 지향적 교회조직, 직분중심에서 사역중심으로 이뤄진 교회기능이다. 셋째, 사역의 역할분담이 분명하다. 넷째, 사역의 공동체 재통합이 이뤄지며 담임목사가 축이 되어 집중되어 있다.

102) 최영기, *가정교회로 세워지는 평신도 목회* (서울: 두란노, 1999), 69.

## (2) 차이점

첫째, 리더십의 위임정도가 다르다. 서울 사랑의 교회는 사역은 나눌 수 있으나 리더십은 나눌 수 없다. 평신도는 사역자의 도우미 역할이 많다. 휴스턴 서울 침례교회는 철저한 리더십의 위임이 이뤄지고 있다. 둘째, 서울 사랑의 교회가 복음서에 나타난 제자훈련의 평신도 사역이라면 휴스턴 서울침례교회는 사도행전에 나타난 사도적 사역을 통한 교회구조와 평신도 리더십의 위임이 이뤄지고 있다.

## (3) 문제점

첫째, 리더십의 위임이 주는 위험성을 고려해 볼 때 일반교회에서 보편적인 모델로 삼기에는 많은 준비가 요구된다. 둘째, 미국한인교회와 한국교회의 상황차이를 고려해야 한다.

## 4. 싱가포르 신앙공동체 침례교회(FCBC)의 셀 교회 정의

싱가포르 신앙공동체 침례교회 담임목사인 로렌스 콩목사는 '셀 교회의 셀 그룹은 바로 교회다'라고 말한다.<sup>103)</sup> 그 교회의 대부분 셀 그룹들은 복음전도로 배가하거나 새로운 셀을 세우고 있다. 또한 세밀한 감독을 위해 잘 조직되며, 교구회중 모임과 함께 연결되며 한 지도력 안에서 다같이 주일성찬예배에 참석한다. 콩 목사의 셀 교회 정의에서 가장 강조되는 것은 셀을 가진 교회와 셀 교회와의 차이점에 있다. 셀을 가진 교회에서 셀 목회는 교회의 한 부서 활동이며 교인들은 셀에 대해서 많은 선택권을 가지고 있다. 그러나 셀 교회는 셀 그룹에 속하는 것 외에는 다른 어떤 선택메뉴도 회원들에게 열려있지 않다. 콩 목사는 "주일예배는 드리면서 셀 그룹에 참석하지 않는 교인들은 어떻게 목회하십니까?"라는 질문을 받을 때마다 간단하게 대답한다. "나는 그들을 위해 목회하지 않습니다."<sup>104)</sup> 로렌스 콩 목사의 말이 너무 기계적이고 군대식으로 들릴 수 있다. 실제로 그는 하나님께서 자신에게 사도적 은사를 주셨다고 믿고 있다. 또한 교회는 하나님의 군대가 되어 온 세상을 사랑으로 덮어야 한다고 강조한다. 그는 셀 교회에 대한 헌신과 단호한 태도가 있지만 그의 가슴은 잃어버린 영혼에 대한 눈물이 늘 흐르고 있다.

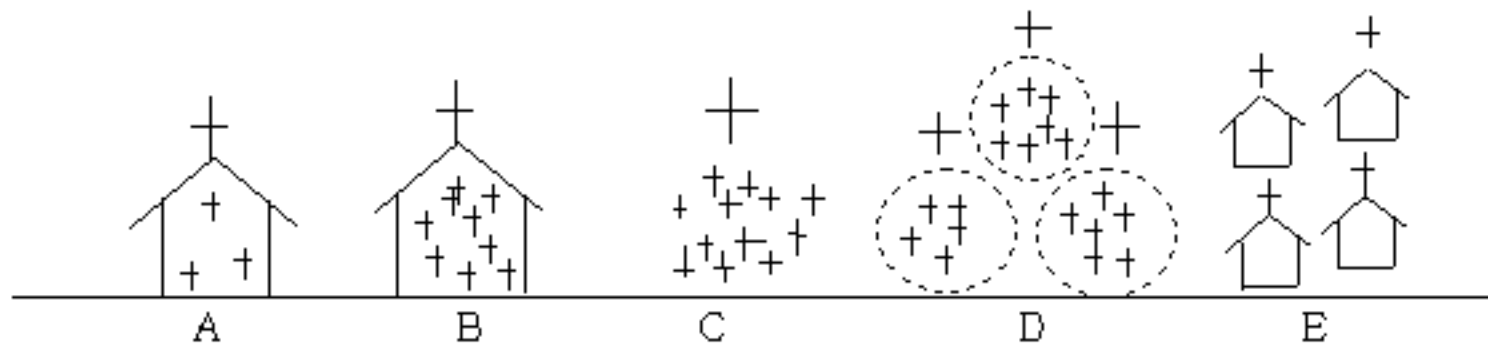
103) Khong, *신사도적 셀교회*, 69.

104) Ibid., 71.

## 5. 밥 로건의 분류

밥 로건 교수는 그의 강의에서 셀 교회에 대한 정의를 그림으로 탁월하게 제시하고 있다.<sup>105)</sup>

그림(6)



- 1) A: 기존교회(Regular Church), 몇 개의 소그룹, 전교인 20퍼센트 이하 참석
- 2) B: 소그룹 교회, 소그룹만으로 활동, 60 퍼센트 이상 소그룹 참석
- 3) C: 전체예배 모임 있음, 소그룹 80-100퍼센트 참석
- 4) D: 몇 개의 대그룹이 하나의 교회를 이룸
- 5) E: 가정교회(Home Church)

\* (1) A: 기존교회(Regular Church)

(2) B-D: 셀 교회(Cell Church)

(3) E: 가정교회(Home Church)

밥 로건의 그림은 로버트 뱅크스가 강조하는 가정교회의 개념을 분명히 보여주고 있으며 또한 셀교회의 범위를 포괄적으로 제시하고 있다.

## 6. 헤이더웨이(C. Kirk Hadaway)의 분류

105) Logan, "교회 개척론."

교회안의 소그룹 모임을 오랫동안 연구해온 헤이더웨이는 그의 책 *가정 셀 그룹과 가정교회 Home Cell Groups and House Churches*에서 셀 교회와 다룬 소그룹과의 차이를 아주 잘 비교하였다.<sup>106)</sup> 이들은 셀 교회와 관련된 소그룹 형태를 5가지로 분류 하였다.<sup>107)</sup>

#### 가. 가정성경공부 모임(The Home Bible Study Groups)

이모임의 첫 번째 목적은 성경지식을 얻는데 있다. 이모임의 여러 활동들은 성경 연구에 도움을 주는 활동에 초점이 맞추어져있다.

#### 나. 가정교제모임(Home Fellowship Groups)

이 모임의 목적은 그리스도의 사랑을 나누고 교제를 증진하고 서로를 격려하며 영적은사를 발견하고 증진시키는데 있다.<sup>108)</sup> 이모임은 구성원끼리의 은혜 나눔과 형제적인 충고를 통해서 삶의 변화를 추구하게 된다.

#### 다. 가정 셀 모임(Home Cell Groups)

이 모임의 목적은 복음전도이므로 교제보다는 전도와 제자훈련에 더 큰 비중을 두고 있으며 지역교회의 지시와 통제 아래 움직이게 된다.<sup>109)</sup>

#### 라. 기초성 단위(Base-Satellite Units)

이 모임은 새로운 교회를 개척하기 위하여 모 교회의 후원아래 모이는 소규모 가정모임이다.<sup>110)</sup> 그러므로 이모임은 정기적으로 모교회의 예배에 출석하지 않을 수도 있으며 그 모임이 성장하면 언제든지 새교회로 개척될 전략을 지닌 모임이다

#### 마. 가정교회(House Church)

---

106) C. Kirk Hadaway, et al. A., *Home Cell Groups and House Churches: Emerging Alternatives for the Urban Church*, (Nashville: Broadman Press, 1987), 83-110.

107) Ibid., 83.

108) Ibid., 93.

109) Ibid., 95.

110) Ibid., 102.

이 모임은 가정에 모여 가정단위 교회로써 20-40여명의 모임을 이루는 독립적인 모임이다. 또한 구성원이 많아지면 하나의 독립된 형태를 지닌 또 다른 가정교회가 탄생된다.

이상에서 살펴본 대로 소그룹 모임은 다양함을 알 수 있으며 셀교회의 성격이 분명하게 드러남을 알 수 있다. 셀 교회에서의 셀 그룹은 그 자체가 하나의 교회이다. 즉 모든 셀 그룹이 각각 교회의 본질을 실현하고 교회의 기능(육활)을 다하는 공동체이다. 셀 교회의 각 셀 그룹은 불신자들을 향한 전도와 양육, 신자들 간에 서로 세워주고 격려하며 돌보는 예배 공동체이다. 이것은 바로 사도행전에 나타난 초대교회의 공동체 모습(행 2:42-46)이라고 볼 수 있다.

## 제 2 절 구약에서의 기초

왜 셀 교회를 지향하는가? 본 연구자는 모든 교회가 셀 교회를 해야만 한다고 보지 않는다. 하나님은 여러 모양의 교회를 세우시고 다양한 교회 모양을 통해 일하신다고 믿기 때문이다. 그러나 본 연구자는 그 모든 교회 가운데서 셀 교회를 선택했다. 그러면 본 연구자가 셀 교회를 선택한 이유는 무엇인가? 시대적인 요구 때문인가? 교회성장을 위해서인가? 내가 좋아하기 때문인가? 이 모든 것들이 셀 교회를 선택한 이유에 속한다. 그러나 셀 교회를 선택한 가장 근본적인 이유는 성경이 셀 교회를 말하고 있기 때문이다. 성경은 하나님의 교회가 셀 교회 형태를 띠고 있음을 성경 전체를 통해서 여러 부분에서 강하게 말씀하고 있다. 성경에 나타난 셀 교회가 소그룹 공동체의 형태를 지니기 때문에 본장에서는 소그룹 공동체의 모습을 추적하고자 한다.

### 1. 완전한 공동체

삼위의 하나님은 시공을 초월하는 완전한 공동체를 이루셨다. 영원 전부터 아버지 하나님, 아들 하나님과 성령 하나님은 완전한 일체와 교제를 나누셨다.<sup>111)</sup> 하나님

111) Bilezikian, 공동체 101, 17.

의 본질인 하나 됨의 공동체에 대해서는 성경 첫 장 세 구절에서 나타나 있다. 창세기 1장 1절은 하나님이 모든 만물을 창조하신 위대한 예술가임을 말씀하고 있다. 만물의 근원과 특성과 기원은 하나님께로서 온 것이다.(약 1:17). 창세기 1장 2절은 수면에 운행하시는 하나님의 영이 나타나있다. 이것은 성령께서 하나님의 세계가 건설된 이후에 그것을 보호하고 감독하시는 분이라는 것을 보여준다. 창세기 1장 3절은 하나님의 말씀이 나타나 있다. 하나님의 말씀은 하나님의 뜻을 집행하는 자요 창조의 수행자로 나타난다. 말씀이 육신이 되신 예수님은 본래 하나님과 친밀한 교제 가운데 계셨고 하나님과 완전히 동등하시며 본질상 한 분이시다(요한 1:1-2).

복음주의 신학협회(Evangelical Theological Society)의 교리 선언은 원형적 공동체인 하나님의 신성에 대한 성경의 가르침을 다음과 같이 한 문장으로 요약했다. “하나님은 성부, 성자, 성령의 삼위일체이시고 각분은 피조된 인격이 아니시며, 본질적으로 한분이시며 능력과 영광이 동일하다.”<sup>112)</sup>

이상에서 볼 때 하나님께서는 세분이 하나 되실 때의 역동성과 상승작용을 경험하시기 때에 공동체성을 무엇보다도 가치 있게 여기신다. 그러므로 공동체는 하나님의 형상의 핵심요소이다.

## 2. 최초의 공동체

하나님은 하나님 자신의 형상대로 사람을 창조하실 때 하나님 형상중의 하나인 공동체적 속성을 인간에게 부여하셨다. 창세기 2장 20절의 ‘돕는 베필(Suitable Helper)’의 진정한 의미는 보조자나 종속된 일꾼의 의미가 아니라 “현 상황으로부터의 구원자”이다. ‘돕는 자’란 히브리어 아제르(אֶזֶר)를 하나님께서 인간을 도우실 때 늘 사용하는 단어이다.(출 18:4, 시 33:20, 70:5, 117:9 등). 그러므로 ‘돕는 자’란 편의적 도구로 사용되는 사람이 아니라 생존의 조건이 되는 사람이다. 마찬가지로 여자가 남자에게 주어진 목적은 편의의 수단이 아니었다. 그것은 남녀가 창조의 목적인 하나 되는 공동체 형성을 성취하는 것이었다.<sup>113)</sup> 남자 혼자서는 공동체가 아니었다. 그러므로 여자는 남자가 혼자 있는 상태를 벗어나도록 ‘도와서’ 그들이 함께 하나 되는 공동체를 이루도록 창조되었다. 그러므로 하나님께서 가정을 창조하신 원리는 소그룹 공동

112) Bilezikian, *공동체* 101, 20.

113) Ibid., 24.

체의 원리임을 알 수 있다. 소그룹 공동체는 인간이 스스로의 필요에 따라 만들어낸 것이 아니라 하나님께서 창조의 원리로 만드신 것임을 알 수 있다.

이상에서 볼 때 하나 되는 공동체 형성은 하나님의 형상이다. 하나님의 인간 창조의 최고의 목표는 하나 되는 공동체이다.<sup>114)</sup> 공동체 형성은 그리스도인들의 선택사항이 아니라 하나님의 거룩한 명령이다(창 1:28). 또한 하나님이 인간에게 주심 귀중한 선물이다. 인간은 공동체를 건설하고 그 공동체 안에 거하라는 하나님의 명령을 변경하거나 거절할 수 없는 것이다. 그러므로 소그룹 공동체인 셀 교회를 건설하는 것은 인간이 만들어낸 시대적인 필요가 아니라 하나님의 명령에 대한 순종임을 알 수 있다.

### 3. 아브라함 공동체

하나님이 인간에게 주신 최고의 선물인 공동체는 인간의 범죄로 인해 파괴되어 버렸다. 하나님은 이 파괴된 공동체를 회복시키기 위해서 아브람 한사람을 부르셨다. 하나님은 아브람 한사람을 통하여 하나님의 새로운 공동체를 계획하였다. 그러나 아브람은 하나님의 새 공동체 건설에 대한 비전과 믿음을 잃어버리고 방황할 때가 많았다. 그때마다 하나님께서는 아브람에게 또다시 하나님의 꿈을 새롭게 부워 주셨다. 하나님은 아브람의 나이 99세가 되었을 때 그의 이름을 '아브라함'으로 바꾸어 주셨다. '아브라함'이란 이름의 뜻은 '열국의 아비'이다. '열국의 아비'라는 뜻은 하나님께서 친히 이루시는 하늘의 별과 같고 바다의 모래와 같은 하나님의 새 공동체들을 창조하는 자를 의미한다. 하나님은 멸망하는 소돔성 앞에서 하나님이 창조하실 하나님의 공동체를 아브라함에게 또다시 약속하셨다. "내가 그로 그 자식과 그 권속에게 명하여 여호와의 도를 지켜 의와 공도를 행하게 하려고 그(아브라함)를 택하였나니(창 18:19)"

사도바울은 아브라함 공동체가 바로 예수 그리스도안에서 믿음으로 말미암아 그리스도인들의 공동체로 실현되어 졌음을 말하였다(롬 4:12). 이 믿음은 바로 하나님이 이루시는 새 공동체에 대한 믿음을 의미하기도 한다(롬 4:18-21).

구약의 전 역사는 하나님의 형상을 잃어버린 채 패역하여져서 자기 성곽(바벨공동체)이나 쌓을 수밖에 없는 죄악 된 인간들을 붙잡으시고 하나님의 새 공동체를 이

114) Bilezikinan, 공동체 101, 25.



루어 가시는 전능하신 하나님의 사랑의 씨름이라고 말할 수 있다. 그러므로 성경적인 소그룹 공동체인 셀 교회를 만드는 것은 하나님의 열렬한 소원이요 하나님의 뜻인 것이다.

### 제 3 절 신약의 기초

본 연구에서는 신약성서 시대로부터 시작하여 현대에 이르기까지 교회사의 변천에 따라 셀 그룹은 어떻게 변천되어 왔으며 그 기초 영향이 어떠한지를 살펴보고자 한다. 교회사에 나타난 셀 그룹은 사도시대 교회는 셀 그룹이었으나 콘스탄틴(Constantine) 이후 교회건물이 유명해지면서 셀 그룹의 기본 구조가 바뀌어져갔고 그 기능은 잃어버리게 되었다. 그러나 그런 중에서도 셀 교회는 교회사의 여러 시대에 걸쳐 간헐적인 갱신운동이 있었다.<sup>115)</sup>

#### 1. 예수와 첫 공동체

셀의 원형인 소그룹 공동체에 대한 모델은 예수 그리스도의 첫 사역이 잘 보여주고 있다. 예수께서 12제자를 부르신 첫 번째 목적은 사역이 아니라 ‘함께’하기 위함이었다(막 3:14). 예수는 그의 12제자를 학교에서나 만나는 학생으로 대하지 않았다. 예수는 그들과 함께 공동체로 가족처럼 생활하였다. 예수는 그의 첫 제자들에게 그의 삶 전체를 열어서 보여주셨고 또한 그를 본받게 하였다. 이것이 바로 잃어버렸던 하나님의 공동체 회복을 향한 첫 원형이 될 소그룹 공동체였다.

#### 2. 예수와 십자가

예수의 십자가는 하나님의 첫 계명인 하나님의 사랑과 이웃 사랑을 모형 적으로 보여주고 있다(마태 22:17-39). 십자가의 수직선은 하나님의 사랑과 은혜로 변화 받은 새 사람의 모형이며, 십자가의 수평선은 이렇게 새 사람된 사람들의 서로사랑 공동체의 모형이다(요 13:34).

김세윤 교수는 그의 강의에서 바울이 전한 복음을 아래와 같이 정의 하였다. “하

---

115) Hadaway, *A Home Group and House Churches*, 38.

나님 나라란 예수의 십자가와 부활을 통하여 하나님이 그 백성을 새롭게 재 창조하시고 또한 그 재창조된 무리들을 불러 모은 공동체이다.<sup>116)</sup> 빌지키언은 공동체 만드는 일이 그리스도인들의 선택사항이 아니란 것을 십자가로 강조하였다. “공동체를 구성하는 일은 사람을 구원하는 일 만큼이나 하나님께 중요하다. 공동체 없이는 기독교도 없다. 온전한 공동체는 십자가의 두 가지 측면이 상호 균형을 이루는 데서 찾아볼 수 있다. 공동체는 인류를 향한 하나님의 계획의 중심을 차지하고 있다.”<sup>117)</sup> 그러므로 소그룹 공동체의 원형인 셀 교회는 하나님이 계획하시고 예수가 그 삶으로 보여준 모델임을 알 수 있다.

### 3. 사도행전에 나타난 셀 그룹

초대교회는 120명의 성도들이 10일간 다락방에서 함께 모여 기도하므로 시작되었다. 첫 교회는 오순절 날 그 무리들 위에 성령이 임하므로 성령에 의해 탄생되었다. 첫 교회는 날마다 마음을 같이하며 성전에 모이기를 힘쓰고 집에서 모여 순전한 마음으로 식탁교제를 나누며 말씀을 공부하며 기도예 힘썼고 유무상통하였다(행 2:46, 4:32).

이들의 집회장소는 보다 작은 형태의 여러 가정 교회들로서, 유대인 회당과 비슷하나 분리된 회중들이었을 것이다. 이것은 바울이 세운 교회의 형태이기도 하다.<sup>118)</sup> 베드로가 고넬로 집에(행 10장) 거하면서 복음을 전하고 예수 그리스도의 이름으로 세례를 주었다는 사실로 미루어 보아 베드로의 사역이 셀 그룹 중심으로 이루어졌음을 알 수 있다. 또한 베드로가 헤롯에 의해 감옥에 갇혔을 때 기도했던 교회가 바로 마가의 어머니인 마리아의 집이었음이 분명하다.<sup>119)</sup> 마이클 그린(Michael Green)은 데살로니가의 야손의 집(Jason) (god 17:5)과 고린도의 회당 맞은편에 위치했던 디도 유스도(Titus Justus)의 집(행 18:7)과 가이사랴에 있는 빌립의 집(행 21:8)이 다 셀 그룹 모임이요 교회였음을 말하고 있다.<sup>120)</sup> 사도행전은 하나님의 교회가 어떻게 셀 그룹을 통해서 시작되었고(행 1:14, 2:42-46), 어떻게 진행되었으며(행 10장), 어떻게 마무

116) 김세운, *신약성경신학 I* (강의, Fuller Theological Seminary, Summer 1999).

117) Bilezikian, *공동체* 101, 43.

118) Ladd, *신약신학*, 392.

119) Ron Trudinger, *가정 소그룹 모임*, 장동수 역 (기독교문서 선교회, 1991), 26.

120) Michael Green, *초대교회 복음전도*, 박영효 역 (기독교문서 선교회, 1994), 383.

리 되었는지를 보여주고 있다(행 28:20).<sup>121)</sup> 유상섭교수는 그의 “마태복음에 나타난 교회공동체” 연구에서 초대교회 형태가 안디옥 도시에서는 여러 가정교회들로 구성되었음을 말하고 있다. 마태복음의 저자는 안디옥 도시에 흩어져있는 여러 가정교회들을 위해서 복음서를 기록한 것으로 보인다.<sup>122)</sup>

#### 4. 바울 서신에 나타난 셀 그룹

사도 바울은 하나님 앞에 모이는 정기적이고 지역적인 소그룹 공동체를 ‘교회’라고 불렀다. 바울은 이제 갓 태어난 데살로니가의 있는 조그마한 공동체를 ‘교회’라고 불렀다(살전 1:1).<sup>123)</sup> 바울은 골로새서에서 라오디게아에 있는 형제들과 늬바와 그 여자의 집에 있는 ‘교회’에 문안하라고 부탁했다(골 4:15). 바울은 빌레몬에게 편지하면서 네 집에 있는 ‘교회’에게 편지한다고 하였다(빌 1:2). 바울은 고린도교회에 편지하면서 수신자들에게 ‘아굴라와 브리스길라와 그들의 집에서 모이는 교회와 함께’ 안부를 전했다(고전 16:19) 여기서 아굴라의 집에 있는 교회란 그의 가정에서 모이는 공동체를 의미한다.<sup>124)</sup> 바울은 로마서 마지막 부분에서 ‘온 교회의 식주인’인 가이오(Gaius) (롬 16:22)의 안부를 로마교회에게 전하고 있다. 이 사실로 미루어 보아서 가이오는 로마의 유력한 인물이었고 그의 가정이 그리스도인 공동체가 모이는 교회로 사용되고 있음을 보여 주고 있다.<sup>125)</sup> “주후 2세기까지의 로마의 도시 기독교”를 사회학적으로 조명한 램페(Peter Lampe)는 바울이 어째서 “로마의 교회에게” 라고 쓰지 않고 “로마에 있어 하나님의 사랑하심을 입고 성도로 부르심을 입은 모든 자에게 (롬 1:7)” 라고 썼는지를 이렇게 설명하였다. 주후 56년 로마에는 모임을 위해 넓은 장소를 소유할만큼 그리스도인 공동체가 견고하지 못하였다. 그 대신 그들은 로마의 유대인 구역이나 노동계급이 살던 구역에 살면서 작은 세포 조직으로 모이거나 가정교회로 모임을 갖고 있었다. 이것은 로마인들에게 보낸 서신을 모임별로 회람할 수밖에

없었다는 것을 의미한다.<sup>126)</sup>

121) 최상태, *이것이 가정교회다* (서울: 국제제자훈련, 2002), 74.

122) 유상섭, “마태복음에 나타난 교회 공동체,” *그 말씀*, 2001 2월호, 30.

123) Banks, *교회 또하나의 가족*, 65.

124) Ibid., 65.

125) Trudinger, *가정 소그룹 모임*, 68.

이상에서 여러 상황을 두고 볼 때 위와 같은 가정 공동체들의 모임이 큰 모임이었다고 생각하기는 어렵다. 그들은 가정에서 모이면서 소그룹 공동체를 이루어 하나님을 섬겼을 것이다.

#### 5. 초기교회 이후에 나타난 셀 그룹

초대교회와 교부시대 기독교인들은 엄청난 박해 속에서도 일정한 건물 없이 셀 그룹 중심으로 200여 년 동안 역동적인 신앙생활을 영위하였다. 그러나 콘스탄틴(Constantine)시대 기독교가 공인(313 AD)되면서 그리스도인 삶과 교회구조는 급변하기 시작했다. 4세기 콘스탄틴 통치하의 교회는 막대한 재정을 교회건물 짓는데 투자했다. 그래서 셀 그룹은 바실리카(Basilica)로 알려진 교회 건물로 대체 되었다.<sup>127)</sup>

#### 가. 2세기 상황

클레멘트 인정서(Clementine Recognition)는 2세기 당시의 교회 상황을 보여주는 좋은 자료를 제공한다. 마이클 그린은 '초대교회 복음전도'에서 클레멘트 인정서를 인용하였다. '클레멘트 인정서는 우리에게 가정집회의 자료를 제공해준다. 이 가정집회는 클레멘트가 가이사랴에 있는 베드로의 저택에 갔을 때인 2세기에는 보편적인 것임에 틀림없다.<sup>128)</sup> 사실 그들은 150여 년 동안 교회건물을 소유하지 못했다. 또한 그 당시 대규모 대중 집회는 제국침략에 의해 금지 되어있었다.<sup>129)</sup> 초대교회 상황은 교회가 소그룹 셀로 구성되어 성도 각 사람의 삶의 성숙과 변화를 이루며 또한 세상을 변화시키는 역동적인 삶을 살아갈 수 있었다.

#### 나. 중세시대 셀 그룹

중세시대에 접어들면서 가정모임이 특별한 교회로 대체되었고 셀 그룹이 공중예배 형태로 바뀌어졌다.<sup>130)</sup> 그러나 중세 시대에도 셀 그룹의 전통을 계승하는 분파들(Sets)이 있었다. 헤이더웨이는 로마 카톨릭 교회가 이단으로 규정했던 왈도파(The

126) Stuhlmacher, "바울은 왜 로마서를 썼는가?" 그 말씀, 2000 6월호, 40.

127) Hadaway, *Home Cell Group and House Churches*, 43.

128) Green, *초대교회 복음전도*, 382.

129) Ibid., 505.

130) Banks, *바울의 그리스도인 공동체*, 74.

Waldensians)와 유니타스 프라트룸(Unitas Fratrum)에게 그 예를 찾아볼 수 있다고 하였다. 그들은 검소한 삶으로 그들의 집에서 간소화된 예배를 드렸으며 모라비안(Moravians) 형제단을 이루는데 동기부여와 영향을 끼치기도 하였다.<sup>131)</sup>

## 6. 종교개혁과 그 이후의 셀 그룹

### 가. 마틴 루터(Martin Luther, 1483-1546)

마틴 루터는 그의 저서 '독일예배의식(German Liturgy)'의 서문에서 3가지 종류의 예배를 말한다. 그 중 세 번째 종류의 예배가 바로 가정교회와 아주 흡사한 것이다. 그는 세 번째 종류예배를 '큰 교회안의 작은 교회'로 제안하였다. 그 모임은 비공개적인 장소에서 오직 진지하게 그리스도인 되기를 갈망하며 입으로 복음을 시인한 사람들만이 자기이름을 등록하게 하였다. 그리고 그 모임을 기도, 성경읽기, 세례, 성찬, 섬김을 집중할 수 있는 집에서 모이게 하였다.<sup>132)</sup> 루터는 그 자신이 제안했던 '큰 교회안의 작은 교회'를 실천하지는 못했지만 그러한 꿈을 가지고 있었다.

### 나. 재 침례교도(Ana Baptist)

셀 그룹과 관련하여 루터가 실현하지 못했던 것을 재 침례교도들은 실행하였다. 이들은 1525년 취리히(Zurich)에서 12명 정도의 사람이 대성당 근처에 있는 한 가정에서 모임을 가졌다. 그들은 함께 모일 특별한 장소가 없었으며 그들은 초대교회 공동체적 삶을 통해 신앙수훈을 구체적으로 성취해 갈 수 있다고 믿었다. 이들은 당대의 엄청난 박해 때문에 헛간에서 또는 방을 세내어 모임을 가졌다. 이들은 영적인 공동체 교제를 위해 일주일에 4-5번씩 가정에서 모였다.<sup>133)</sup>

### 다. 모라비안 교도들(Moravian)

독일 경건주의 영향을 받은 독일의 헤른후트(Herrn Hut)의 진젤도르프(Nicolaus Von Zinzendorf)는 모라비아에서 피난 온 사람들을 받아드림으로써 헤른후트 공동체

131) Hadaway, *Home Cell Group and House Churches*, 47.

132) Banks, *교회 또 하나의 가족*, 78.

133) Robert Banks, *교회 또 하나의 가족*, 81.

를 세웠다. 진젤도르프는 “교회안의 작은 교회”라는 개념에 기초하여 반덴(banden: 소그룹)이라는 조직을 형성하였다. 그는 반덴 조직의 출발을 자기 집에서 시작하였으며 그 후 그의 추종자들도 자신들의 집을 반덴 조직으로 활용하였다.<sup>134)</sup> 역사가 리처드 러브레이스(Richard Lovelace)는 “역사 속에서 소그룹의 원리가 가장 성공적으로 사용된 곳은 진젤도르프 백작의 공동체였다”고 말하였다.<sup>135)</sup> 진젤도르프는 소그룹 공동체에만 초점을 맞추었던 전도자였다.

#### 라. 요한 웨슬레(John Wesley 1703-1791)

웨슬레는 18C 영국의 산업혁명 이후의 혼탁한 사회 속에서 모리비안 형제단의 영향을 받아 “교회안의 작은 교회”라는 개념을 통해 교회갱신운동을 주도하였다. 웨슬레는 매주 만나는 소그룹 공동체 속에서 예배와 기도, 죄의 고백, 성경공부 그리고 그리스도를 위한 삶의 존귀한 책임들을 훈련하고 경험시켰다. 그 모임은 시간을 엄수하고, 찬양과 기도로 시작하고, 각자자기 영혼의 상태를 자유롭게 나누게 하였다. 이 모임은 보통 매주한번 주로 저녁에 한 시간 정도 모였다. 이 모임은 교육중심 아니라 자기 삶을 나누고 영적인 문제나 필요를 이야기하고 도움 받는 모임이었다. 이 모임이 결국은 가정교회가 되었다.<sup>136)</sup>

#### 마. 현대 셀 그룹교회 운동

헤이더웨이는 1950년대 중국의 가정교회들과 라틴아메리카의 기초 기독교 공동체(Basic Christian Community)와 제 3세계에서의 셀 그룹 교회 확산을 언급하고 있다.<sup>137)</sup> 중국의 셀교회 이야기는 우리들에게 많은 것을 시사하고 있다. 1949년 공산주의 혁명 이후 모든 교회는 폐쇄 되었고 6,500여명의 선교사들은 추방당하였다. 중국 그리스도인들은 때때로 들판이나 숲 속에서 모였으며 그들은 비밀히 가정에서도 모였다. 그러나 개방 이후 1996년 에는 중국본토에 12,000여개의 교회가 있으며, 그 외에도 중국농촌을 중심으로 25,000여개의 가정교회가 있다고 밝혀졌다.<sup>138)</sup> 그 외에도 중국정

134) Hadaway, *Home Cell Group and House Churches*, 58.

135) Hull, *21세기 교회 생존전략*, 235.

136) Ibid., 174.

137) Hadaway, 38.

138) *북경저널*, 1997년 7월 25일자 3면.

부에서 파악하지 못한 지하가정교회가 무수히 많이 있을 것으로 추산되어서 약 8,000만 명의 기독교신자가 중국에 있는 것으로 전문가들은 보고 있다.<sup>139)</sup> 중국 가정교회가 우리에게 주는 교훈은 무엇인가? 눈에 보이는 예배당 건물이 다 없어졌지만 오히려 각 가정을 중심으로 한 소그룹 공동체는 누룩처럼 번져 나갔다는 것이다. 소그룹공동체 셀 교회는 하나님이 쓰시는 하나님의 지혜요 하나님의 방법인 새 가족부대임을 알 수 있다.

현대 셀 교회운동의 아버지라고 불리우는 네이버목사는 그가 창립한 국제터치 셀 사역(Touch Outreach Ministries)을 중심으로 사역하고 있다. 그는 지난 20여 년 동안 전 세계 셀 그룹 교회들을 방문하고 난 뒤 셀 교회를 정리한 '셀 교회지침서'(Where Do We Go From Now?)를 출간하여 21세기 하나님의 추수를 예언하였다. 하나님은 20C말에 제자훈련과 경배와 찬양 그리고 구도자를 위한 열린 예배 등을 통하여 하나님의 교회를 더욱 건강하게 개척하고 세워왔다. 이제 21C를 맞아 하나님은 이 모든 것 위에 21C 영혼추수를 위한 그릇인 셀 그룹교회를 하나님의 교회들에게 강화시키기 위해 지난 10여 년 동안 강력히 역사해 왔다.

왜 꼭 셀 교회를 해야만 되는가? 본인은 모든 교회가 셀 교회가 되어야 한다고는 보지 않는다. 아니 그럴 수도 없을 것이다. 하나님은 다양한 여러 종류의 교회들을 통하여 계속 영혼들을 추수하시기 때문이다. 본인은 셀 교회를 통한 교회사역을 지난 10여 년 간 하면서 많은 시행착오를 경험하였다. 그 이유 중 한 가지는 셀 교회에 대한 근본적인 이해와 깊은 묵상과 연구 없이 방법적으로만 접목시키려고 했기 때문이었다. 그러나 그렇게 씨름해 오면서 머리에 있던 셀 교회 개념이 마음으로 내려오게 되었고 내 삶으로 나타나기 시작했다. 이제 후반전 사역으로 셀 교회를 새로이 개척하게 된 것은 전적으로 하나님의 은혜 일 뿐이다. 그러나 본인은 스스로에게 다시금 진지하게 거듭 질문해오고 있다. 왜 꼭 셀 교회를 개척해야 되는가? 그 대답은 한가지다. 신약교회가 말하고 있는 교회모습에 가장 가까운 모델이 아직까지는 셀 교회 그 모델이라고 보기 때문이다.

139) 최상태, *이것이 가정교회다*, 82.

## 제 5 장

### 셀 교회의 특성과 시대적 요구

#### 제 1절 셀 교회의 특성

셀 교회의 목적을 요약한다면 두 가지로 볼 수 있다. 첫째 공동체를 통한 삶의 변화이고 그 다음은 잃어버린 영혼을 구원하는 전도적인 삶이다.<sup>140)</sup> 일반적으로 셀 교회는 전도를 더 강조하고 가정교회는 관계를 더 강조한다고 보고 있다. 그러나 이 두 가지는 따로 분리할 수 없는 상호관계가 있다. 어떤 공동체가 서로간의 관계를 성숙시켜 갈 때 그 삶의 변화는 곧 이웃 사회에 큰 영향을 미치고 전도의 열매를 가져오기 때문이다. 이것은 하나님의 사랑과 이웃사랑을 분리할 수 없는 것처럼(마 22:37-40) 셀의 구성원들의 각자 성숙과 이웃전도는 분리할 수 없는 것이다. 본장에서는 셀 교회의 특성을 좀더 상세하게 살펴보고자 한다.

##### 1. 삶의 변화를 지향한다.

셀 그룹의 첫 번째 목적은 셀 구성원들을 성화시키는 것이다. 그러면 삶의 변화는 어떻게 이루어지는가? 지금까지 교회들의 가르침 속에는 많이 공부하면 변화된다는 신화가 자리 잡고 있었다. 특히 한국사회는 공부하는 열심이 특심하기 때문에 교회에서도 성경공부를 열심히 가르치고 배워왔다. 그러나 그 열심에 비해 교인들이나 사회가 얼마나 변화 되었는지에 대해서는 회의적이다. 이것은 미국교회에서도 마찬가지이다. 미남침례교 장년주일학교를 통해 오랫동안 성경공부를 지도하고 세미나를 인도해 왔던 랄프 네이버는 이 문제에 대해서 많은 고통을 겪어왔다고 고백했다. 많은 그리스도인들이 자기들끼리만 평생토록 성경공부 하는 무능한 그리스도인들로 전략하

140) Khong, *신사도적 셀교회*, 85.



여 우물 안 개구리 집단으로 변질되었다.<sup>141)</sup>

왜 성경공부는 많이 하는데 변화가 적은가? 교육 전문가들은 배움에는 3가지 영역이 있다고 말한다.<sup>142)</sup> 첫째는 '인식의 영역'이다. 이러한 지식은 교실에서 강의나 수업을 통해 전달된다. 이 인식적 지식은 배우는 사람의 삶에 아무런 영향을 끼치지 못한다. 다만 지식의 창고에 정보만 쌓일 뿐이다. 둘째는 훈련영역이다. 훈련영역에는 기술을 습득하며 코치의 지도가 필요한 훈련장이나 작업장에서 나타난다. 운동선수나 군인들은 실지 훈련을 통해서 배운다. 셋째 영역은 '정서적 영역'이다. 정서적 영역은 마음속에 참된 배움이 일어나는 것이다. 정서적 영역에서는 가치관과 삶의 변화가 함께 일어난다.

오늘날 교회는 교인들에게 단지 인식적 지식만을 가르치는 실수를 많이 해왔다. "지식은 그 자체가 삶을 변화 시킨다"는 신화가 있지만 성경은 "지식은 교만하게 한다(고전 8:1)"고 말씀하고 있다. 본인은 7년 전 장년주일학교 체제를 셀 그룹 체제로 전환하면서 가장 크게 부각된 문제가 바로 성경공부 문제였다. 오랫동안(10년) 장년주일성경공부에 익숙해져 온 교인들이 제일 우려하는 바가 바로 셀 그룹이 될 경우 하나님 말씀을 소홀히 하게 되어 무식한 그리스도인으로 만들어 버린다는 문제였다. 그러나 셀 그룹모임은 성경공부를 소홀히 하지 않는다. 성경공부를 깊이 있게 하기 위하여 주중에 제자훈련을 별도로 운영하기 때문이다. 셀 그룹의 주된 강조점은 듣고 배운 말씀을 삶에 적용시키기 위한 진지한 나눔과 씨름에 있기 때문에, 셀 그룹 공동체 속에서는 숨을 수가 없다. 별거벗은 자가 되어 하나님 말씀으로 다시 길들여져 가는 작업이 셀 그룹 안에서 일어난다. 셀 그룹은 그리스도의 성육신의 연장이며 지역교회도 지역사회에 주어진 그리스도의 혈연이 되는 것이다.

그러나 주의 할 점은 셀 그룹 구조만 만들면 삶의 변화가 일어난다는 오해이다. 아무리 셀 그룹 구조를 가졌다 하더라도 준비된 리더가 없거나 성령의 임재가 경험되지 않으면 잡담하다가 끝나는 무익한 모임이 될 수밖에 없을 것이다.

그러므로 셀 그룹은 그 모임의 목적을 분명히 해야 한다. 그것은 하나님의 말씀을 삶 속에 진지하게 적용하기 위하여 기도하는 것이다. 이렇게 하며 삶의 변화를 이뤄가는 리더의 모범 속에서 그 셀 그룹은 그리스도께서 다시금 그의 몸(공동체)속에

141) Neighbour, *셀목회 지침서*, 45.

142) Khong, *신사도적 셀교회*, 91.

서 성육신으로 나타는 영광을 맛보게 될 것이다.

## 2. 팀 전도와 관계전도를 지향한다.

그리스도인들은 전도에 대해 많이 듣고 요청도 받지만 실제 삶의 현장에서 전도하는 그리스도인들은 보기 힘들다. 전도해야 한다는 부담만 있을 뿐 실천은 잘되지 않는다. 교회행사로 일년에 한두 번 있는 전도 집회 때에만 조금 전도해보다가 그만 두기도 한다. 그러나 하나님은 우리에게 좋은 전도의 도구를 주셨는데 그것이 바로 셀 그룹이라는 그물이다.

셀 그룹은 적극적이고 공격적인 전도를 지향한다. 그리스도인들이 소그룹 공동체 안에서 관계만을 집중할 때 내향적이 되고 끼리끼리 파당을 형성하는 위험에 빠지기 쉽다.<sup>143)</sup> 그러므로 셀 그룹이 너무 편안하게 느껴져서 새 사람들을 전도하지 못하게 하는 친교병(Koinonitis)이 생기지 않도록 주의해야한다. 셀 그룹 전도는 팀전도와 관계전도라는 그물망을 사용한다.

### 가. 셀 그룹전도의 특징은 팀 전도이다.

개인전도도 물론 해야 한다. 그러나 팀 전도는 그 효과에 있어서 상승작용이 있다. 셀 그룹은 전도대상자를 위해 기도할 때 팀으로 기도한다. 병원심방이나 지역봉사 때도 팀으로 심방하고 봉사함으로써 전도에 자신감이 없는 목원들도 전도의 기쁨을 맛볼 수가 있게 된다. 바울은 빌립보 감옥에서 간수에게 전도했다. “주예수를 믿으라 그리하면 너와 네 집이 구원을 얻으리라(행 16:31).” 이 말씀을 보면 가족단위의 전도를 암시하고 있다. 어떻게 가족단위의 전도가 가능한가? 셀 그룹은 가족단위로 가정에서 모임으로 가족이라는 동질성 때문에 가족전도가 가능하다.

### 나. 셀 그룹 전도는 관계전도이다.

셀 그룹 전도의 특징은 관계전도이다. 전도자들은 알지못하는 사람에게 어렵게

---

143) Banks, *교회 포하나의 가족*, 317.

접근해서 접촉점을 찾아내고 관계를 쌓아 가야한다. 그러나 이미 셀 그룹 구성원들은 가족과 친척, 직장동료, 이웃 등 확대가족을 갖고 있다. 관계전도는 말로써 그들에게 전도할 뿐 아니라 평소에 봉사하고 섬기는 삶을 통해 좋은 관계성을 맺어 가야한다. 또한 셀 그룹은 불신자를 셀 그룹에 초대하여 그 공동체 삶을 그들에게 보여 줌으로써 그들을 그리스도인으로 이끌어 낸다. 그러므로 셀 그룹 전도는 우리 집이 바로 전도의 최전선이 되게 하므로 전도의 최적의 환경이 셀 그룹 공동체이다.<sup>144)</sup>

### 3. 평신도 사역을 극대화 시킨다.

한국교회를 교역자와 평신도를 구별할 때 안수의 유무를 가지고 구별하는 경향이 많다. 그래서 한국교회는 '소명'이라는 말을 안수 받은 교역자들만이 소명을 받았다고 여기고, 안수 받지 않은 자를 평신도로 보는 경향이다. 그러나 평신도의 봉사직도 하나님께서 주신 소명이며 그의 직장도 하나님이 주신 소명이다.<sup>145)</sup> 평신도를 의미하는 '라오스'라는 말 자체가 성경에서는 안수를 받았는지 안받았는지를 구별해서 사용한 것이 아니라 하나의 집단으로서의 하나님의 백성을 가리켜서 '라오스'라는 단어를 사용했다.<sup>146)</sup>

오스 기니스(Os Guinness)는 그의 탁월한 저서 '소명 (The Call)'에서 '모든 삶이, 모든 곳에서, 모든 것에서'라는 표어를 내걸었다. 그는 그리스도를 따르는 그리스도인의 소명을 두 가지로 구분했다.<sup>147)</sup> 그리스도인의 일차적 소명은 하나님에 의한, 하나님을 향한, 하나님을 위한 것이다. 무엇보다도 우리는 일차적으로 누구(하나님)에게 부름 받은 것이지 무엇인가(부모역할, 사업, 직업)와 어디인가(선교지)로 부름 받은 것이 아니다. 이차적 소명은 모든 것을 다스리시는 주권적인 하나님을 기억하고 모든 사람이, 모든 곳에서, 모든 것에서 전적으로 하나님을 위하여 생각하고, 말하고, 살고, 행해야 한다는 것이다.

일차적 소명(The Call)과 이차적 소명(Callings)은 순서적으로 바뀌면 안 된다. 두 가지를 함께 붙들어야 하지만 그 순서는 바뀌면 안된다. 카톨릭적 왜곡은 세속적

144) 이동원, *지구촌교회 주일주보 목자칼럼*.

145) 송인규, "평신도에 대한 신학적 이해와 한국교회," *목회와 신학*, 2002년 7월호, 212.

146) 송인규, *평신도 신학* (서울: 흥정사, 2001), 7.

147) Os Guinness, *소명*, 홍병룡 역 (서울: IVP, 2002), 53-55.

인 것을 희생시킨 채 영적인 것을 격상시킨 것이다. 개신교적 왜곡은 영적인 것을 희생시킨 채 세속적인 것을 격상시킨 세속적 이원론에 있다. 그래서 소명을 직업으로 대치시켜 버렸다.

그레그 옥덴(Greg Ogden)도 그의 책 '새로운 종교 개혁이야기(The New Reformation)'에서 '한 백성, 한 사역, 한 소명'을 여러 번 강조하였다.<sup>148)</sup> 하나님의 모든 백성은 사역자이다. 목사와 평신도를 구별 짓는 것은 성서적이지 않다. 우리는 모두 하나님의 한 백성이기 때문이다. 한 교회에는 한 팀이 있는데 그 팀의 코치는 목사이고 모든 사람이 다 경기에서 뛰는 것이다.

그러나 평신도사역을 강조해도 전통적인 교회 안에서는 사역할 자리가 제한되어 있다. 성가대, 주일학교 교사, 구역장, 각 기관의 임원, 남녀 전도회를 다 합쳐도 보통 20퍼센트 교인들만이 일할 수 밖에 없는 구조이다. 그러나 셀 그룹 구조는 80퍼센트 이상의 성도들이 사역자가 될 수 있는 구조이다. 왜냐하면 셀 그룹 자체가 하나의 지역교회 역할을 다 감당하기 때문이다. 예를 들면, 한 셀 그룹에 10명이 있다고 가정할 때 그들 중 리더에 해당되는 목자와 예비목자가 셀 그룹을 돌보고 운영하는 차원의 사역을 하며, 선교담당, 전도담당, 1:1사역 몇 명, 찬양, 친교 등 역할분담이 가능하다. 휴스턴 서울 침례교회목자(셀 리더)들은 그 목장의 목원들의 돌이나 개업예배, 이사나 잔치 때 담임목사가 참석했더라도 목자가 다 주관한다.

싱가포르 로렌스 콩 목사도 셀 그룹 리더가 그 셀 그룹에서 전도한 새 신자에게 세례를 주게 한다. 그 이유는 세례 대상자가 셀 리더와 더 친밀하므로 필요한 섬김을 교회목사보다 더 잘 제공할 수 있기 때문이다.<sup>149)</sup> 칼 죠지는 목사가 자기 양떼 돌보는 일을 끔찍이 사랑해서 셀 그룹 리더에게 권한을 위임하지 않을 경우 교인 수 200명 이상의 교회는 목회하기 어렵다고 말한다.<sup>150)</sup> 피터 와그너도 목사의 리더십 역할이 바뀌어져야만(목자에서 목장 경영자, Rancher) 200명 이상의 교회를 목양할 수 있게 된다고 했다.<sup>151)</sup>

이상에서 볼 때 전통적인 교회 구조 속에서는 평신도 사역의 위임이 매우 어렵

148) Greg Ogden, 새로운 종교개혁이야기, 송광택 역 (서울: 미션월드, 1998) 96, 109, 183, 262, 291.

149) Khong, 신사도적 셀교회, 101.

150) George, 교회성장의 한계 이렇게 돌파하라, 287.

151) Wagner, 교회개혁 이렇게 하라, 133.

다는 것을 알 수 있다. 평신도 사역의 극대화를 담을 수 있는 셀 그룹 구조로의 구조 변화보다 더 중요한 것이 목회자의 목회철학의 변화이다. 왜냐하면 셀 그룹은 평신도가 모두 목회자라는 가치체계가 그 기초이기 때문이다. 목사는 그 모든 은사(사역)중 하나일 뿐이기 때문이다. 그러나 목사가 목사의 기능을 제대로 하지 못할 때 셀 그룹 평신도 사역은 교회의 분열과 혼란을 야기시킬 수 있는 위험을 안고 있다.

#### 4. 양 날개 교회이다.

셀 그룹 교회는 주일날 축제예배와 주 중의 셀 그룹예배를 동일하게 보고 있다. 이것은 새로운 개념이 아니다. 초대교회는 성전에서도 모였고 집에서도 모인(행 2: 46) 일종의 양 날개 교회였다. 사도 바울이 에베소 장로들에게 밀레도항구에서 했던 그의 목회 간증에도 공중예배와 가정(Cell) 예배를 암시하고 있다(행 20: 20). 겔로웨이(Dale E. Galloway)는 사도바울의 그 고백이 바로 축제예배와 셀 그룹 예배라고 말했다.<sup>152)</sup> 새들이 두 날개가 아닌 단 하나의 날개만으로 하늘을 날고자 애쓰는 모습을 상상해 보라. 그런데 만일 한 지역교회가 주일예배에만 모든 에너지가 집중되고 성도들의 삶의 현장 한복판에서 모이는 셀 그룹 모임을 등한히 한다면 한쪽 날개로 하늘을 날고자 하는 피곤한 갈매기의 모습이 될 것이다.<sup>153)</sup>

셀 그룹을 한쪽 날개로 세워 줄려면 과감한 전정 작업이 필요하다. 셀 그룹이 열매 맺는데 방해나 경쟁이 되는 가지(그룹)는 조정해야한다(요 15:2). 셀 교회로 개척되는 교회라면 처음부터 양 날개 구조로 분명하게 시작할 수 있다. 그러나 전통교회에서 셀 교회로 전화해야하는 경우에는 서두르지 말고 충분한 과도기를 두어야 한다. 그 과도기가 얼마 동안인지는 교회 상황 따라 달라질 것이다. 보통은 최소한 2년 정도의 과도기를 보내야한다고 보고 있다. 그 2년 동안에 셀 교회 원형그룹이 형성될 수 있기 때문이다. 기존교회에서는 구역예배는 빠져도 수요일예배, 금요일예배는 참석하는 경우가 많다. 그러나 셀 그룹 교회는 주일예배를 빠질 수 있어도 셀 그룹 예배는 참석한다는 가치관을 강조한다. 그러므로 공식예배를 최소한으로 줄이고, 각 기관 모임을 정리해야 만이 셀 그룹이 한쪽날개로 세워질 수 있다.<sup>154)</sup> 그러나 기존의 모든 구조

152) Dale E. Galloway, *20/20/ 비전*, 송용조 역 (서울: 성경학교출판부, 1994), 55.

153) 이동원, 서울 지구촌교회 목자컬럼, 2001. 년 3월 3일자.

154) 김원기, *진실한 목회자이고 싶다* (서울: 규장, 2002), 128.

를 그대로 두고 셀 그룹을 접목시킨다면 그 교회는 셀을 가진 교회이지 셀 교회는 아니다. 양 날개 교회는 교회를 모든 사역과 부서활동이 주일축제예배와 셀 그룹을 지원하는 지원부대의 역할을 해야 한다. 그러니 셀 그룹에 참석치 않는 교인은 그 교회 정식회원이 아니다. 재미한인교회들이 양 날개를 지닌 건강한 새가되어 독수리같이 하늘을 나르며 미국을 치유하고 세상을 변화시키는 그날을 소망한다.

##### 5. 가족 공동체이다

셀 그룹교회는 공동체내에서의 강한 영적결속력과 친밀감이 형성되는 하나님의 가족들이다. 북가주에서 셀 교회로 지 교회를 15개 이상 전 세계에 개척해오고 있는 버클랜드 침례교회 이남하 목사는 그의 '셀 리더 지침서'에서 셀 교회의 가족개념을 잘 설명하고 있다.<sup>155)</sup>

셀 그룹은 한마디로 하나님의 가족입니다. 육신의 가족이 혈육으로 맺어졌다면 하나님의 가족은 예수그리스도의 피로 맺어진 사람들입니다. 예수 그리스도를 인생의 주인으로 모셔 우리를 지역교회에 속하게 하며 하나님의 가족을 이루게 한 이 작은 신앙 공동체, 운명공동체가 바로 셀 그룹입니다. 셀 그룹 사역은 어떤 프로그램이 아니라 하나님의 가족을 오늘날 재현하려는 움직임이 붙여진 이름이며, 성경대로 초대 교회의 영적가족관계가 통용되며 구현되도록 하는데 있습니다.

하나님 가족은 끝까지 책임지는 언약공동체인 예수님의 모범을 따르고 있다(요 13:1). 언약관계가 바로 하나님의 가족, 셀 그룹의 특성이 된다. 언약관계란 끝까지 책임지는 사랑이요, 그 사랑의 끝은 내 목숨을 내어놓을 때까지이고, 그 사랑의 대상은 원수를 포함한다.<sup>156)</sup> 이 사랑은 함께 살아가면서 부대끼면서 사랑의 아픔과 순종의 망설임, 신뢰의 갈등, 지적과 가르침의 어려움이 쌓이면서 배우고 경험케 되고 자라게 된다.

그래서 셀 그룹은 나눔(sharing)을 중요시한다. 이 나눔의 시간에 서로가 서로를 돌보고 세워주는 역사가 일어난다. 숨을래야 숨을 수 없는 셀 그룹 속에서 우리는 비로소 별거벗었으나 부끄러워 아니하였던 첫 셀 그룹의 모습을(창 225) 닮아가는 것일

155) 이남하, *셀리더 지침서* (Oakland, Ca: Berkland 침례교회, 1996), 3.

156) 박상혁, "언약관계와 제자도를 이루는 지역 공동체로서의 교회," *목회와 신학*, 2001년 10월호, 122.

것이다. 겔로웨이는 그의 교회가 셀 그룹으로 모일 때 3가지 균형을 이야기 했는데 첫째가 나눔(sharing)이고 두 번째가 대화식기도 이고 세 번째가 삶의 변화를 추구하는 말씀(메세지)적용이다.<sup>157)</sup> 그러므로 셀 그룹은 하나님께서 죄인을 끝까지 무조건 사랑하기로 선택하고 결단을 벌써 내린(롬 8:29, 엡 1:6) 하나님의 사랑을 배워가는 하나님의 가족 공동체이다. 빌 벡햄은 셀이 지향하는 목표는 바로 예수그리스도의 임재라고 말하면서 예수그리스도의 임재는 개인주의에 대하여 죽고 공동체 안에서 함께 살아갈 수 있는 능력이라고 강조하였다.<sup>158)</sup> 교회의 능력은 한 영혼을 바꾸는 능력이고 이러한 능력은 교회본질인 하나님의 가족 공동체 안에서만이 가능하다.<sup>159)</sup>

이상 셀 교회의 특성 5가지를 정리해 볼 때 셀 교회가 가지고 있는 유전인자(DNA)는 영혼 구원이며 원동력은 선택과 위임이며 방법은 사랑과 섬김이다.

## 6. 셀 교회의 구조 및 역할

셀 교회는 전체적 구조와 셀 그룹의 구조로 나누어진다. 전체적 구조에는 셀 그룹과 회중 그리고 모든 회중이 모이는 주일 축제예배(Celebration)가 있다.

### 가. 셀 교회의 전체적 구조

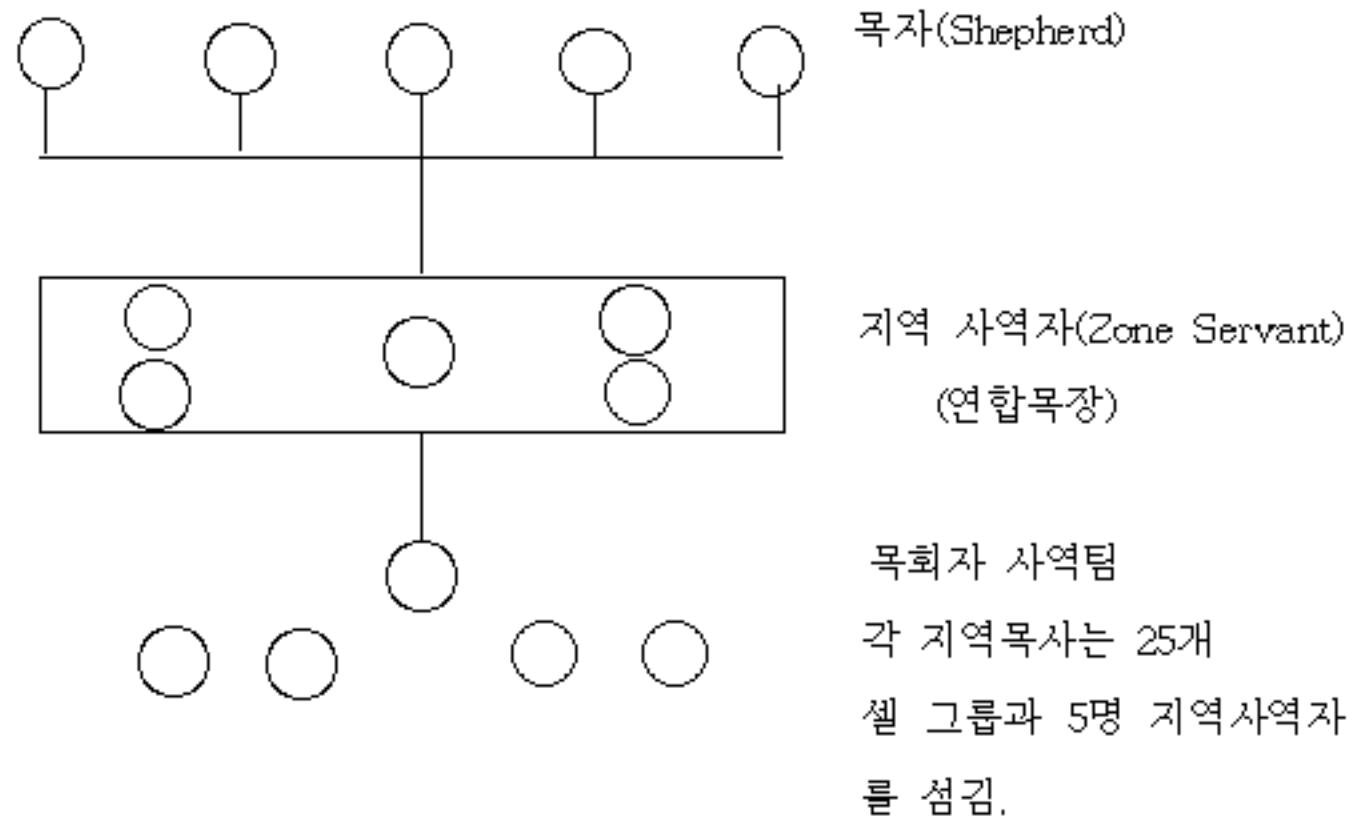
아래 표에서 보는 바와 같이 셀 교회는 그 최소단위를 셀 그룹으로 하며 다섯 개의 셀 그룹이 모여 하나의 연합목장(United Cell Group)을 이룬다. 이 연합목장은 지역사역자의 지도 하에 돌봄과 인도를 받는다. 그리고 5개의 연합목장이 합해져서 회중모임을 이루며 이때의 셀 그룹은 25개 정도가 되며 전체구성원은 250-450명 정도이다. 이런 규모의 회중을 돌보며 인도하는 책임자는 지역목사(Zone Pastor)이다. 그리고 모든 회중들의 모임을 축제예배라고 부른다.

157) Gelloway, 20/20 비전, 157.

158) William A. Beckham, "주님의 공동체를 세우십시오: 영적환경인 셀을 만드십시오," 장병두 대담, 목회와 신학, 2001년 10월호, 102.

159) 박상혁, 언약관계와 제자도, 130.

그림 (7)  
현대 셀 교회 구조도(다섯 개의 셀 그룹)<sup>160)</sup>



#### (1) 셀 그룹

셀 교회의 가장 기본적인면서도 중요한 기초단위가 셀 그룹이다. 네이버는 이것을 기독교 기초공동체라고 불렀으며 교회생활이 이것을 중심으로 이루어져야 한다고 하였다.<sup>161)</sup>

#### (2) 목자/셀 리더(Shepherd)

목자는 교사가 아니라 영적부모이다. 그러므로 그는 사랑과 섬기는 마음으로 셀 구성원들을 돌보아야 한다.

#### (3) 예비목자(Intern)

예비목자는 셀 그룹이 분가할 때 목자가 될 사람으로서 목자훈련을 받고 있는 사람이다.

160) Neighbour, 셀목회 지침서, 258.

161) Ibid., 256, 261.



(4) 아버지(Fathers)<sup>162)</sup>

목장(Cell) 안에는 목자, 예비목자 외에 영적 아버들이 있어야 한다. 이들은 불신자들을 그리스도께 인도하며 이제 갓 태어난 새 가족들을 돌보아 준다.

(5) 청년들(Young Men)

청년들은 그리스도인으로서의 영적성장을 계속 이루어가는 사람이다. 그러나 아직 영적으로 미숙한 상태의 사람들이다.

(6) 아이들(Children)

아이들이란 갓 예수를 믿은 새 신자들로 말씀의 젖을 먹고 그리스도인의 기초적인 삶을 배우는 자들이다(벧전 2:2). 이들은 그들 주변에 많은 전도대상자들을 갖고 있으므로 전도의 접촉점 역할을 감당하기도 한다.

(7) 회중(Congregation)

회중은 셀 그룹들이 지역적으로 모여서 생긴 단위를 의미하며 일반적으로 5-15개의 셀 그룹들의 모임이다. 회중은 매주 또는 월별로 모인다. 회중은 셀 그룹들의 집합체이지 그것이 기독교 기초공동체를 대신하지는 않는다.

(8) 축제예배모임(Celebration)

축제예배모임은 하나의 교회라는 이름 하에 모든 셀 그룹들이 모여서 찬양, 복음 전도, 설교, 간증 등을 위해 가지는 대중모임이다. 그래서 이 모임은 예배라기보다는 축제적 집회로 부르는 것이 더 적합하다.

나. 셀 그룹의 기능

셀 그룹은 “교회안의 작은 교회”로서의 기능을 수행한다. 웨슬레(Wesley)는 셀 그룹의 기능을 4가지로 분류하였다. 1)영적갱신의 세력으로서의 기능, 2)성결한 삶으로서의 기능, 3)성도의 교제, 4)선교의 작은 기지 등이다.<sup>163)</sup>

162) Neighbour, 셀목회 지침서, 282.

163) 박승로, 가정교회가 교회를 살린다 (서울: 에벤에셀, 2000), 93.

셀 그룹의 공통된 기능들은 몇 가지로 나타난다.

#### (1) 예배

네이버는 사도행전 2장 42-46절에 나와 있는 예배가 셀 그룹교회에서 이루어 질 수 있을 뿐 아니라 생명력 있는 예배가 될 수 있다고 하였다.<sup>164)</sup> 셀 그룹 예배에서 찬양인도자가 잘 준비 되는 게 중요하다.

#### (2) 양육과 제자화

사도행전 2:42절을 볼 때 초대교회는 새 신자들에게 즉각적인 양육을 시작하였고 그 일을 계속하였다.<sup>165)</sup> 셀 그룹은 그 번식의 기초가 제자를 키우는 것이다. 제자양육이 없이는 배가도 없다.

#### (3) 교제

초대교회는 그 삶 자체를 나누는 교제였다(행 2:44-45). 그들은 모임 때마다 식탁 교제를 하였다. 새누리선교교회 경우 셀그룹 모임은 매주 한번씩 정기적으로 셀그룹이 정한 날짜에 모여 모임내용은 일반적으로 아래와 같다. 간단한 식사시간이 40분, 그리고 나눔(sharing)이 80분 정도의 비율로 총 3시간 정도의 모임이 된다. 그 중에서도 나눔은 모임의 중심이 되는데 나눔의 내용을 지나 한 주간 동안의 생활을 가장 의미가 있었거나 부담이 되는 일이나 기도제목 등을 나눈다. 다른 사람의 나눔을 도와줄 경우는 가르치는 내용이 아니라 자기간증을 통해서 본인은 어떻게 그 문제를 감당했는지를 나누게 한다.

#### (4) 전도

셀 그룹은 3명이 한조로 구성되는 '전도 소그룹'을 구성하여 한 명의 전도대상자를 접촉하게 한다.

#### (5) 구제와 봉사

---

164) Neighbour, 셀목회 지침서, 298.

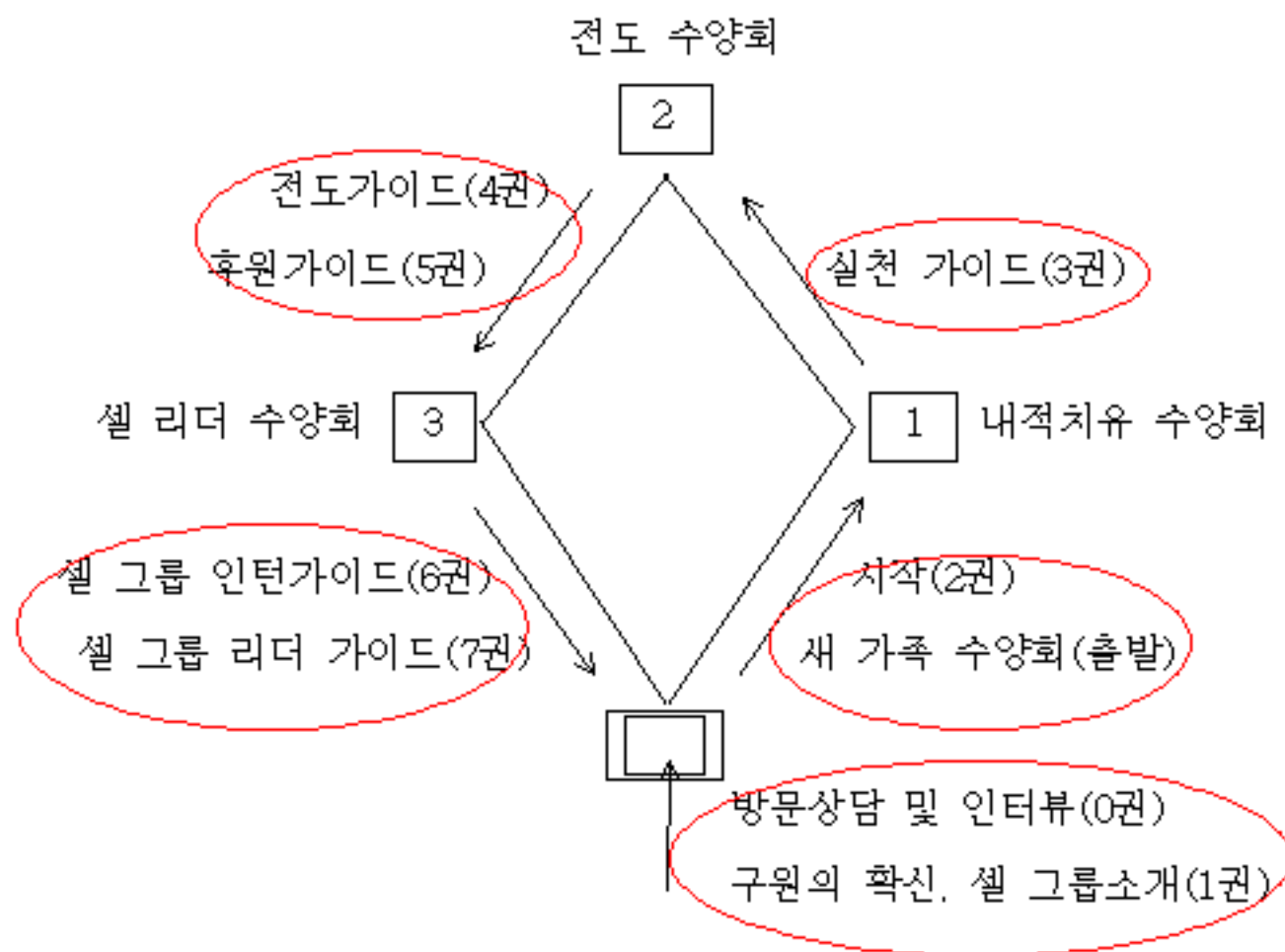
165) Green, 초대교회 복음전도, 111.

초대교회는 서로의 필요를 채우는 유무상통이 있었다(행 2:44-45). 각자 서로 섬기고 지역사회에 봉사하는 관심을 가져야 한다(막 10:45).

#### 다. 셀 교회의 제자훈련 과정

셀 그룹 자체가 감당키 어려운 제자훈련 프로그램을 전교인대상으로 회중 프로그램을 운영하게 된다. 아래에 소개하는 '터치 셀 그룹 커리큘럼 야구장' 도표는 불심자가 복음을 접하고 구원의 확신을 가진 이후 셀 그룹 교회를 개척하기까지의 단계를 3단계로 나누어 설명한 것이다.<sup>166)</sup>

그림 (8)



셀 교회는 전교인 대상으로 제자훈련 과정을 별도로 운영한다. 이 것은 셀 그룹이 가정이라면 전체 제자훈련과정은 학교와 같다고 볼 수 있다. 부모는(셀 리더들) 자

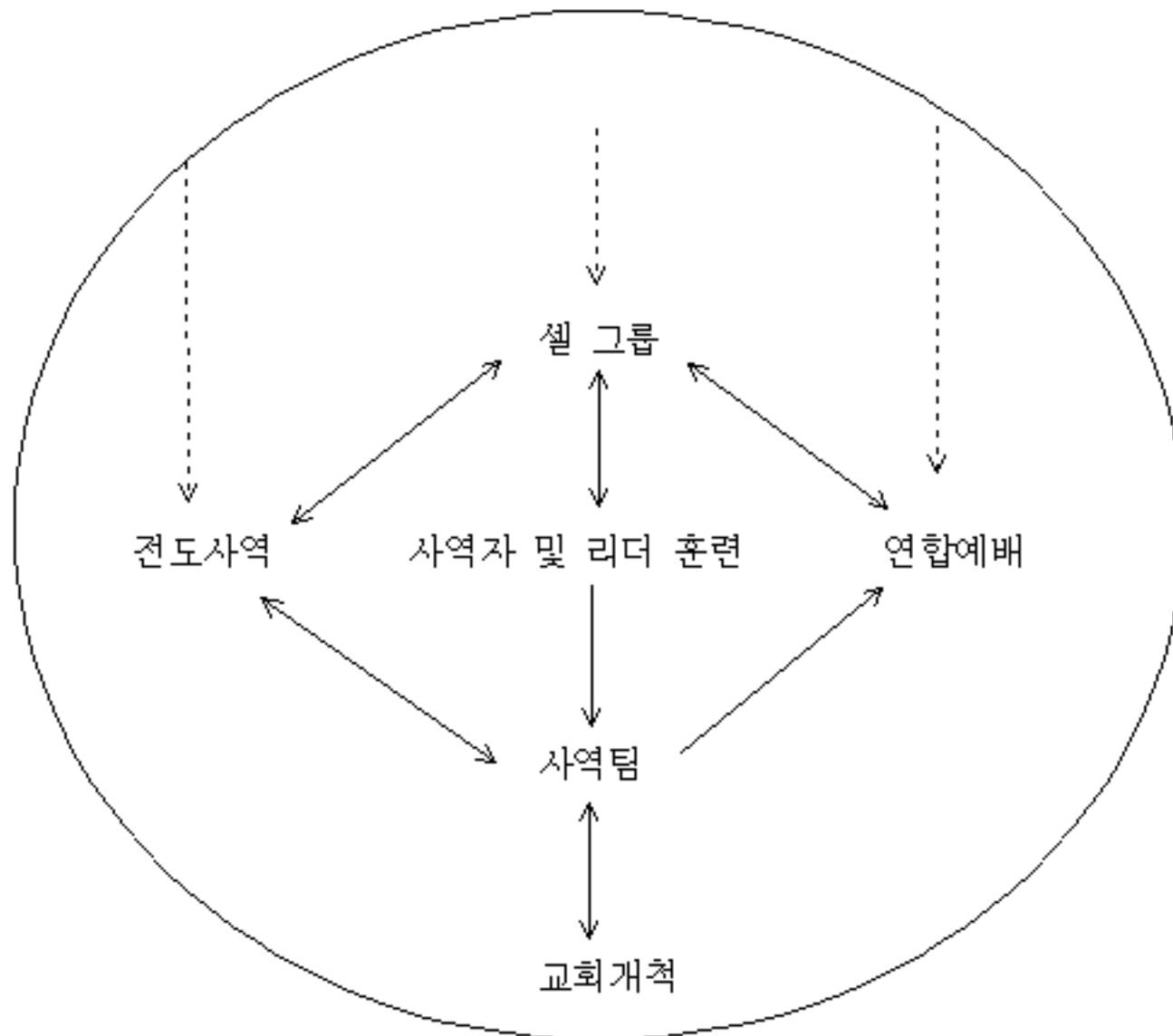
166) Neighbour, *셀목회 지침서*, 446.

너들을 학교(제자훈련과정)에 보내어 잘 교육받게 해야 한다.

라. 셀 교회사역의 전체적인 흐름

밥 로간은 한 사람이 어떻게 셀 교회에 전도되어 들어오며, 양육을 받으며 그리고 성장하여서 새로운 셀 그룹 교회를 개척하기까지 전반적인 상황을 그림으로 잘 설명하였다.<sup>167)</sup>

그림 (9)



167) Bob, Logan & Jeannette Buller, *Cell Church Planter's Guide* (Church Smart Resources, 2001), 4-9.

- (1) 불신자들이 셀 교회에 접촉되는 것은 3곳이다. 즉 전도에 의해서, 셀 그룹과 연합예배를 통해서이다.
- (2) 위의 그림은 리더십의 권위나 질서를 말하는 것이 아니다.
- (3) 셀 교회의 각 구조와 모임과 사역이 어떻게 생명체 원리에 의해 상호관계하는지를 알 수 있다.
- (4) 셀 교회라고 해서 셀 그룹만 독립적으로 일하지 않는다. 연합예배와 훈련학교와 사역 팀들과의 유기적인 기능이 작용해야 한다.

## 제 2 절 셀 교회의 시대적 요구

하나님의 교회는 21C 급변하는 시대에 가장 적합한 교회의 구조와 기능을 갖추도록 변화를 요구받고 있다. 폴 히버트(Paul Hiebert)는 21C 교회사역의 변화를 위한 이유를 다음과 같이 말했다.

완전하신 창조주께서 불완전한 인간을 구원하시기 위해 인간의 몸을 입고 성육신하신 것처럼 거룩한 계시도 인간의 언어와 문화 속에서 육신을 입어야 한다. 예수 그리스도께서 특정시대와 환경 속에서 생활하시기로 선택하신 것처럼 우리의 사역도 우리가 섬기는 사람들의 상황 속으로 성육신되어야 한다.<sup>168)</sup>

이제 하나님의 교회는 21C라는 특정시대와 환경 속으로 들어가기 위해 새 옷을 입고 우리가 섬기는 사람들의 상황 속으로 들어가야 할 것이다. 그러면 21C에 셀 교회가 필요한 이유가 무엇인가?

### 1. 도시화 때문이다.

고대 도시는 규모가 작았다. BC 200년 우르는 24,000명 이었다. BC 300년 아테네는 18만 이었고 로마시대 로마는 100만 이었지만 그 외 도시들은 대개 3천명 선이었다. 현대도시는 AD 100년경에 등장했다. 1900년대 100만이 넘는 도시는 런던뿐이었

---

168) Paul G. Hiebert, *성육신적 선교사역(Incarnational Ministry)* 안영권, 이대현 역 (서울: 기독교문서교회, 1998), 416.

지만 지금은 380개 이다. 1800년대 전 세계 인구 중에 5천명 이상 되는 도시에 사는 사람들은 3퍼센트였지만 1970년대에는 33퍼센트, 2000년도에는 55퍼센트가 도시에 살고 있다. 인구 500만 이상인 세계적인 도시가 1950년에 7개, 1980년에 34개, 2025년엔 93개로 늘어날 전망이다.<sup>169)</sup>

도시화는 세계적인 현상이다. 그리고 이 도시화로 인해서 작은 마을들은 급속히 사라지고 있다. 작은 마을이 가져다주는 공동체의 유익이 사라지고 있는 것이다. 북미주 사람들은 평균 5년마다 이사하는 것으로 나타났다.<sup>170)</sup> 그래서 사람들은 작은 마을에서 누리던 진정한 인간관계의 부족을 절감하고 있다. 인구의 대규모 밀집은 구조적으로 친밀함이나 길이가 업는 피상적이고 단기적인 인간관계를 가져오며 가족과 친척 관계를 약화시키고 끝없는 경쟁심으로 서로를 침해하고 자기방어에 급급하게 하고 외롭고 허무한 삶을 살게 만든다.<sup>171)</sup> 도시화와 함께 과학기술 진보의 새 물결이 닥칠 때마다 사람들은 그것을 보상하는 인간적인 접촉을 추구하게 된다. 예를 들면 하이테크 비디오가 폭발적으로 판매 될지라도 사람들은 여전히 친구들과 함께 영화구경을 가는 ‘고감도’ 경험을 원한다.<sup>172)</sup> 도시화로 인한 진정한 인간관계의 부족을 느끼는 사람들은 여전히 인격적인 접촉을 소중하게 여기고 있다. 도시에 세워지는 셀 그룹 교회는 바로 이러한 인격적인 따뜻한 접촉을 목말라 하는 사람들에게 오아시스가 될 수 있다.

그러므로 셀 교회는 도시교회개혁을 집중해야 할 필요가 있다. 왜냐하면 도시의 규모가 너무 크기 때문에 하나의 교회가 모든 이들의 필요를 충족시키기에는 역부족이기 때문이다.<sup>173)</sup> 소그룹 공동체인 셀 교회는 진정한 공동체성을 파괴시키는 극도의 개인주의의 도시세계관과 대면하며 싸워야 할 것이다.

## 2. 가정 파괴 때문이다.

하나님이 창조하신 최초의 공동체가 바로 가정이다. 하나님께서 천지와 만물을 모두 창조하신 후에 하나님이 마지막으로 바라보신 것은 바로 아담과 그 아내 두 사람이 행복하게 살고 있었던 그 가정이었다(창 2:25). 사단은 바로 하나님의 사랑의 대

169) Hiebert, *성육신적 선교사역*, 292.

170) Hiebert, *성육신적 선교사역*, 374.

171) 이정석, “도시인을 위한 복음,” 67.

172) George, *교회성장의 한계 이렇게 돌파하라*, 23.

173) Hiebert, *성육신적 선교사역*, 382.

상인 그 가정을 공격하여 파괴시켰다(창 3:12). 그러므로 하나님의 공동체 회복은 가정회복에 있다. 한 세대 전까지만 해도 가정은 대체로 안정되어 있었다. 그러나 21세기 사회학자들은 한결같이 현대 가정이 혼란과 위기에 직면해있다고 진단하고 있다.<sup>174)</sup>

가정이 파탄되고 깨어지는 소리가 사방에서 들려오고 있다. 그러나 갑작스럽게 일어나는 이러한 변화에 대하여 현대사회와 교회는 효과적으로 대처하지 못하고 있다. 위기란 그대로 두면 위험하지만 지혜롭게 대처하면 축복의 기회도 될 수 있다는 의미를 담고 있다. 현대교회 앞에는 흔들리는 가정에 희망의 메시지를 전할 수 있는 기회가 활짝 열리고 있다.<sup>175)</sup>

21C 깨어지고 있는 가정들에게 주는 희망의 메시지가 바로 셀 그룹 교회이다. 왜냐하면 셀 그룹 교회는 가정에서 모이는 가정교회이기 때문이다. 셀 그룹은 부부가 함께 모인다. 그리고 5-6쌍의 부부가 하나의 셀을 이름으로서 서로가 서로의 가정을 세워주고 치료해주는 상승작용이 이뤄지게 된다. 셀 모임에 참석한 부부는 다른 부부들의 솔직하게 나누는 그들의 갈등과 아픔을 들으면서 부부갈등이 자기들만의 문제가 아님을 깨닫고 부부문제의 객관성을 보게 된다. 또한 갈등과 아픔이 있는 한 가정을 여러 가정이 사랑으로 도와줌으로써 집단치료의 효과가 나타나게 된다. 실제로 이혼 직전에 있던 한 가정이 처음으로 모임에 나왔다가 자기들의 문제를 객관적으로 보기 시작하였고 셀그룹 회원들의 기도와 깊은 헌신을 통해서 다시 회복된 사례도 있다. 그러므로 셀 그룹은 부부가 함께 모이는 구조를 가져야 한다. 사도행전과 목회서신에서 뽑아낸 공동체의 삶을 위한 성경적인 모델에서는 부부들을 서로 떼어놓지 않는다. 부부가 한 팀이 됨으로써 든든하고 결속력 있는 소그룹 공동체를 이름으로 참된 공동체 모습을 지니게 된다. 소그룹에서 남녀를 분리하게 되면 지역교회 내에서의 공동체의 삶은 실패하게 된다.<sup>176)</sup> 그러나 여러 가지 이유로 독신으로 지내는 분들은 썩글 모임을 갖게 하며 그 모임의 리더로 썩글인 사람을 세움으로써 모임의 깊이를 더 할수 있게된다. 썩모임 때문에 가정이 깨어지는 경우도 있다. 이런 부작용은 외부와의 접촉을 금지하는 폐쇄적 교회나 선교단체에서 가끔 일어나는 경우이다. 그러므로 썩모임

174) George, *교회성장의 한계 이렇게 돌파하라*, 303.

175) Charles M. Sell, *가정사역*, 정동섭 역 (서울: 생명의 말씀사, 1999), 4.

176) Bilezikian, *공동체* 101, 245.

은 개방적이어서 외부의 지도와 감동과 협력이 필요하게 된다.

부부가 함께하는 셀 그룹이 아닐 경우에 있어서 교회사역과 가정은 경쟁관계에 빠질 위험이 많이 있다.<sup>177)</sup> 결론적으로 셀 교회의 시대적 요구를 '여명의 국제네트워크(Dawn International Network)'의 전략가 울프강 심슨은 1999년 8월호 '여명보고서'에서 아주 뛰어나게 설명하고 있다.

믿음과 은혜로 구원에 이를 수 있다는 복음을 재발견한 마틴 루터는 신학 개혁을 통해 교회를 개혁하기 시작했다. 18C에는 모라비안 운동을 통해 하나님과 깊은 교제가 새롭게 회복되었으며, 이것은 제2의 개혁인 영성개혁으로 이어졌다. 이제 하나님께서는 제3의 개혁인 구조개혁을 시작하셨고 부대자체를 새롭게 하고 계신다.<sup>178)</sup>

21C 하나님께서는 도시에 있는 무수한 영혼들을 추수하기 위하여 특별한 부대를 준비하고 계신다. 이것은 도시 속을 파고드는 소그룹 공동체 셀이요, 가정을 회복시키는 셀 교회 운동이다. 이제 교회들은 서로 연합하여 교회가 속한 도시와 국가들을 예수그리스도께로 돌이켜야한다. 그러므로 도시 속에 셀 교회개혁과 추수를 위한 교회 연합이 절실하게 요청되고 있다.

---

177) Jack Blaswick, *크리스천 가정*, 황성철 역 (서울: 두란노, 1995), 425, 426.

178) Khong, *신사도적 셀교회*, 32.



## 제 6 장

### 새누리 선교교회 교회개척 상황

2002년 9월 첫주일에 개척된 새누리 선교교회의 개척전략을 다루기 전에 새누리 선교교회의 모교회인 새누리 침례교회의 현황을 살펴보는 것이 필요하다고 본다. 왜냐하면 모 교회는 같은 지역에 위치하고 있기 때문에 모교회의 상황이 또한 지교회의 상황과 비슷한 경우가 많기 때문이다.

#### 제 1절 모교회 (새누리 침례교회) 현황

##### 1. 지역상황

##### 가. 한인인구

북가주 베이지역 한인규모는 2000년 센서스 결과 총 5만 7,724명으로 집계되어 LA 지역과 NY지역에 이어 세 번째를 차지했다.<sup>179)</sup>

##### 나. 경제

베이지역은 실리콘밸리(Silicon Valley)라고 불릴 만큼 하이텍의 중심지역이다. 명문 스탠포드 대학(Stanford of University)과 버클리대학(UC Berkely)이 동서에 세워져 있어서 두 학교를 중심으로 한 연구소 활동들과 전문인력 공급이 크게 작용하고 있다. 샌프란시스코 총영사관은 2000년 미국 센서스 결과 베이지역 한인지상사와 벤처기업이 350개로 나타났지만 실제로는 베이지역 인구 13만(한국공항에서 미국으로 출국한 뒤 귀국하지 않고 불법 체류하고 있는 인구를 포함 했을 때 재미 한인인구를 200만으로 보고 있다)으로 보고 있으며 한인 지상사 벤처는 합계 1만 366개로 보고

179) 'San Francisco 중앙일보', 2001 년 5월 26일자.

있다.

#### 다. 한인 교회들

유익영 교수는 한인 350명에 교회하나로 치면 대개 어느 지역에서나 한인의 인구수를 추정할 수 있다고 보고 있다.<sup>180)</sup> 재미한인교회 숫자는 1960년에 50개, 1970년에 100개, 1980년에 인구 35만 교회 1,000개, 1990년에 인구 80만에 교회 3,000개, 2000년에 인구 200만에 교회 4,000개로 추정되었다. 그러나 실제 2000년 미국 센서스 결과는 2000년 현재 한인 인구 110만 교회 3,200여개로 나타났다.

북가주 베이 지역은 SF총영사관 집계로 인구 12만에 교회 수 212개로 나타났다. 샌프란시스코 첫 한인교회는 1905년 10월 8일 문경호가 주동이 되어 한인감리교회를 개척하였다. LA나성교회는 1904년 3월 11일 한국 호남선교사로 있다가 은퇴한 셔만 여사(Mrs. Sherman)가 개척하였다.<sup>181)</sup> 2002년 9월 개척된 새누리 선교교회는 스탠포드 대학과 샌프란시스코 국제공항 사이에 있는 산마테오 칼리지(San Mateo College) 옆에 위치하고 있다.

이상에서 볼 때 개척될 새누리 선교교회는 북가주 실리콘 벨리에서 전문직에 종사하고 있는 30-40대층을 목표인물로 겨냥해야함을 알 수 있다.

## 2. 모교회의 역사적 평가

모교회(새누리 침례교회)의 17년 역사는 크게 3부분으로 나뉘볼 수 있다.

### 가. 개척기(1985.01-1989.10)

새누리 침례교회는 버클리 대학을 중심으로 사역하고 있는 버클랜드 침례교회가 1985년 지교회로 개척하였다. 처음 시작은 버클랜드 침례교회 폴 김(Paul Kim)목사의 사모인 이금하 사모가 매 주일 화요일 스탠포드 대학에 내려와서 소그룹 성경공부 모임을 인도함으로 시작되었다. 그 성경공부 모임은 스탠포드에 유학중인 유학생부부나 학생들 중심으로 이뤄졌다. 그 후 얼마 뒤 버클랜드 침례교회서 파송된 김동환 목사가 1989년 까지 사역하였고 주일 모임은 성인 40-50명이 되었다. 그 때 교회이름은

180) 유익영, "21세기 한인교회의 전망," (강의, Fuller Theological Seminary, Spring 2000).

181) 이광규, *재미한국인*, 34.

팔로알토(Palo Alto) 버클랜드 침례교회였다.

#### 나. 전환기(1989.10-1995.11)

김동환 목사가 1989년 사임하자 LA한인침례교회를 개척하여 32년간 섬긴 후 은퇴한 김동명 목사가 그때 후임으로 부임하게 되었다. 김동명 목사는 '죽으면 죽으리라'의 저자인 고 안이숙 사모의 부군으로써 남미에서도 4개 한인교회를 개척한(아르헨티나, 브라질, 파라과이, 베네즈웰라) 사도적 은사가 있는 개척자였다. 김동명 목사의 부임 후 팔로알토 버클랜드 침례교회는 유학생 중심 교회에서 교포(한인)중심 교회로 바뀌어지면서 교회가 성장했다. 김목사의 투명한 삶과 헌신, 67세의 은퇴한 나이에도 불구하고 전력투구한 가정성경공부모임, 용서받은 탕자의 복음메세지 등은 베이지역에 신선한 충격을 주었다. 그 중에서 특이한 것은 김동명 목사와 함께 팀이 되어 성인 영어부(EM)를 개척한 김인환 목사(당시에는 전도사)의 헌신으로 영어부는 10년간 성장하여 북가주 최대의 성인 영어부로 자리 잡으면서 영어부성인 주일출석이 300명대를 넘어서게 되었다. 1991년 건축위원회가 구성되었고 1993년 빈 건물이었던 전자회사를 매입하여(4 에이커) 친교실(식당)과 교육관만 먼저 내부수리 시작하여 2000년 4월에 헌당하였다. 본당입당 전까지는 4년반 동안 친교실(식당)에서 한어부 성인 480여명, 영어부 성인 260여명(주일출석) 되도록 식당에서 예배드린 것이 특이하였다.

#### 다. 성장기(1996-현재)

교회이전 및 새교회 입당하면서(1995년 11월) 교회이름을 팔로알토 버클랜드 침례교회에서 새누리 침례교회(New Community Baptist Church)로 개명하였다. 김동명 목사가 한국 대전 새누리 교회 개척을 위해 대전에 오래 머무르는 동안 남미 알젠티에서 12년째 사역하던 권영국 목사가 설교와 제자훈련 담당 부목사로 부임하였고(1995년 9월) 1998년 6월에 뉴 올리언즈(New Orleans)에서 학위를 마친 설훈 목사가 부임하여 설교와 제자훈련을 담당함으로써 공동목회가 시작되었다. 장영철 전도사가 1995년 8월에 와서 1년 뒤 목사안수 받고 행정목사로, 1999년 6월에 박승우 목사가 음악목사로 부임하여 팀 목회를 하게 되었다.

하나님의 은혜로 교회는 성장하였다. 지난 5년간(1997-2001) 성인 한어부 주일

출석성장 연평균 20퍼센트였고 성인 영어부는 연평균 16퍼센트로 성장하였다. 재정은 2001년 결산이 150만 불이었고 전교인 주일출석 평균은 2001년도 1,203명이었다. 지난 6년간 더 자세한 새누리 침례교회 성장내용은 부록에 넣었다.

### 3. 자연적 교회성장 (Natural Church Development) 새누리 침례교회 평가서

#### 가. 자연적 교회성장의 특성

##### (1) 자연적 교회성장(NCD)의 주제

사람이 교회성장을 '만들어' 내려고 해서 안 된다. 오히려 하나님께서 교회에게 이미 부여한 생명체적 잠재력을 풀어놓아 스스로 운행하도록 해야 한다. 건강하면 자라기 때문이다.<sup>182)</sup>

##### (2) 자연적 교회성장의 전략

자연적 교회성장의 전략은 3가지로써 첫째는 8가지 질적 특성, 둘째는 6가지 생명체적 원리, 셋째는 최소치전략이다.<sup>183)</sup>

##### (3) 자연적 교회성장의 신학적 특성

자연적 교회 성장운동은 초교파적으로 이루어지지만 결코 비신학적으로 이뤄지는 않는다. 이점에서 자연적 교회성장은 미국교회 성장운동 지지자들과 다르다. 자연적 교회성장의 신학적 뿌리는 자연적 교회성장의 접근 방식을 특정 짓는 8가지 특성중 하나인 기능적 기준의 종교개혁원리와 비슷하다고 할 수 있다. 슈바르츠는 자연적 교회성장의 기능적인 기준의 종교개혁을 아래와 같이 잘 설명하였다.<sup>184)</sup> 루터와 그의 동료들에 의해 이러한 첫 번째 종교개혁의 성취는 개인적인 신앙의 차원과 만민제사장원리를 재발견한 것이다. 두 번째 종교개혁은 18세기 모리비안 교도들에 의해 일어난 경건주의 운동이며 이제 우리에게 필요한 것은 처음 두 종교개혁을 실행 시킬

182) Schwatz, *자연적 교회성장 패러다임*, 10.

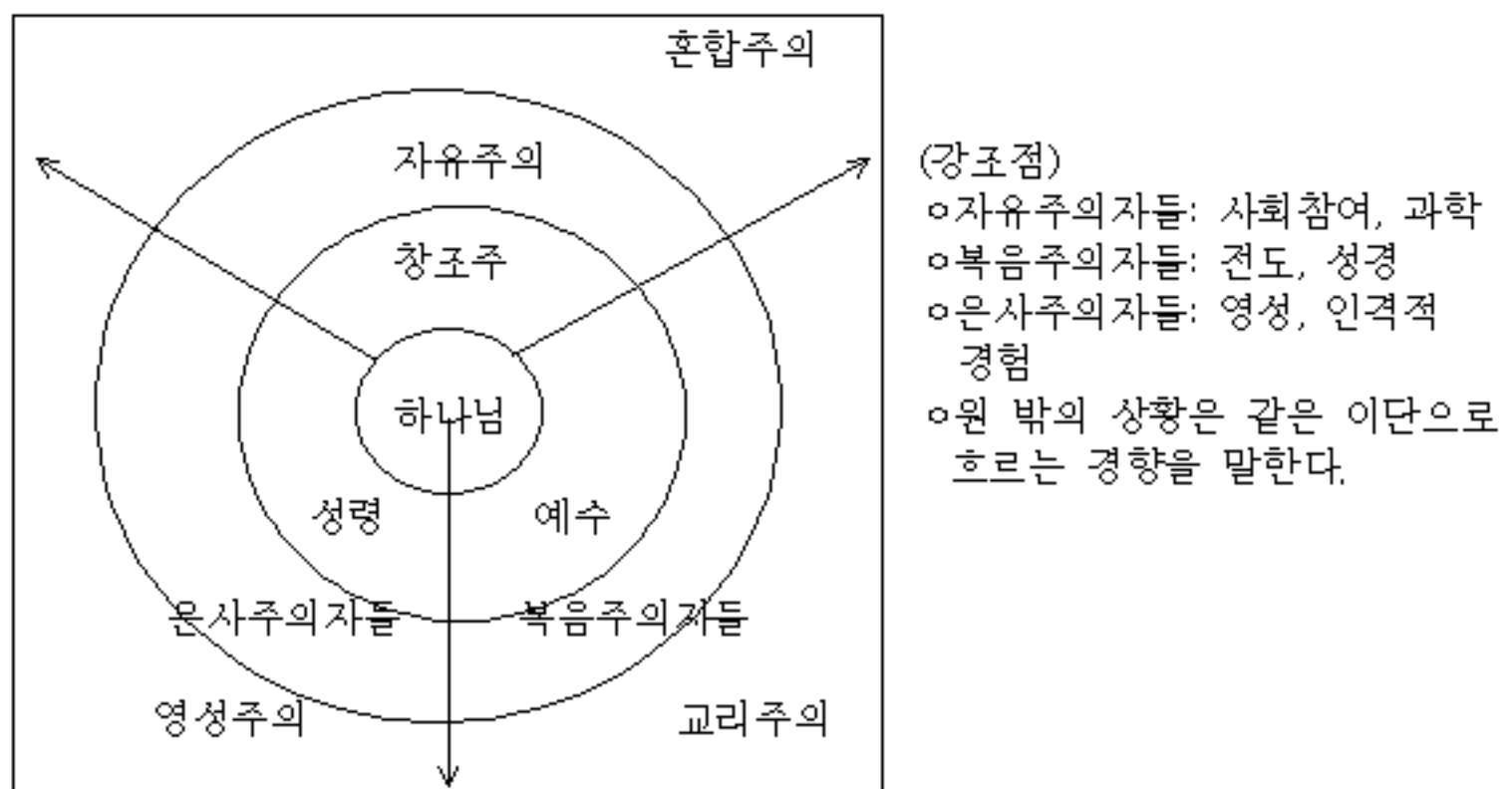
183) Ibid. , 425.

184) Schwatz, *자연적 교회성장 패러다임*, 140-162.

수 있겠음 했던 그와 같은 적합한 그릇이 될만한 구조들을 창안하는 일이다. 그러므로 자연적 교회성장의 신학의 뿌리는 기능적 기준의 종교개혁에 있다.

자연적 교회성장은 자유주의 교회들과 복음주의 교회들과 은사주의 교회들 간의 근본적인 균형과 일치에 초점을 강조한다. 아래그림은 서로 다른 교회들 간의 일치의 초점과 균형을 잘 묘사해주고 있다.<sup>185)</sup>

그림(10)



#### 나. 최소치 요소

새누리 침례교회 자연적 교회성장 평가서 최소치는 '사역자를 세우는 지도력 (Empowering Leadership)'이었다.

1차 (06-02-2000): 사역자를 세우는 지도력(35)

2차 (04-18-2001): 사역자를 세우는 지도력(20)

2차에 걸친 교회평가서에서 최소치는 계속 사역자를 세우는 지도력으로 점점 악화되어가고 있었다. 사실 최소치를 어떻게 설명해야할지 난감한 문제였다. 자연적 교회성장이 1차 평가서를 받고 난 뒤 최소치 문제를 위해 많은 시간을 기도나 고민으로

185) Christian A. Schwarz, *하나님을 경험하는 세 가지 예술*, 임원주 역 (NCD, 2000), 17.

보냈다. 무엇보다도 1차 평가서에 나타난 평균 44점의 교회건강지수를 받아드리기 어려웠다. 어떻게 44점의 건강지수 교회가 지난 5년간 교인 주일출석성장이 연평균 20 퍼센트가 이뤄질 수 있었는가 하는게 이해하기 어려웠다. 그래서 1차 평가서를 기초로 최소치 요소인 '사역자를 세우는 지도력' 부분에 집중적으로 노력했다. 그리고 10개월 후 2차 교회평가를 받았다. 그 결과는 더 이상해져 있었다. 최소치가 35에서 20으로 떨어져 있었다. 너무나 어처구니가 없었다. 아무리 한국교회와 이민교회(한인교회)의 차이가 있다하더라도 이것은 부인할 수 없는 객관적이고 과학적인 평가였다. 그리고 지난 3년간 담임목사의 투병생활 와중에서 세워진 부목사 2명에 의한 공동설교와 공동제자훈련의 현실과 결과를 깊이 진단하지 않으면 안 되게 되었다.

본 연구자의 진단과 처방은 2가지였다. 하나는 새로운 담임청빙을 빨리 이루어서 리더십의 변화를 가져오는 것이다. 또 하나는 지교회 개척으로 교회에너지가 생산적으로 흘러 나가게 하는 것이다. 새누리 침례교회는 2000년 연말 사무총회에서 담임청빙 위원회를 구성하여 청빙에 힘썼으나 이루어지지 못했고 2002년 10월 한어부 담당 목사를 청빙하게 되었다. 교회는 또한 2001년 연말 사무총회에서 2002년 9월에 새누리 교회의 북쪽지역에 지교회를 개척하여 개척자로 본인을 파송키로 결정했다. 본인은 교회의 특별한 배려로 온 가족이 함께 하와이 호놀룰루 와이엠에서 예수제자훈련 학교(DTS)과정(2002 3-6)을 잘 마치고 7월에 귀국하여 9월 첫 주에 개척예배를 드리게 되었다.

다. 새누리 침례교회 자연적 교회성장 8가지 생명체 원리에 의한 상호관계관찰(요약)

생명체 원리에 의한 상호관계 관찰

|              | 1차 | 2차 | 중요한 특징  |
|--------------|----|----|---|
| 사역자를 세우는 리더십 | 5  | 8  | 1. 최소치 요소가 더 악화되고 있다.<br>2. 공동 목회에 의한 리더십 집중이 빈약함.      |
| 은사중심적 사역     | 35 | 9  | 1. 은사 테스트를 한번도 안했다.<br>2. 자기가 원하는 사역만을 알아보는 설문지 조사 시행함. |
| 열정적 영성       | 44 | 8  | 1. 기도회.<br>2. 새벽기도회 참석률도 많이 적어지고 있다.                    |
| 기능적 조직       | 49 | 4  | 1. 목장 단일 체제 구조.<br>2. 사역팀이 구성되어있음.                      |
| 영감있는 예배      | 46 | 6  | 1. 찬양팀이 분열되어있다. (10개월간)<br>2. 예배 위한 중보 기도팀 요청됨.         |
| 전인적 소그룹      | 49 | 8  | 1. 목장모임이 정착되어가고 있다.<br>2. 목장분가를 적극적으로 체계적으로 할 필요 많음.    |
| 필요중심적 전도     | 43 | 4  | 1. 목장 통한 팀전도 활성화.<br>2. 교인들 수평 이동이 70%이다.               |
| 사랑의 관계       | 52 | 5  | 1. 목장별 주일 점심봉사<br>2. 호칭이 형제자매로 통일됨                      |

1. 상호의존 - 전인적 소그룹(목장)의 정착에 사랑의 관계성을 세우고 있다.  
 2. 에너지 전환 - 공동 목회로 인한 지도력 분열 현상이 부정적 에너지로 작용하여 열성적 영성과 영감 있는 예배에 침체를 가져왔다.  
 3. 부정적 에너지를 긍정적 에너지로 돌리기 위하여 지교회를 개척해야 한다.  
 이상으로 새누리 선교교회의 모교인 새누리 침례교회의 상황을 평가해 보았다. 그 결과 모교회는 외적인 성장은 급속하게 이루어 졌지만 교회건강지수는 그에 미치지 못하고 있다. 특별히 리더십의 계승과 정착과정에서 생겨난 혼란이 교회건강에 치명적 타격을 주고 있음을 알 수 있다. 그러므로 새누리 침례교회의 지교회 개척은 모교회의 새로운 변신과 교회에너지 전환에 절실하게 요청되는 것이다. 그것은 교회 내부문제 속으로 빠져드는 관심을 희어져 추수하게 된 하나님의 밭으로 돌리는 계기가 될 것이다.

## 제 2 절 셀교회 개척 사례연구: 워싱턴 지구촌 교회

북미주에 한인교회가 3, 000 여개나 되지만 셀교회로 개척된 사례를 찾아보기가 쉽지 않았다. 그런 가운데서도 자료수집 중 연결된 곳이 워싱턴 지구촌 교회였다. 아

래 상황은 워싱턴 지구촌 교회 창립 25 주년 기념으로 나온 “Vision 2010” 중에서 발췌 평가한 것과 전화로 직접 본인들과 대담한 것을 참고하였다.

## 1. 교회의 역사<sup>186)</sup>

### 1) 워싱턴 지구촌교회 창립과 성장기 (1974-1982)

초대 담임목사인 김현철 목사에 의해 1974년 11월 미 켄싱턴 침례교회를 빌려 창립예배를 드리고 교회이름을 와싱턴 제일 한인 침례교회라고 칭했다.

### 2) 부흥과 확장기 (1983-1993)

비전의 목사 이동원 목사가 1983년 8월 제 2대 담임목사로 취임하였다.

### 3) 교회성숙과 변화기 (1993-현재)

성숙을 향한 변화의 인도자 김만홍 목사가 제 3대 담임목사로 취임하면서 비전 2000 채택과 함께 이동원 목사와 나란히 공동 동역 담임목사로 사역을 시작하였다.

## 2 한빛 버지니아 지구촌 교회 개척<sup>187)</sup>

워싱턴 지구촌 교회의 30여년 사역 중 가장 특이 할만한 것이 바로 버지니아 지구촌 교회 개척이라고 볼 수 있다. 이교회는 버지니아 맥클레인 소재 미국 침례교회 건물을 빌려서 지구촌 교회 주일 5부 예배를 드리던 교인 100여명을 중심으로 창립되었다. 처음 시작한 이동원 목사가 버지니아 교구 교인들을 위해서 지역특강을 시작하면서 권오동목사, 김만홍목사, 손형식목사, 김제환 목사등의 사역을 통해 1995년 2월에 주일 5부예배로 발전되었다. 그러던 중 버지니아 교구가 하나의 교회로 독립하면 하나님 나라에 더 큰 부흥을 가져오리라는 김만홍 목사의 비전 제시를 실행위원회가 준비하여 1998년 3월 폴스처치 고등학교 소강당을 임대하여 창립케 되었다. 모 교회에서는 일부 예산 지원과 함께 장세규 목사를 담임목사로 파송하였고 2000년에는 교회 이름을 한빛 버지니아 지구촌교회로 개명하여 오늘에 이르고 있다. 그리고 이것은 북미한인교회 지교회 개척 역사상 가장 덕스럽고 바람직한 사례였다는 평가를 받고 있다.

186) 김만홍, “비전 2010,” *남침례회 워싱턴지구촌교회*, 2000년 1월, 1-14.

187) Ibid., 17.



이와같은 바람직한 지교회 개척이 이뤄진 배경에는 워싱턴 지구촌 교회가 1996년 10월부터 교회 주요 사역으로 채택한 셀교회 사역이 건강하게 접목되면서 이루어낸 열매라고 볼 수 있다.

### 3. 또다른 교회개척 사례들.

버지니아 지구촌교회 외에 모교회와 관계성이 있는 개척 교회로서는 뉴욕 지구촌 교회와 김두화 목사이다. 그는 1983년 워싱턴 지구촌 교회 전도사를 부임하여 이동원 목사와 동역하였으며 1995년엔 한국지구촌교회에서 이동원 목사와 팀사역 하다가 1997년 2세들을 위한 뉴욕지구촌 교회를 개척 하였다. 본인은 1985년에 워싱턴 지구촌교회를 방문하여 김두화 목사와 1주간 함께 지낸 적이 있는데 그는 이동원목사의 영성과 교회전략을 이어받은 사역자로서 영적 멘토인 이동원 목사와 20년을 팀사역하는 좋은 전례를 남기고 있다.

2001년 LA 지구촌교회를 개척한 이현수 목사, 1999년 남가주 지구촌 교회로 개척한 이동성 목사, 1999년에 아리조나 지구촌교회를 개척한 송제오 목사, 2000년에 볼티모어 지구촌 교회를 개척한 조승규 목사등은 대부분 모교회인 워싱턴 지구촌 교회에서 사역경험이 있거나 교회전략과 영성에 있어서 흐름을 같이 하고 있다. 해외에 개척된 지구촌교회로는 미국 남침례교 해외선교사로 (IMB) 파송된 우크라이나의 김신환 선교사와 체르카스 지구촌교회, 키예브 지구촌교회 등이 있다.

### 4. 평가

워싱턴 지구촌교회 지교회 개척사례는 버지니아 지구촌교회가 유일하게 셀교회개척의 성향을 띠고 있다고 볼 수 있다. 이것은 교회개척시 사역팀과 재정과 담임목사를 함께 파송한 경우로서 셀교회개척의 좋은 사례 남겼다고 볼 수 있다. 그러나 버지니아 지구촌교회 이외의 개척된 지구촌교회들은 사역팀이 파송되지 않았다. 고속도로로 1시간거리에 개척된 볼티모어 지구촌교회 경우도 개척목사인 조승규 목사는 볼티모어 쪽으로 이사를 갔지만 함께 개척팀으로 따라간 교인들을 없었다고 한다. 이것은 북가주 버클리대학 근처에서 사역하는 버클랜드 침례교회 지교회 개척과는 좋은 대조를 이루고 있다. 버클랜드 침례교회 경우 미국내외에 15개 지교회를 개척하고 있지만

모든 개척교회들은 모교회에서 개척팀이 구성되어 이사를 가거나 직장을 옮겨 함께 개척에 동참하고 있다.<sup>188)</sup>

이상에서 살펴볼 때 워싱턴 지구촌교회는 30여년 교회역사상 기념비적이라고 할 수 있는 버지니아 지구촌 교회를 셀교회 개척으로 이룬 것은 좋은 모델로 권장될 수 있다고 본다. 또한 사역팀이 참여할 수 없었던 개척교회들도 파송목사들이 대부분 모교회에서 사역하였던 부목사들이었다는 점에서 전략이나 프로그램을 공유할 수 있다는 점이 장점이요 축복이라고 볼 수 있다.

---

188) 박상혁, “언약관계와 제자도를 이루는 지역공동체로서의 교회,” 122-123.

## 제 7 장

### 새누리 선교교회의 효율적인 개척전략

하나님의 교회는 하나님이 자라게 한다면 하나님의 교회개척에 왜 전략이 필요한가? 이 주제에 관한 고전적인 성경말씀은 고린도전서에서 바울이 한 말에서 찾을 수 있다. “나는 심었고 아볼로는 물을 주었으되 오직 하나님은 자라나게 하셨나니 그런즉 심는 이나 물주는 이가 일반이나 각각 자기의 일하는 대로 자기의 상을 받으리라. 우리는 하나님의 동역자들이요, 너희는 하나님의 밭이니라(고전 3:6-9). 곡식은 땅이 스스로 자라게 하지만, 그러나 농부의 치밀한 농사전략과 수고가 따라야만 열매를 거둘 수가 있다. 농부는 곡식이 자라나는데 방해되는 잡초나 벌레들을 제거키 위해 모든 노력과 지혜를 계획적으로 투자한다.<sup>189)</sup> 마찬가지로 교회가 개척되고 성장해서 또 다른 새 교회를 개척하는 열매를 맺게 하기 위해서는 개척전략이 절실히 요구된다. 그러므로 본장에서는 개척의 중심인물인 개척자, 개척교회 핵심가치들과 장기계획안을 살펴보고자 한다.

#### 제 1절 개척자

##### 1. 개척자의 선택

어떤 사람이 개척자로서 적합한가? 모든 사람이 다 농부로 태어나지 않듯이 모든 목회자가 개척자가 되는 것은 아니다.<sup>190)</sup> 개척자를 잘못 선택할 경우 개척자 본인은 물론 교회에도 큰 낭비를 가져올 수 있다. 그러므로 개척자 선택은 개척의 중요한 요소가 된다.

189) Malphurs, *21세기 교회개척과 성장과정*, 353.

190) Ibid., 111.

가. 교회개척자를 찾아낼 수 있는 곳들은 기존교회 안에서, 직장, 교단, 선교단체 그리고 신학교 안에서 찾을 수 있다.

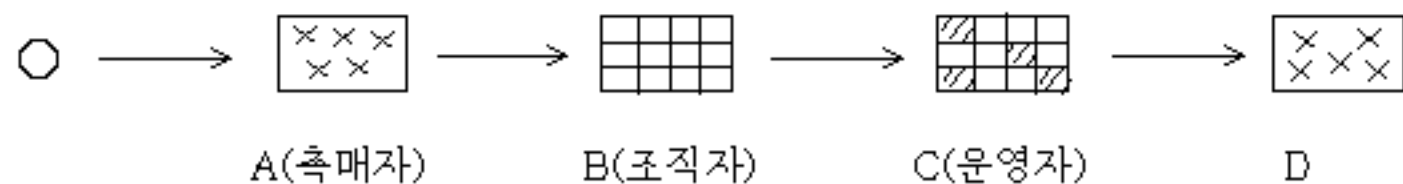
#### 나. 개척자의 자질들

교회 개척자를 선택할 시 충분한 숫자의 후보자들을 검토해 보아야 한다. 성격과 은사들을 충분히 고려하지 않을 경우 하나님이 주신 은사들을 잘못 배치하는 잘못을 범하게 된다. 찰스 리들리(Charles Ridley)는 교회개척자의 특성으로 열 가지를 요구하고 있다. 그것들은 1) 비전을 현실화 시키는 능력, 2) 탁월한 열심과 헌신, 3) 리더들을 훈련시켜 또 다른 리더들을 만들어냄, 4) 교회에 나오지 않는 사람들과 잘 접촉하는 친밀감, 5) 지역사회의 필요에 민감함, 6) 다른 사람들의 은사를 파악하고 훈련시키고 사역을 시킴, 7) 후퇴를 경험해도 포기하지 않음, 8) 교회개척에 대한 소명의 확신 등이다.<sup>191)</sup>

이상에서 볼 때 개척자의 자격조건으로 중요한 것은 비전을 제시할 수 있는 능력과 무에서 유를 만들어내는 경험과 기질이라고 볼 수 있다.

#### 다. 개척자의 객관적인 자기평가

아래 그림은 밥 로간 교수의 강의 중에서 나온 그림으로써 개척자 자신을 진단하는 좋은 기준을 보여주고 있다.



- 1) ABC는 각각 은사가 다르다.
- 2) A는 개척만하고 넘겨주고 또다시 개척하는 사람. 선교지에서 중요함.
- 3) AB: 개척자의 은사가 있다.
- 4) C: 양육의 은사가 있다. 기존교회에서 목회를 잘 함.

191) Logan, *교회 개척론*, 42-46.

라. 개척자의 다른 사람을 세우는 지도력

개척자가 어떻게 다른 사람을 리더로 세울 수 있는가?

(1) 본보기를 통해서<sup>192)</sup>

- 1) 다른 사람이 나의 영적 생활(삶)을 본받게 하는 것.
- 2) 본인의 멘토는(본보기) 청소년 시기엔 이희옥 장로님, 20대엔 대학생 성경읽기 선교회(UBF) 허벤허 목사님, 30대 이후엔 김동명 목사님이 본보기였다.
- 3) 본인의 본보기를 따를 수 있도록 다른 사람을 훈련하는 능력이 필요하다.

(2) 비전을 심어줌으로써

- 1) 분명한 비전은 자원하는 마음이 생기게 하고 강압적이지 않게 한다.
- 2) 사람들은 필요가 아니라 비전에 의해서 동기를 부여 받는다. 그러므로 리더는 하나님이 이미하고 있는 일을 먼저 발견하고 제시하는 안목이 개발되어야 한다.
- 3) 발견된 비전은 효과적인 전달을 필요로 하며 비전 전달은 확신 있게 그리고 핵심을 분명하게 전달해야한다.
- 4) 하나님의 비전은 사람이 만들어 내려고 해서는 안 되고 오히려 하나님께서 이미 교회에 부여하신 생명체적 잠재력을 풀어놓아 스스로 운행하도록 해야 한다.<sup>193)</sup>

5) 예수님이 열두 제자들에게 준 가장 큰 비전은 “사람 낚는 어부”가 되라는 것이었다. 사람을 낚는다는 것이 무슨 말인가? 꿈이 없는 자에게 꿈을 주고, 절망이 가득 찬 자에게 소망을 주고, 이 땅의 것에만 심취한 자에게 영원한 하늘의 비전을 심어주라는 말이다. 사람들에게 최선의 비전으로 나가게 해주는 것이 바로 리더의 사명이 아니겠는가?<sup>194)</sup>

---

192) Logan, *교회 개척론*, 21.

193) Schwarz, *자연적 교회성장의 패러다임*, 10.

194) 한 홍, *거인들의 발자국* (서울: 두란노, 2000), 258.

#### 마. 개척자의 사역경험

개척자가 목회나 사역의 경험이 많을수록 좋은 것인가? 문만식 목사는 본인의 경험을 돌아볼 때 개척자의 목회경험 부족으로 인해 치러지는 대가가 너무나 크다고 하였다. 그는 개척자가 멘토 밑에서 목회의 경험을 충분히 쌓고서 개척하라고 권면한다.<sup>195)</sup> 그러나 피터 와그너는 모험심과 열정이 넘치는 신학생들이 개척하도록 도전하고 있다.<sup>196)</sup>

#### 2. 새누리 선교교회의 개척자의 신앙여정

본인은 중1때 이웃 산 너머 있는 이점순권사의 사랑방에서 개척되었던 개척교회가 교회생활이 시작이었고 중고 6년간 새벽기도를 많이 다녔다. 그리고 20대는 광야훈련기로서, 대학생 성경읽기 (UBF) 선교회에서 제자훈련 받으며, 목자생활 하였다. 30대는 남미의 이민목회기로서, 1981년 선교회 파송으로 남미 알젠티에서 평신도 선교사로 사역하다가 1983년부터 김동명 목사님이 개척하던 부에노스아이레스 한인침례교회에서 이민 목회가 시작되었다. 그리고 나서 40대에는 북미로 이거하여 이민목회를 계속하게 되었다. 북가주 새누리침례교회로 청빙받아 실리콘밸리의 전문인 젊은층이 두터운 교회서 목회하였다. 그러던 중 50대에 이르러, 새누리침례교회의 후원으로 새누리선교교회를 개척하여 목회후반기 사역을 감당하고 있다.

본인의 신앙여정을 볼 때, 하나님은 본인에게 개척자의 은사보다도 중간적인 은사를 더 주신 것으로 나타났다. 그래서 인지 하나님은 금번의 개척도 목회자 가정의 단독개척이 아니라 지교회 형식의 팀개척으로 개척케 하였다. 본인의 은사는 설교와 제자훈련이고 은사가 아닌 것은 행정과 조직이다. 그러므로 행정과 조직에 은사가 있는 평신도 지도자들이 사역하도록 사역위임이 중요한 과제로 남아있다.

#### 제 2절 새누리 선교교회의 핵심 가치들

195) 문만식, *교회개척시대는 지나갔는가*, 245.

196) Wagner, *교회개척 이렇게하라*, 14.

## 1. 사명 선언서(Mission Statement)

새누리 선교교회 사명선언서는 개척준비 위원들과 함께 기도하며 다듬은 것이다. 사람들을 그리스도께 인도하여 그의 가족이 되게 하고, 예수님의 착한 양, 모든 이의 착한목자 되도록 훈련하여 그들로 미국을 치유하고 세상을 변화시키므로 하나님을 기쁘시게 하는데 있다. 위의 사명선언서에는 영혼구원(사람들을 그리스도께 인도)과 셀 공동체(그리스도 가족), 제자훈련(착한 양, 착한 목자), 선교(미국과 세상)를 핵심단어로 포함하고 있다.

특히 착한 양, 착한 목자 개념은 본인의 지난 20여년 이민 목회를 이끌어온 핵심 가치이다. 착한 양은 하나님의 어린양이 되어 하나님의 음성만 듣고 십자가에 죽기까지 순종하던 예수그리스도의 모형이다(요 1:29, 빌 2:8). 모든 그리스도인은 예수님의 제자 되어 그 발자취를 따르는 양 무리이다. 양은 미래에 대하여 스스로 계획을 세우거나 결정하지 아니한다. 하나님의 음성을 듣고 그 말씀에 순종하는 것이 그리스도인의 본분이요 큰 축복인 것이다. 착한 목자는 심히 연약한 양을 위하여 목숨을 버리신 예수이다(요 10:11). 그는 잃어버린 양을 찾도록 찾아서 어깨에 메고 오는 목자이다(눅 15:4). 어떻게 착한목자가 될 수 있는가? 스스로의 노력으로는 되지 않는다. 먼저 예수님의 착한양이 될 때 결과적으로 양 무리의 착한 목자가 될 수 있는 것이다. 새누리 선교교회는 모든 성도로 하여금 착한 양, 착한 목자 되는 훈련에 집중한다. 나는 스스로의 결정과 힘으로 살아가는 사자가 아니라 목자가 없이는 존재할 수 없는 양이라는 자아 정체성이 중요한 신앙의 기본이 된다(시 23:1).

## 2. 7대 비전(7 Vision Statement)

### 가. 2세 교육을 책임진다.

한인들의 자녀 교육열은 남다르다. 1980년과 1990년 2번의 미국 센서스에서 한인들의 교육수준이 백인들에 비해서 모두 두 배나 높은 것으로 나타났다.<sup>197)</sup> 그러나 한인 2세들은 방황하고 있다. 그들의 갈등은 무엇인가? 오늘날 재미 한인교회들은 2세 교회교육, 영어부 교회의 필요성을 어느 때보다도 많이 느끼고 많은 노력을 기울이고

197) 유의영, *21세기 한인교회의 전망*, 6.

있다. 그러나 북미 한인교회 1세들의 자녀들을 선교사로 헌신시키는 일은 피해 오면서 물질로 해외선교에 힘쓰는 것으로 대치했다. 해외선교보다도 2세 신앙교육에 투자하는 일이 더 중요하다.

본일은 1996년 시카고 핏튼에서 열렸던 제 3회 세계한인 선교사 대회에 참석하여 2세 선교사의 가슴 아픈 간증을 들었다. 한인 2세 선교사가 선교에 헌신했을 때 가장 어려웠던 점은 교회 다니는 부모님들의 반대였다는 것이다. 이것이 우리의 현실을 말해주는 좋은 예라고 본다. 이제는 거품을 제거하고 차분하게 2세 신앙교육에 재헌신해야한다. 그러면 2세 신앙교육의 방안은 무엇인가?

(1) 2세 자녀들과의 대화(communication)가 중요하다.

2000년 6월 새누리침례교회 청소년(youth) 160명 청소년부모 230명을 대상으로 설문조사한 결과가 나왔다. 2세 자녀 신앙교육에 가장 중요한 요소가 부모와 자녀간의 대화였다. 부모와 자녀의 대화가 나쁜 경우는: 부모의 신앙이 좋는데 자녀 신앙은 나쁜 경우가 많았다. 부모와 자녀의 대화가 잘되는 가정은: 부모의 신앙이 좋으면 자녀의 신앙도 좋다.

(2) 2세 자아 정체성 확립(self-esteem)

교회교육대안 첫째는 바로 민족 정체성 확립에 있다. 2세의 민족정체성은 미국화된 한미 정체성이다. 이것은 100퍼센트 한국인; 100퍼센트 미국인으로 양육하는 것을 의미한다. 자아정체성을 상실할 때 술과 마약에 빠지는 경우가 많다. 어떻게 2세들에게 자아 정체성을 심을 수 있는가? 첫째, 올바른 신앙교육이다. 창세기 1장을 통해서 볼 때 나는 하나님의 사랑받는 대상이요, 하나님이 심히 기뻐하시는 존재요, 하나님께는 천하보다, 하나님 자신보다 더 중요한 존재가 바로 나 자신인 것을 깨달아야 한다. 성경공부를 통해, 소그룹을 통해 공동체 활동을 통해서 내가 나를 좋아하는 자로 변화 받아야한다. 공동체 속에서 나 자신을 그대로 보여주고 그대로 받아주는 건강한 자화상을 회복해야한다.

2) 선교적 안목을 키워줌

여름방학 때 정기적인 선교지 훈련을 경험케 한다.



### 3) 한글 교육

재미한국인 한글 교육은 LA한국학교로 1972년 설립된 무궁화 학원이 시작이었다.<sup>198)</sup> 토요한글학교, 교회안 한글학교, 여름방학 중 모국방문을 통한 실습교육을 할 수 있다. 한인교회들의 미래는 2세들에게 달려있으므로, 한인 2세들에게 민족정체성을 올바르게 심을 뿐 아니고 모든 민족들을 품고 섬기는 세계인으로 키워야한다.

나. 세계선교에 협력 한다.

세계선교는 교회의 본질에 속한다. 보쉬(David J. Bosch)는 그의 탁월한 저서 '변화하는 선교'에서 선교와 교회의 본질적 관계를 잘 요약하였다.

교회는 자신을 세상과 구분하면서도 동시에 세상에 헌신하는 것으로 이해하는 공동체이다.<sup>199)</sup> 기독교 신앙은 본질상 선교하는 신앙이다. 그렇지 못할 때 기독교는 자신의 존재의미를 부인하는 것과 같다. 기독교의 전체실존은 선교적인 실존으로 특징지을 수 있다.<sup>200)</sup>

새누리 선교교회는 3가지 선교사역에 집중한다. 모든 셀 그룹은 한나라와 한지역과 한 선교사의 가정을 책임지고 협력한다. 선교단체들과 협력하며, 선교훈련은 선교단체에 위탁하여 공동으로 시행한다. 본교회가 동역하는 선교단체로는 북가주 모데스토(Modesto)에 본부를 두고 있는 국제의료선교 단체의 (MAI) 보건선교 전략훈련 (Community Health Evangelism) 과 인터콥 (Intercop)이 있다.

### 3) 북한 선교에 힘쓴다.

본 교회는 모 교회에서 지난 4년동안 파송 및 협력해온 크리스 킴 선교사 가정과 그의 북한 나진의 염소농장사역에 힘쓰고 있다. 그래서 개척 첫 예배 헌금 전부를 북한선교헌금으로 드리기도 했다.

다. 예수그리스도의 십자가 복음을 전한다.

예수그리스도 십자가의 복음은 바로 죄인을 그 피로 대속하시는 구속의 은혜

198) 이광규, *재미한국인*, 186.

199) David J. Bosch, *변화하고 있는 선교*, 김병길, 장훈태 역 (서울: 기독교문서 선교회, 2000), 139.

200) Bosch, *변화하고 있는 선교*, 35.

이며(막 19:45), 죄인을 사랑하시되 죽기까지 사랑하시는 사랑의 메시지이다(롬 5:8), 십자가는 탕자를 용서해놓고 기다리시는 하나님 아버지의 심정의 계시이다(눅 15). 이 복음 메시지가 설교와 성경공부를 통해 계속적으로 강조되어야 한다.

라. 가족 공동체를 지향한다.

새누리 선교교회 각 셀 그룹은 그 자체로 하나의 교회 공동체요, 하나님의 가족 공동체이다. 각 셀 그룹은 끝까지 사랑하시고 책임지는 하나님의 사랑을 삶으로 배워가는 곳이며 사단과 싸우는 하나님의 군대이다.

마. 재생산을 계속한다.

새누리 선교교회는 창립 예배 후 매 3년마다 지교회를 개척한다. 셀 교회 개척은 한 알의 씨를 심는 것이(Plant)아니라 나무를 옮겨 심는(Transplant a Tree)것이다.<sup>201)</sup> 각 셀 그룹도 불신자 전도를 최우선으로 하여 셀의 배가를 지향한다. 이렇게 재생산을 통하여 땅 끝까지 하나님나라를 세우게 된다. 그러므로 교회개척은 거대한 사단의 나라를 꺾고 그리스도의 군기를 적지에 세우는 영적전투이다.

바. 평신도 사역을 극대화한다.

새누리 선교교회는 전 신자 사역자화(만인제사장)를 지향한다. 첫째, 모든 성도들은 각 셀 그룹에 소속되어 은사대로 사역한다. 둘째, 목장의 일어나는 모든 일은 목자가 책임진다. 셋째, 목자학교를 통해 제자훈련을 받음으로써 전 성도의 목자화를 추구한다.(착한 양, 착한 목자)

사. 가정 사역을 집중 한다.

첫째, 새누리 교회는 가정을 희생시키면서 성장하지 않는다. 그러나 가정에 대한 충성은 가정을 넘어 기독교 공동체 전체로 확대되어야 한다. 또한 내적으로 강한 가정만이 기독교 공동체에 충분한 힘을 부여할 수 있다. 이것이 예수께서 가정을 미워하라고 한 의미이다(눅 12:52-53).<sup>202)</sup> 교회와 가정은 경쟁의 관계가 아니라 한 몸의

201) Backhem, *제2의 종교개혁*, 108.

202) Balswick, *크리스천 가정*, 426.

관계이다. 둘째, 부부의 삶을 수강한다. 셋째, 목장모임이 가족이 함께 모인다. 넷째, 전교인 가족 수양회, 셀 그룹 가족 수양회를 년 1회 갖는다.

### 3. 7대 전략(Strategy)

- 가) 세상에 나가 불신 이웃을 사귈다.
- 나) 그들에게 간증한다.
- 다) 그들을 태신자로 삼는다.
- 라) 그들을 셀 그룹에 초청한다.
- 마) 그들을 주일예배에 초청한다.
- 바) 그들을 목자학교에 등록시킨다.
- 사) 그들을 사역에 동참 시킨다

### 4. 10대 사역가치(Value)

- 가) 우리는 삶의 변화를 중시한다.
- 나) 우리는 헌신을 중시한다.
- 다) 우리는 팀워크를 중시한다.
- 라) 우리는 섬김을 중시한다.
- 마) 우리는 탁월성을 중시한다.
- 바) 우리는 단순성을 중시한다.
- 사) 우리는 자율성을 중시한다.
- 아) 우리는 각 사람의 은사를 중시한다.
- 자) 우리는 열정을 중시한다.
- 차) 우리는 재생산을 중시한다.

### 5. 정회원(Membership)

- 가) 거듭난 사람(요 3:5)

그리스도 십자가에 나타난 하나님의 대속의 은혜와 죄인을 사랑하시는 하나님의 심정을 성령으로 깨달아 예수를 주와 그리스도로 고백한 사람

나) 새 생명(12주) 졸업한사람

다) 목장(Cell Group)에 가입인준을 받은 사람으로 한다.

## 6. 목자학교

예수의 착한 양, 모든 이의 착한 목자의 비전을 이루기 위하여 전교인의 제자훈련학교(목자양성도)를 계속 집중한다.

가. 목자학교 커리큘럼

| Level      | 과목명                    | 기간         | 내용  | 독서                      |
|------------|------------------------|------------|---|-------------------------|
| 101<br>102 | 새 생명<br>영적성장<br>기본진리   | 13주<br>13주 | 하나님 심정, 구원의 확신, 새누리<br>가족의 기본과목<br>신앙의 5가지 기본진리 | 용서받은 탕자<br>탕자의 귀향       |
| 201<br>202 | 경건의 삶<br>창세기           | 13주<br>13주 | 13가지 사랑의 관계훈련 실천신앙<br>창세기 12-50장 공부             | 제자도                     |
| 301<br>302 | 부부의 삶<br>목자의 삶         | 13주<br>8주  | 가정생활<br>예비목자, 목자훈련                              | 화성에서 온<br>남자<br>공동체 101 |
| 401<br>402 | 하나님을<br>경험하는 삶<br>사도행전 | 13주        | 성공이란 하나님의 뜻을 발견하고<br>순종하는 것<br>계 7:9의 비전을 따라감   |                         |

나. 새 생명반(등록반)

1) 기간:12주

2) 담당: 권영국

3) 내용

1과 좋으신 하나님(눅 15장)

2과 아버지의 심정 (눅 15장)

3과 기뻐하시는 하나님(창 1장)

4과 첫 공동체(창 2장)

5과 아담아 네가 어디 있느냐(창 3장)

6과 하나님의 독생자 우리 주 예수 그리스도(요 1장, 히 1장)

7과 하나님의 독생자 우리 주 예수 그리스도(마태 16장)

8과 성령은 누구신가(요한 14-16장)

9과 성령은 누구신가(고전 12-14장)

10과 3종류 사람(고전 13장)

11과 섬김의 삶(빌 2장)

12과 새누리 선교교회란?

다. 목자의 삶

가) 기간: 8주

나) 담당: 권영국

다) 내용: 목자훈련

1과 목장이란(1)?

2과 하나님의 심정(독서: 탕자의 귀향)

3과 목장이란(2)?

4과 교회란(독서: 공동체 101)?

5과 목장의 실제(1)

6과 자연적 교회성장(NCD) (독서: 자연적 교회성장)

7과 목장의 실제(2)

8과 목장의 실제(3)

라. 요한복음 1:1 양육

1)기간: 9주

2) 담당: 목자(셀 그룹 리더들)

3) 내용

1과 변화의 삶(요한 2장)

2과 거듭나기 아니하면(3장)

3과 우물가의 여인(4장)

4과 일어나 걸어가라(5장)

5과 너희가 먹을 것을 주라(6장)

6과 용서(8장)

7과 진흙을 이기신 예수(9장)

8과 나는 선한 목자라(10장)

9과 나는 부활이요(11장)

### 제 3절 새누리 선교교회의 장기 계획안

#### 1. 향후 4년간 개척 계획표

##### 가. 개척 싸이클

새누리 선교교회의 수태기는 2001년 12월이고 임신 기는 2002년 5월이다(첫 개척팀 구성). 출생기는 2002년 7월(소그룹시작), 유아기 및 아동기는 2002년 9월부터 2003년 1월이다. 청소년기는 첫 공식예배를 드린 2003년 1월이며, 성년기는 첫 지교회를 개척하는 2006년 1월이 될 것이다.

(그림 11)

| 사역          | 목표 날짜 |      |   |   |   |   |   |    |    |    |   |      | 책임자 |      |      |
|-------------|-------|------|---|---|---|---|---|----|----|----|---|------|-----|------|------|
|             | 01    | 2002 |   |   |   |   |   |    |    |    |   | 2003 |     | 2004 | 2005 |
|             |       | 1    | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |   |      |     |      |      |
| 수태기         | -     |      |   |   |   |   |   |    |    |    |   |      |     |      |      |
| 임신기         |       |      | - |   |   |   |   |    |    |    |   |      |     |      | 양성준  |
| 출생기         |       |      |   |   | - |   |   |    |    |    |   |      |     |      | 예배팀  |
| 비공식예배(아동기)  |       |      |   |   |   |   | - |    |    |    |   |      |     |      | 김동명  |
| 원형 셀 훈련     |       | -    |   |   |   |   |   |    |    |    |   |      |     |      | 권영국  |
| 셀 교회세미나     |       |      |   |   |   |   |   |    |    |    |   |      |     |      | 최영기  |
| 원형 셀 가족수양회  |       |      |   |   |   |   |   |    | -  |    |   |      |     |      |      |
| 10개 셀로 분립   |       |      |   |   |   |   |   |    | -  |    |   |      |     |      | 권영국  |
| 리더훈련 (9-12) |       |      |   |   |   |   | - |    |    |    | - |      |     |      | 권영국  |
| 창립예배(청소년기)  |       |      |   |   |   |   |   |    |    |    |   |      |     |      |      |
| 재생산         |       |      |   |   |   |   |   |    |    |    |   |      | -   |      |      |

##### 나. 지교회 개척

재생산은 예수의 지상위임령이다 (마 28:19-20). 제자의 재생산은 전도가 아니라 또다른 사람을 제자로 삼아 양육하고 제자가 되도록 양육하는 것이다. 교회의 재생산은 전도가 아니라 새로운 교회개척이다.<sup>203)</sup> 새누리 선교교회가 개척될 때 모교회인 새누리교회는 개척팀과 재정과 기도를 힘껏 지원하였다. 모교회는 개척자인 본인이

203) Schwartz, *자연적 교회성장*, 68.

2002년 8개월 안식년동안의 생활비와 와이웜 선교훈련을 가족이 함께 받을 수 있는 비용과 개척자금 4만불과 개척팀 성인 50여명을 지원하였다. 그래서 9월 첫 주 개척 예배 때 성인이 55명 예배를 드렸고 9월달 평균 주일예배 성인 출석이 50명대를 유지하다가 12월달에 이르러서는 80명대로 성장케 된 이유 중에 하나도 개척 때부터 충분한 개척멤버가 지원되었기 때문이라고 볼 수 있다. 여인이 아기를 낳으면 해산의 후유증이 있지만 6개월 정도 지나면 완전히 회복되듯이 교회도 새교회 개척을 하면 개척의 후유증이 있지만 6개월 정도 지나면 다시 회복되고 새로운 성장을 이루게 될 것이다. 새로 창립된 본 교회도 재생산의 고리를 계속 이어가고자 창립 3주년 때 첫 개척교회를 낳고자 하는 장기적 계획을 수립하였다. 그리고 매 3년마다 국내외에 개척교회를 세우되 개척팀과 재정과 기도를 함께 보내고자 한다. 개척방법은 십일조 형식을 채택하여 3년 뒤 교회크기에 상관없이 십분의 일정도의 교인과 재정과 기도를 함께 개척교회에 드리는 형식이 될 것이다. 개척팀들은 교회재상산을 위해 계속 준비하고 있으며 장기계획안의 구체적 내용인 개척자 선정, 개척지 선정, 개척일정들을 수집 중에 있다. 그래서 개척된 본교회는 처음부터 교회재생상의 유전인자를 깊이 새겨서 하나님의 지상위임령에 순종하고자 힘쓰고 있다. 본교회는 2002년 11월 10개의 목장이 분가했다. 목장교회의 장점중의 한 가지는 지교회개척시 목장중심의 개척이 효율적이라고 본다. 본인은 교회개척 준비 때부터 셀교회 개척이라는 분명한 목표를 향해 집중하였는데 앞으로 3년간 집중해야 될 중요한 사역 중 한 가지가 바로 새로운 가정교회개척이라는 하나님의 비전에 계속 집중하고자 한다.

## 제 8 장

### 결론

하나님의 십자가의 사랑을 경험한 그리스도인들은 그 마음에 하나님의 뜻을 자원하는 마음으로 순종하려는 열망이 일어난다. 그래서 “그리스도의 지상 위임령” (마 28:19-20)을 어찌하든지 성취하고자 하는 거룩한 열정에 사로잡히게 된다. 그리스도의 지상위임령은 모든 족속으로 제자를 삼는 것이며 또한 그 제자가 또 다른 사람을 제자로 삼아 양육하도록 가서 세례주고 가르치고 지키게 하는 사역이다.

본 논문은 “그리스도의 지상위임령”을 가장 효과적으로 성취하는 방법 중의 한 가지가 바로 셀교회 개척이라는 것을 이론과 현장을 통하여 논증하여 왔다. 모든 족속으로 제자로 삼는 그리스도의 지상위임령을 구체적으로 이루기 위한 성서적인 전략이 바로 셀교회 개척이라는 뜻이다.<sup>204)</sup> 교회는 하나님의 백성의 공동체요 그리스도의 몸이며 그 몸은 계속성장하고 확장되어간다 (엡 2:21, 행 1:8). 그리스도의 몸의 성장과 확장은 바로 교회의 성장과 확장이며 그것은 그리스도인 개인의 성숙은 물론이며 교회공동체가 성숙하여져 가며 세포 분열이 일어나듯 그리스도의 몸의 확장으로 교회 개척이 정상적으로 이뤄져야 건강한 교회요 건강한 그리스도의 몸이라고 볼 수 있다. 건강한 어머니가 아기를 낳듯이 건강한 교회는 새교회를 개척하는 것이 자연스러운 일이다.<sup>205)</sup> 그러므로 교회개척은 그리스도인 선택사항이나 교회의 선택사항이 아니라 그리스도의 지상 위임령에 순종하는 필연적인 사역이라고 볼 수 있다. 그리스도의 몸의 성숙과 성장인 교회개척은 인간스스로의 힘으로 억지로 이루어질 수 없으며 무엇보다도 건강한 교회가 되어져야한다. 건강한 교회란 삶의 변화가 일어나고 그리스도를 닮아가는 변화의 역사가 계속되어 져야한다. 그리스도인 변화를 이루어 내는 기능

204) Logan, “교회개척론,” 강의.

205) Ibid.



적 구조가 바로 셀그룹 공동체이다. 소그룹공동체를 경험하지 않는 신앙생활은 추상적이며 위선적이며 자기 발견이 어려운 것이 사실이다. 소그룹 공동체를 통하여 자기 점검과 자기 삶의 검증이 분명히 드러나게 된다. 그래서 셀그룹 속에서 서로 부대끼고 깎이면서 자기 절망의 뼈아픔을 경험하면서 그리스도의 십자가사랑을 조금씩 맛보아 가게 된다. 이러한 자기 자신의 숨은 죄와 죄악된 삶에 대해 치절한 절망 (롬 7:24)을 거치지 않는 신앙생활은 성령의 역사를 통한 자기변화, 그리스도의 모습을 닮아가는 역사는 기대하기 어렵다고 본다. 셀그룹을 통한 그리스도의 몸과 사랑을 경험하는 일은 자기변화를 이루고 그 변화는 곧 이웃사랑으로 나타나며 전도의 열매로 연결되어지며 이것은 또다시 가정과 사회의 변화를 가져오는 촉매의 역할을 이루게 된다.

그러므로 셀교회 목적은 공동체적 삶을 통한 삶의 변화이며 둘째, 잃어버린 영혼을 구원하는 팀전도와 관계전도의 사역이 그 목적이다. 가정교회(home church)가 공동체 삶을 더 강조하고 셀교회(cell church)가 영혼구령과 선교를 더 강조하는 차이점이 있지만 그 두 가지는 서로 뗄 수 없는 상호의존적 관계가 있다고 본다.

21세기는 평신도사역의 극대화가 이루어져가고 있는 시대이다. 오스 기니스가 그의 책 "소명"에서 강력하게 권면하였듯이<sup>206)</sup> 모든 그리스도인들은 사역자들이며 사명인이며 각자의 삶 전체를 거룩한 산제사로 드리는 제사장들이다(롬 12:1). 그리고 이 평신도 사역을 극대화시키는 그릇이 바로 셀그룹이라고 볼 때 초대교회의 정황이 가정교회로 모인 것은 당연히 일어나야 할 모습이라고 볼 수 있다. 초대교회 역사적 사회적 정황에 대한 더 깊은 연구가 이것을 더 실증하고 있으며 도시 교회에서 이뤄진 교회 모습이 셀교회 형태임을 증명하고 있다.<sup>207)</sup>

2003년 1월 12일 주일에 창립예배를 드리기까지 계속 질문하고 확인받고 싶었던 문제가 바로 계속되는 셀교회개혁의 재생산 문제였다. 샌 프란시스코 와 오클랜드와 산호세에 이르는 베이지역의 새로운 셀교회 개혁은 현실적으로 볼 때 불가능하다는 개혁 멤버들의 의견이 있었기 때문이었다. 그러나 본 논문을 쓰면서 하나님께서 계속 본인의 마음에 결단을 촉구하는 문제는 계속되는 셀교회 개혁이라는 교회재생산에 대한 분명한 확신과 결단이었다. 새누리 선교교회 창립회원들은 새누리 교회 헌장을 만

206) Guinness, 소명, 53.

207) 유상섭, 마태복음에 나타난 교회 공동체, 30.

들면서 헌장 제4조 4항에 “창립후 매 3년마다 10 퍼센트 이상의 예산과 회원을 새교회 개척을 위해서 드린다” 는 항목을 두었다. 셀교회 재생산을 3년마다 계속 이룬다는 이 개척비전이 마음에 확신과 결단을 통한 헌신으로 열매 맺는 것이 본 논문을 통해 얻은 축복이 될 것이다.

## 참고 문헌

### 1. 국내서적

- 김동명, *몸서받은 탕자*, 서울: 요단출판사, 2000.
- 김만홍, "비전 2010," *남침례회 지구촌교회*, 2000년 1월, 1-14.
- 김성곤, *두 날개로 날아오르는 건강한 교회*, 서울: NCD, 2001.
- 김세운, "신약성경신학 I" (강의, Fuller Theological Seminary Summer 1999).
- 김연택, *21세기 건강한 교회*, 서울: 제자, 1997.
- 김원기, *진실이 있는 목회를 하고 싶다*, 서울: 규장문화사, 2002.
- 명성훈, *교회개혁의 원리와 전략*, 서울: 국민일보사, 1997.
- 문만식, *교회개혁시대는 지나갔는가*, 서울: 쿰란, 2001.
- 박봉량, *교의학 방법론(II)*, 서울: 대한기독교 출판사, 1992.
- 박상혁, "언약관계와 제자도," *목회와 신학*, 2001년 10월호, 125.
- 박승로, *가정교회가 교회를 살린다*, 서울: 에벤에셀, 2000.
- 박은조, "교회가 교회를 개혁하는 패러다임," *목회와 신학*, 2002년 4월호, 63.
- 백운형, *개혁에서 성장까지*, 서울: 지평선원, 1996.
- 서철원, *교회론* (강의안; 개혁신학 연구원, Spring 1987), 9.
- 송인규, "평신도 신학," *목회와 신학*, 2002년 7월호.
- \_\_\_\_\_, *평신도 신학*, 서울: 홍성사, 2001.
- 안점식, "한국교회와 기독교세계관의 문제," *목회와 신학*, 2000년 10월호, 74.
- 양용의, "로마서의 역사적인 정황," *그 말씀*, 2000년 6월호.
- 유상섭, "마태복음에 나타난 공동체," *그 말씀*, 2001년 2월호.
- 유익영, *21세기 한인교회의 전망*, 강의 Fuller Theological Seminary, 200년 봄.
- 은준관, *신학적 교회론*, 서울: 연세대학교 출판부, 1995.
- 이광규, *재미한국인*, 서울: 이조각, 1998.
- 이규승, *성공적인 개혁교회론*, 서울: 한들, 1997.
- 이남하, *셀 리더 지침서*, Oakland, CA: 버클랜드 침례교회, 1996.

- 이동원, "서울지구촌교회 목회자 칼럼," 2001년 3월 일자.
- 이성희, *미래목회 대 예언*, 서울: 규장문화사, 2000.
- 이재철, *참으로 신실하게*, 서울: 충성사, 2002.
- 이정석, "도시인을 위한 복음," *목회와 신학*, 2002년 3월호, 63.
- \_\_\_\_\_, *세속화 시대의 기독교*, 서울: 이대서원, 2000.
- 이종성, *교회론 I*, 서울: 대한기독교 출판사, 1992.
- 최상태, *이것이 가정교회다*, 서울: 국제제자훈련원, 2002.
- 최영기, *가정교회로 세워지는 평신도 목회*, 서울: 두란노, 1999.
- 한 홍, *거인들의 발자국*, 두란노, 2000.
- 한익신, *신약성서의 코이노니아*, 서울: 대한기독교서회, 1996.
- 한정애, *작은 공동체 마을*, 서울: 한국신학연구소, 1997.

## 2 번역 서적

- Balswick, J. O. & Balswick J. K. *크리스천 가정 (Christian Family)*, 황성철 역, 서울: 두란노, 1995.
- Banks, Robert and Julia, *교회 또 하나의 가족 (The Church Comes Home)*, 장동수 역, 서울: IVP, 1999.
- Banks, Robert, *바울의 그리스도인 공동체 (Paul's Idea of Community)*, 장동수 역, 서울: IVP, 1999.
- Beckham, William, *제 2 의 종교개혁 (The Second Reformation)*, 터치코리아 사역팀 역, 서울: NCD, 2000.
- Benson, Donald, *모교회를 통한 교회개혁의 실제 (How To Start A Daughter Church)*, 고용남 역, 서울: 요단출판사, 1992.
- Berkhof, Louis, *교회론(Systematic Theology)*, 신복문역, 서울:성광문화사, 1981.
- Bilezikian, Gilbert, *공동체 101 (Community 101)*, 서울: 두란노, 1998.
- Blackaby, Henry, *영적 리더십 (The Spiritual Leadership)*, 윤종석 역, 서울:두란노, 2002.

- Bosch, David J. *변화하고있는 선교 (Transforming Mission)*, 김병길, 장훈태 역, 서울: 기독교문서선교회, 2000.
- Broaudakis, Paul. *윌로우 크릭 커뮤니티 교회 지도자 핸드북 (Willow Creek Community Church, Church Leaders Handbook)*, 김양석 역, 서울: 두란노, 1998.
- Chaney, Charles L. *교회개척을 위한 성서적 안내 (Church Planting at the End of the Twentieth Century)*, 서울: 바울서신사, 1993.
- Clowney, Edmund P. *교회 (The Church)*, 황영철 역, 서울: IVP, 1998.
- Colson, Charles. *이것이 교회다 (The Church)*, 김애진 외 역, 서울: 충성사, 2000.
- Conn, Harvie M. *도시교회 개척부터 폭발적인 성장까지 (Planting and Growing Urban Churches)*, 홍용표 역, 서울: 서로사랑, 2000.
- Ed, Silvano. *아무도 멸망치 않기를 (That none should Perish)*, 홍원팔 역, 서울: 서로사랑, 1998.
- Galloway, Dale E. *20/20 비전 (20/20 Vision)*, 송용조 역, 서울: 성경학교출판부, 1994.
- George, Carl. *성장하는 미래교회 메타교회 (Prepare your Church for the Future)*, 서울: 요단출판사, 2000.
- \_\_\_\_\_. *교회성장한계 이렇게 돌파하라 (How to Break Growth Barriers)*, 최예자, 유진화 역, 서울: 도서출판 프리셉트, 1996.
- Green, Michael. *초대교회 복음전도 (Evangelism in the Early Church)*, 박영호 역, 기독교문서선교회, 1994.
- Hiebert, Paul G. *성육신적 선교사역 (Incarnational Ministry)*, 안영권, 이대현 역, 서울: 기독교문서선교회, 1998.
- Hodges, Melvin L. *교회개척 가이드 (A Guide to Church Planting)*, 서울: 생명의 말씀사, 1985.
- Jone, Laurie Bath. *최고 경영자 예수 (Jesus CEO)*, 송경근, 김홍섭 역, 서울: 한. 언, 1999.
- Khong, Lawrence. *신사도적 셀 교회 (The Apostolic Cell Church)*, 최봉실 역, 서울: 한국강해설교학교, 2001.

- Ladd, George Eldon, *신약신학 (New Testament Theology)*, 신성종, 이한수 역, 서울: 대한기독교 출판사, 1998.
- Lea, Larry, *한 시 동안도 깨어 있을 수 없더냐(Could you not Tarry One Hour)*, 김병국 역, 서울: 바울, 1998.
- Logan, Bob, *교회개척론(Church Planting)*, 강의, Fuller Theological Seminary, 2001년 봄.
- Logan, Bob, *자연적 교회성장 강의* Fuller Theological Seminary, 2000년 봄.
- Macchia, Stephen A, *건강한 교회를 만드는 10가지 비결 (Becoming A Healthy Church 10 Characteristics)*, 김일우 역, 서울: 아가페, 2000.
- Malphurs, Aubrey, *21세기 교회개척과 성장과정 (Planting Growing Church for the Twenty-First Century)*, 홍용표 역, 서울: 예찬사, 1996.
- McGavran, Donald A, *교회성장이해 (Understanding Church Growth)*, 원재옥, 이요한 역, 서울: 한국장로교 출판사, 1987.
- Moltman, J, *성령의 능력 안에 있는 교회 (Kirche In Der Kraft des Geistes)*, 박봉량 외 역, 서울: 한국신학연구소, 1994.
- Neighbour, Jr, Ralph, *셀 목회 지침서 (Where Do We Go from Now?)*, 장학일 역, 서울: 서로사랑, 1999.
- Ogden, Greg, *새로운 종교개혁이야기 (The New Reformation)*, 송광택 역, 서울: 미션월드, 1998.
- Os, Guinness, *소명 (The Call)*, 홍병룡 역, 서울: IVP, 2002.
- Packer, James, *성령을 아는 지식(Keep instep with the Spirit)*, 홍종락 역, 서울: 홍성사, 2002.
- Schwarz, Christian A, *자연적 교회성장 패러다임 (Paradigm Shift in the Church)*, 임원주 역, 서울: NCD, 2001.
- Schwarz, Christian A, *자연적 교회성장 (Natural Church Development)* 윤수인 역, 서울: NCD, 2000.
- Schwarz, Christian A, *하나님을 경험하는 3가지 예술*, 임원주 역, 서울: NCD, 2000.
- Scott, John R, W, *십자가 (The Cross of Christ)*, 황역철, 정옥배 역, 서울: IVP,

1994

Sell, Charles M. *가정사역 (Family Ministry)*. 정동섭 역. 서울: 생명의 말씀사, 1999.

Snyder, Howard. *그리스도 공동체 (Community of the King)*. 김영주 역. 서울: 생명의 말씀사, 2000.

Towns, Elmer L. *성장하는 교회 무엇이다른가 (10 of Today's most Innovative Churches)*. 김홍시 역. 서울:요단 출판사, 1994.

Trudingen, Ron. *가정소그룹 모임 (Home Cell Group)*. 장동수 역. 서울:기독교문서선교회, 1991.

Wagner, Peter. *교회개척 이렇게 하라 (Church Planting for a Greater Harvest)*. 서울: 서로사랑, 2002.

Warren, Rick. *새들백 교회이야기 (The Purpose Driven Church)*. 김현희, 박경범 역. 서울: 디모데 출판사, 1997.

### 3. 외국 서적

Hadaway, c. Kirk, etal, A. *Home Cell Group and House Churches*. Nashville: Broadman Press, 1987.

Kreider, Larry. *House to House*. Houston: Touch Publications, 1995.

Logan, Bob & Buller, Jeannette. *Cell Church Planter's Guide*. Church Smart Resources, 2001.

Murry, Stuart. *Church Planting*. Scottdale, PA: Herald Press, 2001.

Vita of  
Yeong Kuk Kwon

Present Position:

Senior pastor at New Community Mission Church

Personal Data:

Date of Birth: February 26, 1954

Marital Status: Married

Home Address: 3399 Csm Dr., San Mateo, CA 94402

Phones: 650-571-9445

Denomination: Southern Baptist

Ordained: 1983

Education:

B. A. Hankuk University of Foreign Studies, 1981

M. Div. Korean Baptist Theological University, 1992

D. Min. Fuller Theological Seminary, 2003

Personal Experience:

University Bible Fellowship (Intern, 1975-1982)

Iglesia Evangelica Bautista Coreana de Buenos Aires (Senior Pastor,  
March 1983 - August 1988; August 1992- August 1995)

New Community Baptist Church (Associate Pastor, September 1995 -  
December 2001)

New Community Mission Church (Senior Pastor, September 2002-  
Present)